

المملكة المغربية  
+٥٣٨٤٦ | ٢٠١٥  
ROYAUME DU MAROC

المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي  
 Conseil Supérieur de l'Education, de la Formation et de la Recherche Scientifique

الهيئة الوطنية لتقدير منظومة التربية والتكوين والبحث العلمي  
 INSTANCE NATIONALE D'ÉVALUATION DU SYSTÈME D'ÉDUCATION, DE FORMATION ET DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE

# الأطلس المجالي التربوي لبنية التحتية المدرسية



مقدمة





# الأطلس المجالي الترابي للبنية التحتية المدرسية

2024



## تقديم

على المستوى الدولي، يركز الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة «التعليم الجيد» في هدفه الفرعي a.4 على «جودة البنية التحتية التعليمية» باعتبارها عنصراً مهماً في تحقيق كل من الإنصاف وجودة التعليم. كما يشير إلى أن بنية تحتية جيدة للمؤسسات التعليمية أو التكوينية تساهم، من خلال توفير مجموعة متنوعة من الوسائل والتجهيزات، في تعزيز المكتسبات والكفايات.

في بعض الحالات، يمكن أن تشكل حالة البنية التحتية للمؤسسة عقبة كبيرة أمام سيرورة عملية التعلم بشكل سليم، سواء لل المتعلمين أو للهيئة التربوية والإدارية. فالمؤسسة التي تعاني من ضعف جودة معداتها وبنياتها التحتية قد تؤثر سلباً على مدى تقديم بيئتها التعليمية، مما يسبب خيبة أمل بين الأساتذة، وبالتالي يعيق تحسين الكفايات لدى المتعلمين. ومن ناحية أخرى، فإن المؤسسات التي تتمتع ببيئة تحفيزية يمكن أن تشجع التفاعل بين جميع الفاعلين في مجال التعليم وتعزز انتقال المعرفة بفعالية. وهكذا، فإن الالتحاق بمؤسسة تتمتع ببنية تحتية جيدة قد يلعب دوراً حاسماً في المسار التعليمي للتلامذة، بدءاً من لوجهم للتعليم الأولي. في الواقع، يمكن أن تعزز البيئة المرحبة وجاذبية البنية التحتية المدرسية لدى التلامذة شعوراً عميقاً بالانتماء إلى مؤسستهم، مما يحد من خطر الهدر والانقطاع المدرسيين.

تلعب المؤسسات التعليمية في مجالات التربية والتقويم دوراً حاسماً باعتبارها رافعة أساسية لتحقيق أي تقدم، حيث تحقق التطور والتحسين المستمر للنظام التعليمي. سواء كانت مؤسسة للتعليم المدرسي، أو التعلم العالي، أو التكوين المهني أو حتى للتعليم الأولي، فإنها تشكل النواة الأساسية لأي تقدم تعليمي، وهي الحاضنة التي تتبلور فيها الإصلاحات وتتندّد فيها القرارات التعليمية. إذ من المعلوم أن تحسين النظام التعليمي لا يمكن أن يتم ما لم تكن المؤسسات التعليمية تستوفي معايير الجودة المطلوبة، من منطلق كونها شرطاً أساسياً لترجمة السياسة التعليمية على أرض الواقع.

وفقاً للقانون الإطار 51.17، يؤكد الفصل 20 على أهمية تعزيز البنية التحتية المدرسية من خلال تجهيزها بالمرافق الضرورية، بما في ذلك الولوجيات والمرافق الرياضية والثقافية. كما أن الرافرعة السادسة من الرؤية الاستراتيجية التي تحمل عنوان «�能» تمكن مؤسسات التربية والتقويم من التأثير اللازم ومن التجهيزات والبنيات والدعم لضمان الإنصاف والعمليم التام». تؤكد على أهمية إعادة تأهيل المؤسسات، لا سيما تلك الواقعة في المناطق النائية والقروية وشبه الحضرية، للحد من الفوارق المجالية وتعزيز الإنصاف في العرض التعليمي. علاوة على ذلك، يعتبر النموذج التنموي الجديد، الذي اعتمدته المغرب، المؤسسات التعليمية مركبات للتغيير وتحفيز الفاعلين. ويقترح هذا النموذج أيضاً تنفيذ آلية تحفيزية تدريجية لشهادات الجودة للمؤسسات، كما هو موضح في خارطة الطريق 2026-2026 للوزارة.

24,820 مؤسسة لسنة 2022. تصدر هذه البيانات من قاعدة بيانات ESISE التابعة للوزارة، وتغطي مجموعة واسعة من الجوانب، بما فيها البنية التحتية الأساسية مثل الربط بشبكة الماء الصالحة للشرب، والكهرباء، والمرافق الصحية، والمساحات التعليمية، والمساحات الخضراء، والملاعب الرياضية، والموارد التكنولوجية، وغيرها من المنشآت الضرورية. يمتد هذا المؤشر من 0 إلى 100 نقطة، ويشمل عشرة مستويات مختلفة للجودة تتراوح بين «ضعف جدًا» و«مرض جدًا». يوضح المخطط رقم 1 العلاقة بين فترات المؤشر المركب والمستويات المرتبطة بجودة البنية التحتية المدرسية. كما يقدم الملحق المنهجي في نهاية الأطلس تفاصيل إضافية حول تكوين المؤشر، وخيارات النمذجة التي تم اختبارها قبل اعتماد النموذج النهائي.

## بناء المؤشر المركب للبنية التحتية المدرسية

يوفّر الأطلس المجالي الترابي للبنية التحتية المدرسية تقديرًا شاملًا لحالة البنية التحتية للمؤسسات التعليمية. حيث يعتمد على مؤشر مركب وضعه الهيئة الوطنية للتقييم لدى المجلس الأعلى للتربية والتقويم والبحث العلمي، ويهدف هذا المؤشر إلى تحليل جودة وتوافر البنى التحتية الضرورية لتطوير وتشغيل المؤسسات التعليمية على المستويات الإقليمية والجهوية والمحلية.

تشتمل البيانات المستخدمة في حساب المؤشر المركب للبنية التحتية المدرسية الفترات الزمنية للسنوات 2007، 2012، 2017، 2022. وقد غطت هذه البيانات بشكل شامل جميع المؤسسات التعليمية التي تتبع إلى قطاع التعليم المدرسي، بإجمالي

**خطاطة 1: العلاقة بين مستويات جودة البنية التحتية المدرسية وفواصل المؤشر المركب (من 0 إلى 100 نقطة)**



المصدر: الهيئة الوطنية للتقييم

قدره 4 نقاط بين السلكين الثانوي الإعدادي والثانوي التأهيلي. ومع ذلك، يبقى هذا الفارق أقل حدة مقارنة بالفارق الملحوظ بين السلكين الابتدائي والثانوي الإعدادي.

**الجدول 1 : مؤشر البنية التحتية المدرسية حسب السلك التعليمي بين 2007 و2022 (بالنقطاط).**

السنة	السلك الابتدائي	السلك الثانوي الإعدادي	السلك الثانوي التأهيلي
2007	80	72	44
2012	81	74	47
2017	81	75	50
2022	81	77	53

المصدر: حسابات الهيئة الوطنية للتقييم

## تطور متفاوت للبنية التحتية المدرسية في المغرب حسب الأسلك التعليمية

تفاوت جودة البنية التحتية المدرسية في المغرب بشكل ملحوظ حسب الأسلك التعليمية، كما هو موضح في الجدول رقم 1 وتنسم هذه البيانات بتحسن واضح في البنية التحتية كلما تقدمنا في المسار التعليمي. تسجل المدارس الابتدائية مؤشرًا للبنية التحتية المدرسية يبلغ 53 نقطة في سنة 2022، بينما تصل المؤسسات التعليمية في السلك الثانوي الإعدادي إلى 77 نقطة، أي يفارق 24 نقطة بين هذين السلكين. وبالتالي، تتميز الثانويات الاعدادية بنية تحتية أكثر تطوراً وتجهيزاً مقارنة بالمدارس الابتدائية. ويستمر هذا التحسن إلى حد ما في المرحلة الثانوية التأهيلية، حيث يصل المؤشر المركب للبنية التحتية المدرسية إلى 81 نقطة في سنة 2022، مما يمثل فارقاً

## تحسين البنية التحتية المدرسية عند انتقال التلامذة من المدارس الفرعية إلى مؤسسات السلك الإعدادي

تظهر طبيعة المؤسسة تفاوتات كبيرة في البنية التحتية المدرسية بشكل ملحوظ في مرحلة التعليم الابتدائي (الجدول رقم 2). ففي سنة 2022، سجلت المدارس الابتدائية، المؤشّر للبنية التحتية المدرسية بلغ 66 نقطة، المستقلة، التي تقع عادةً في المدن، مؤشّراً للبنية التحتية المدرسية بلغ 66 نقطة، متقدمة على المدارس الجماعية التي حصلت على 55 نقطة. تليها المدارس المركزية التي سجلت 44 نقطة، ثم ملحقات المدارس المستقلة التي سجلت 31 نقطة، في حين سجلت المدارس الفرعية أدنى درجة، حيث بلغ مؤشرها 25 نقطة. وبالتالي، فإن الفارق بين المدارس المستقلة والمدارس الفرعية في هذا المؤشر يصل إلى 41 نقطة، مما يبرز التفاوتات الملحوظة حسب نوع المؤسسة في المرحلة الابتدائية.

من 2007 إلى 2022، شهد كل سلك من الأسلال التعليمية المدرسية تعزيزاً في جودة البنية التحتية بفضل الاستثمارات التي تم القيام بها والمبادرات التي تم اتخاذها لتحسين الوضع، رغم تباين درجة التحسن من سلك لآخر. تقدمت المدارس الابتدائية بمقدار 9 نقاط في مؤشر البنية التحتية المدرسية، بينما سجلت مؤسسات السلك الثانوي الإعدادي زيادة قدرها 5 نقاط. وفي المقابل، لم تشهد المؤسسات الثانوية التأهيلية إلا زيادة طفيفة قدرها نقطة واحدة خلال نفس الفترة الزمنية. وبالتالي، يتضح أنه كلما كانت البنية التحتية للأسلال التعليمية أفضل، كلما كان من الصعب تحسينها بشكل أكبر، كما هو الحال في السلك الثانوي التأهيلي.

**الجدول 2: مؤشر البنية التحتية المدرسية في التعليم الابتدائي حسب طبيعة المؤسسة بين عامي 2007 و2022 (بالنقط)**

السنة	المدارس المستقلة	ملحقات المدارس المستقلة	المدارس المركزية	المدارس الجماعية	المدارس الفرعية
2007	62	30	31	-	15
2012	63	29	34	43	14
2017	64	30	40	53	20
2022	66	31	44	55	25

المصدر: حسابات الهيئة الوطنية للتقييم استناداً إلى بيانات وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

يعيش التلامذة الذين ينتقلون من مدرسة فرعية إلى مؤسسات السلك الإعدادي تغييراً كبيراً في بيئتهم التعليمية. حيث يتسع الفارق بين السلك الثانوي الإعدادي والمدارس الفرعية في مؤشر البنية التحتية المدرسية ليصل إلى 52 نقطة، مما يبرز التحسن الملحوظ في البنية التحتية الأساسية، والمرافق الصحية، والمعدات، والمساحات التعليمية على مختلف المستويات. هذه التفاوتات تكرس التحديات التي يواجهها التلامذة الذين ينحرون في هذا الانتقال وكذلك التحديات التي يواجهها تلامذة المدارس الفرعية من حيث المعدات والمرافق، مما يتطلب الاهتمام بتحسين ظروف التعلم في هذه المدارس.

عند تحليل تطور مؤشر البنية التحتية المدرسية بين 2007 و2022 لمختلف أنواع المؤسسات، تظهر بعض التوجهات المميزة. حافظت ملحقات المدارس المستقلة على مؤشر ثابت تقريباً حول 30 نقطة، مما يعكس استقراراً نسبياً. في المقابل، سجلت المدارس المستقلة تحسناً طفيفاً بمقدار 4 نقاط خلال الفترة نفسها. كما شهدت المدارس المركزية والمدارس الجماعية تحسناً ملحوظاً، مما ساهم بشكل كبير في زيادة المؤشر الإجمالي للبنية التحتية المدرسية في المرحلة الابتدائية. من جهة أخرى، حققت المدارس الفرعية أيّضاً تقدماً، حيث انتقلت من 15 نقطة في 2007 إلى 25 نقطة في 2022، أي بزيادة قدرها 10 نقاط خلال هذه الفترة.

# توازن دقيق بين جودة البنية التحتية المدرسية وقرب العرض التعليمي

يشكل التوازن بين جودة البنية التحتية المدرسية وقرب العرض التعليمي تحدياً كبيراً للنظام التعليمي المغربي. ويتجلى هذا الأمر بشكل خاص أثناء الانتقال بين الأسلال التعليمية المختلفة. في حين أن البنية التحتية تميل إلى التحسن كلما تقدم المتعلمون في الأسلال، فإن هؤلاء التلامذة غالباً ما يواجهون ضرورة قطع مسافات أطول عند انتقالهم إلى السلك الدراسي الموالي. ويشير هذا الواقع قلقاً مشروعًا بين الأسر بشأن امكانية الوصول وتكافؤ الفرص التعليمية.

على الرغم من أن المدارس الفرعية تميز بمستوى بنية تحتية يتراوح بين المتوسط والضعف، إلا أنها منتشرة على نطاق واسع في التراب المغربي، مما يتيح فرصة كبيرة من مؤسسات التعليم الابتدائي التي تحظى بطلب كبير من المجتمعات المحلية. فعلى الرغم من أن المدارس الابتدائية عادة ما تكون أقل تجهيزاً من حيث البنية التحتية مقارنة بالمؤسسات التعليمية في الأسلال الأخرى، فإنها تتواجد في معظم الجماعات المغربية، مما يضمن تعطوية شبه كاملة للتراب الوطني، مع نسبة تعطوية تبلغ 99% من الجماعات. وعلى النقيض، يظل العرض أقل تطوراً بالنسبة للمؤسسات الثانوية الإعدادية، حيث يغطي 78% فقط من 1538 جماعة محلية. ويظهر هذا العجز النسبي في التعطوية بشكل أكبر في المؤسسات الثانوية التأهيلية، حيث تتواجد في 43% فقط من الجماعات المحلية.

وبناءً عليه، إذا كان تحسين جودة البنية التحتية المدرسية أمراً واقعاً مع التقدم في الأسلال التعليمية، فإن النقص في عرض القرب هو أيضاً واقع آخر. غالباً ما تجد الأكاديميات الجموقية نفسها مضطرة للتعامل مع منطقين متناقضين: إما ضمان عرض القرب مع جودة أقل في البنية التحتية المدرسية أو عرض بعيد، ولكن بنية تحتية أفضل.

من جهة، لا تقتصر جودة البنية التحتية المدرسية على بعض المعدات والمساحات المادية فحسب، بل ترتبط أيضاً بالوسائل التعليمية والتدريسية داخل المؤسسة. ومع ذلك، فإن هذه الأبعاد لا يتم أخذها بعين الاعتبار في إعداد المؤشر المركب للبنية التحتية المدرسية. وتلعب هذه الموارد دوراً حاسماً في عملية التعليم والتعلم، مما يسهم في جودة وفعالية الدروس المقدمة. ومن جهة أخرى، لا يقتصر القرب على الموقع الجغرافي

## جودة البنية التحتية المدرسية ومتوسط حجم المؤسسات التعليمية

قد يبدو للوهلة الأولى أن عدد التلامذة الذين يلتحقون بمؤسسة تعليمية ما لا يرتبط بالضرورة بمدى جودة الربط بشبكة الماء الصالحة للشرب، أو بشبكة الصرف الصحي، أو حتى بالجودة العامة للبنية التحتية للمؤسسة. ومع ذلك، يشير تحليل البيانات أن حجم المؤسسة التعليمية، الذي يقاس بمتوسط عدد التلامذة، قد يرتبط فعلياً بهذه المؤشرات. وللتوضيح، ومن خلال دراسة معدلات الربط بالمياه الصالحة للشرب حسب حجم المؤسسات، مع تضمين الأسلال الدراسية الثلاث، باستثناء المدارس الفرعية. يظهر أن المؤسسات التي تستقبل أكبر عدد من التلامذة هي التي تعرف معدلاً عالياً للربط، حيث يصل هذا المعدل إلى 96% للمؤسسات التي تضم أكثر من 1000 تلميذ وتلميذة.

63%، 46%، 19% و 7% على التوالي. كما تتأكد نفس هذه الخلاصات بالنسبة للعديد من المؤشرات الأخرى، بما في ذلك المؤشر المركب للبنية التحتية المدرسية.

يمكن تفسير هذه العلاقة من خلال المنطق المؤسسي الذي غالباً ما يخصص موارد تناسب وعدد تلامذة المؤسسة. وهكذا، غالباً ما تستفيد المؤسسات ذات الاستقطاب المرتفع من ميزانيات أكبر لصيانة البنية التحتية، مما يترجم إلى وجود بنيات أكثر حداً ثقة وصيانة. ومع ذلك، قد يختلف تقييم جودة البنية التحتية المتاحة أيضاً، حتى في المؤسسات ذات الحجم المشابه، وفقاً للسلك التعليمي.

أما المؤسسات التي تستقبل بين 500 و 1000 تلميذ وتلميذة، فتعرف معدلاً مرتفعاً يصل إلى 92%. أما فئة المؤسسات التي تضم بين 250 و 500 تلميذ وتلميذة، فيبقى معدل الربط بالمياه الصالحة للشرب ثابتاً عند 85%، بينما المؤسسات التي تستقبل بين 100 و 250 تلميذ وتلميذة، فتسجل معدلاً أقل يبلغ 66%. وفي المقابل، تواجه المؤسسات الأصغر تحديات أكثر وضوحاً في الربط بالمياه الصالحة للشرب، حيث يصل المعدل المتوسط إلى 47% فقط بالنسبة للمؤسسات التي تضم أقل من 100 تلميذ وتلميذة. ويلاحظ نفس الشيء أيضاً بالنسبة لمعدل الربط بشبكة الصرف الصحي، حيث تسجل خمس فئات من حجم المؤسسات، من الأكبر إلى الأصغر، معدلات تبلغ 71%.

**الجدول 3 :مؤشر البنية التحتية حسب السلك التعليمي ومتوسط حجم المؤسسات 2022 (بالنقطاط).**

المدارس الابتدائية	الابتدائي				متوسط حجم المؤسسات
	المدارس الفرعية	الثانوي الإعدادي	الثانوي التأهيلي	الثانوي التأهيلي	
أقل من 100 تلميذ وتلميذة	39	23	41	56	
بين 100 و 250 تلميذ وتلميذة	48	32	63	67	
بين 250 و 500 تلميذ وتلميذة	59	37	72	78	
بين 500 و 1000 تلميذ وتلميذة	66	43	79	84	
أكثر من 1000 تلميذ وتلميذة	70	-	84	89	

المصدر: حسابات الهيئة الوطنية للتقييم

إضافة إلى حجم المؤسسة، هناك أيضاً عوامل أخرى مثل نوع المؤسسة والوسط يمكن أن تؤثر على جودة البنية التحتية المدرسية، حتى في المؤسسات من نفس الحجم. على سبيل المثال، يبلغ متوسط عدد تلامذة المدرسة المستقلة في الوسط القرري 549 تلميذاً وتلميذة لكل مدرسة سنة 2022، وهو قريب نسبياً من المتوسط المسجل في المدارس المستقلة في الوسط الحضري، حيث يبلغ متوسط عدد التلامذة 565 تلميذاً وتلميذة لكل مدرسة في نفس السنة. ومع ذلك، يختلف مؤشر البنية التحتية المدرسية بشكل كبير، حيث يبلغ 58 نقطة في الوسط القرري مقابل 67 نقطة في الوسط الحضري لهذه المؤسسات من نفس الحجم.

يؤكد الجدول رقم 3 العلاقة الإيجابية بين حجم المؤسسات التعليمية وجودة بنيتها التحتية في كل سلك دراسي، بما في ذلك المدارس الفرعية. ويشير هذا إلى أن المؤسسات الأكبر حجماً تميل إلى تقديم بنية تحتية مدرسية أفضل. وينطبق هذا المبدأ أيضاً على المؤسسات الصغيرة الحجم، مثل تلك التي تستقبل ما بين 100 و 250 تلميذاً. وفقاً للجدول رقم 3، يختلف مؤشر جودة البنية التحتية المدرسية حسب السلك التعليمي، حيث سجلت المدارس الفرعية 32 نقطة، والمدارس الابتدائية 48 نقطة، بينما حققت مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي 63 نقطة، ومؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي 67 نقطة. تعكس هذه النتائج تنوعاً في الوضعيات حسب السلك التعليمي.

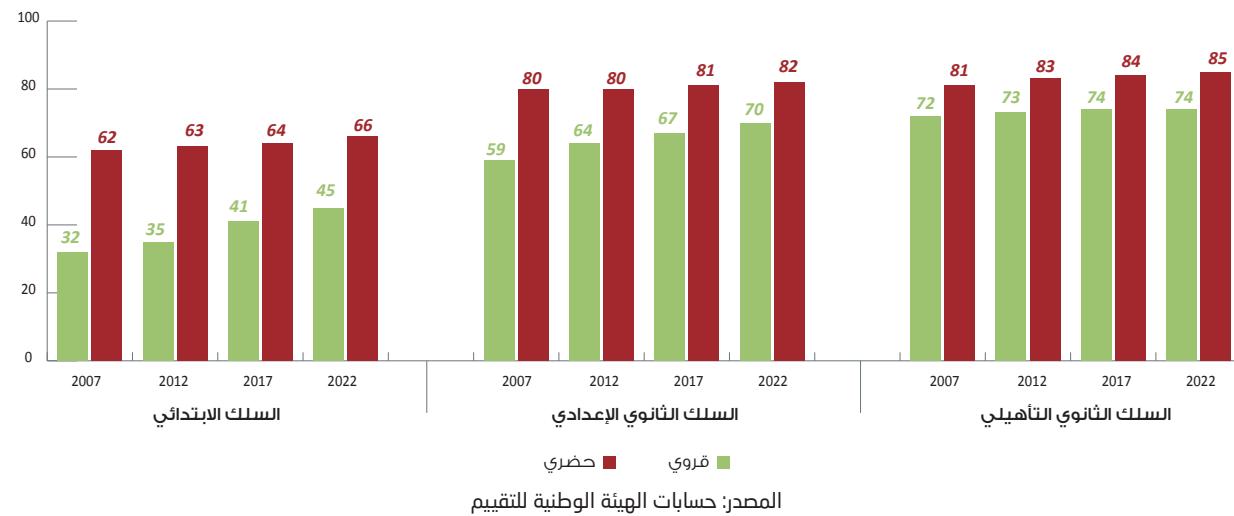
## تقلص ملحوظ للفجوة بين الأوساط في جودة البنية التحتية المدرسية في السلك الثانوي الإعدادي

في السلك الثانوي الإعدادي، حيث بلغ المؤشر 82 نقطة في الوسط الحضري مقارنة بـ 70 نقطة في الوسط القروي في نفس السنة. أما بالنسبة لمؤسسات السلك الثانوي التأهيلي، فقد بلغ المؤشر 85 نقطة في الوسط الحضري مقابل 74 نقطة في الوسط القروي، مما يشير إلى فجوة قدرها 11 نقطة والتي تبقى أقل قليلاً من تلك المسجلة في السلك الثانوي الإعدادي.

تكشف المقارنة بين سنتي 2007 و2022 أن السلك الثانوي الإعدادي سجل أكبر تقليل للفجوة بين الوسطين مقارنة بجميع الأسلالك الدراسية. في الواقع، تم تقليل هذه الفجوة بنسبة 30% في السلك الابتدائي، و45% في السلك الثانوي الإعدادي، و18% في السلك الثانوي التأهيلي. ويعزز هذا الاستنتاج النتيجة التي تم تسجيلها سنة 2022 لسلوك الثانوي الإعدادي في الوسط القروي، حيث بلغ المؤشر 70 نقطة، متداولاً حتى مستوى السلك الابتدائي في الوسط الحضري.

كشف تحليل جودة البنية التحتية المدرسية عن تباين كبير بين الوسطين الحضري والقروي. ففي سنة 2022، وصل مؤشر البنية التحتية المدرسية إلى 66 نقطة في الوسط الحضري، بينما اقتصر على 45 نقطة في الوسط القروي. ومع ذلك، عند ملاحظة الفجوة في المؤشر المركب للبنية التحتية المدرسية بين هذين الوسطين في كل سلك دراسي، لوحظ اتجاه نحو تقليل تدريجي لهذه الفجوة، خاصة عند الانتقال من السلك الابتدائي إلى السلك الثانوي الإعدادي. كانت الفجوة بين الوسطين تبلغ 21 نقطة في السلك الابتدائي سنة 2022، لكنها تقلصت إلى النصف تقريباً لتصل إلى 12 نقطة

الرسم البياني 1: مؤشر البنية التحتية المدرسية حسب السلك الدراسي والوسط بين 2007 و2022 (بالنقط).



وفقاً للبحث الوطني حول الأسر والتربية، بعنوان «الأسر والتربية: تصورات وانتظارات وطموحات»، الذي أجرته الهيئة الوطنية للتقييم سنة 2018، أفاد أكثر من نصف الآباء أنهم راضون عن حالة الساحات والقاعات الدراسية التي يرتادها أطفالهم. وعادةً ما تكون هذه المساحات في حالة جيدة وواسعة ومتواقة مع معايير البناء والتجهيز السارية. ومع ذلك، يعبر الآباء عن قلقهم بشأن جودة الملاعب الرياضية، مشيرين إليها كأحد النقاط التي تحتاج إلى تحسين. علاوة على ذلك، فإن الآباء الذين يختارون إرسال أطفالهم إلى المدارس العمومية يذكرون في المقام الأول المجانية والمستوى الجيد للأساندنة في القطاع العام كأسباب رئيسية لاختيارهم، بينما تحل «البنية التحتية في التعليم الإعدادي» المرتبة الثالثة ضمن أسباب اختيارهم.

## آفاق تحسين البنية التحتية المدرسية في الجماعات القروية: نظرة على المدارس الفرعية

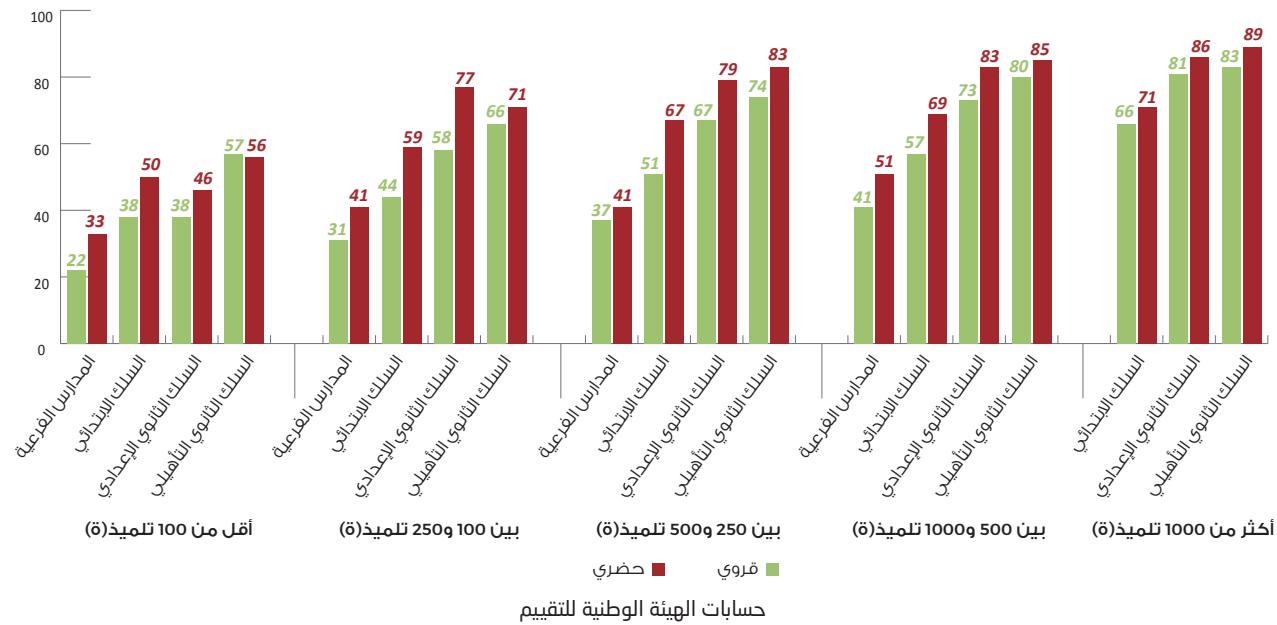
على الرغم من التغطية شبه الكاملة للتعليم الابتدائي في الجماعات القروية، التي تصل إلى نسبة 99 %، والتحسين الملحوظ في مؤشر البنية التحتية المدرسية للمدارس الابتدائية بين سنتي 2007 و2022، حيث ارتفع من 32 إلى 45 نقطة، فإن هناك نقاطاً مستمرةً في هذه المناطق القروية فيما يتعلق بالبنية التحتية المدرسية. على سبيل المثال، 80% من المدارس في الوسط الحضري متصلة بشبكة الصرف الصحي، بينما لا تتجاوز هذه النسبة 8% في الوسط القروي. وبالمثل، 97% من المدارس في الوسط الحضري تتمتع بالربط بالمياه الصالحة للشرب، مقارنة بـ 58% في الوسط القروي. بالإضافة إلى ذلك، فإن المدارس المركزية، وملحقات المدارس المستقلة، والمدارس الفرعية تسجل مؤشرات للبنية التحتية المدرسية تبلغ 43 و28 و25 نقطة على التوالي. وعلى الرغم من أن مؤشر المدارس الفرعية قد سجل تحسناً بمقدار 10 نقاط خلال هذه الفترة، إلا أن هناك إمكانيات كبيرة لمزيد من التحسين.

## جودة أفضل للبنية التحتية المدرسية في الإعداديات القروية مقارنة بالمدارس الابتدائية الحضرية

لفهم خصوصيات البنية التحتية المدرسية في التعليم الثانوي الإعدادي في الوسط القروي بشكل أفضل، من المفيد مقارنتها أولاً بالتعليم الثانوي التأهيلي في نفس الوسط. تم مع التعليم الابتدائي في الوسط الحضري لعميق التحليل. حالياً، يغطي التعليم الثانوي الإعدادي 74% من الجماعات القروية المغربية التي يبلغ عددها 1,282، بينما يغطي التعليم الثانوي التأهيلي 32% فقط منها. ورغم هذا، يبلغ الفارق بين مؤشر البنية التحتية المدرسية، في الوسط القروي، بين التعليمين الثانوي التأهيلي والثانوي الإعدادي 4 نقاط فقط لصالح الثانويات القروية، مما يشير إلى تقارب نسبي في جودة البنية التحتية بينهما. وتشير هذه الملاحظات إلى أن الإعداديات القروية، التي تغطي أكثر من ضعف عدد الجماعات القروية مقارنة بالثانويات، قد تمثل نموذجاً لضمان تغطية أفضل مع توفير بنية تحتية مدرسية ملائمة نسبياً، رغم التحديات التي تواجه المناطق القروية.

بينما كانت جودة البنية التحتية في المدارس الابتدائية الحضرية أفضل من تلك الموجودة في الإعداديات القروية سنة 2007، تغير هذا الاتجاه في سنة 2022. فقد تحولت الفجوة التي كانت تبلغ 3 نقاط لصالح المدارس الابتدائية الحضرية سنة 2007 إلى 4 نقاط لصالح الإعداديات القروية سنة 2022. من المهم أن نلاحظ أن تفوق جودة البنية التحتية في الإعداديات القروية مقارنة بالمدارس الابتدائية الحضرية لا يعود فقط إلى وجود بنية تحتية أساسية مثل الربط بشبكة الماء الصالحة للشرب والصرف الصحي والكهرباء. فقد تكون هذه العناصر مفقودة أيضاً في بعض السiacقات في الوسط القروي. غير أن الفرق الملحوظ يمكن في توافر المساحات الحيوية داخل هذه الإعداديات، مثل الملاعب الرياضية. على سبيل المثال، 68% من الإعداديات القروية توافر فيها ملاعب لكرة القدم، بينما لا تتجاوز هذه النسبة 15% في المدارس الابتدائية الحضرية. وبالمثل، بالنسبة للملعب الخاصة بكرة السلة والكرة الطائرة، فإن النسب هي 57% و42% على التوالي للإعداديات القروية، بينما لا تتجاوز 10% و3% فقط بالمدارس الابتدائية الحضرية.

## الرسم البياني 2 : مؤشر البنية التحتية المدرسية في السلك الابتدائي حسب الوسط ومتعدد حجم المؤسسات، 2022 (بالنقطات)



يبز الرسم البياني رقم 2، من بين أمور أخرى، الفوارق بين البنية التحتية للمدارس الفرعية والمدارس الابتدائية القروية، بل وزيادتها في الفئات الأكبر حجماً، إلى استمرار العجز في البنية التحتية في المدارس الفرعية، بغض النظر عن حجمها. تؤكد هذه النتائج الحاجة إلى اهتمام مستمر وجهود مركزة لتحسين البنية التحتية للمدارس الفرعية في الوسط القريري، لضمان بيانات تعليمية آمنة ومواتية للتعلم لجميع التلامذة. وتواجه المدارس الفرعية بالفعل العديد من المشاكل على مستوى بنيتها التحتية الأساسية، بما في ذلك نقص في الربط بشبكات المياه الصالحة للشرب، والصرف الصحي أو الكهرباء، بل قد تفتقر بعض المدارس إلى هذه الشبكات في محيطها المباشر، بالإضافة إلى غياب أسوار واقية، ونقص في المنشآت الصحية. وفقاً لهذه المعايير، فإن 99% من المدارس الفرعية بالوسط القريري تعاني من نقص في الربط بشبكات الصرف الصحي، بينما 68% منها غير متصلة بشبكات المياه الصالحة للشرب، و45% منها تفتقر إلى أسوار واقية ملائمة، و38% تواجه مشاكل تتعلق ببنشآتها الصحية.

يبز الرسم البياني رقم 2، من بين أمور أخرى، الفوارق بين البنية التحتية للمدارس الفرعية والبنية التحتية للمدارس الابتدائية في الوسط القريري، وفقاً لمتوسط حجم المؤسسة في سنة 2022. تظهر دراسة الفوارق بين مؤشرات البنية التحتية للمدارس الفرعية والمدارس الابتدائية القرورية في كل فئة من فئات حجم المؤسسات اتجاهات لافتة. على سبيل المثال، بالنسبة للمدارس التي تضم أقل من 100 تلميذ وتلميذة، تسجل المدارس الابتدائية القرورية مؤشراً للبنية التحتية المدرسية يبلغ 38 نقطة، أي بفارق 15 نقطة عن المدارس الفرعية التي تسجل مؤشراً قدره 23 نقطة. وتستمر هذه الفجوة حتى مع زيادة حجم المؤسسات. في الفئة التي تضم ما بين 100 إلى 250 تلميذًا لكل مدرسة، يبلغ الفارق بين الاثنين 13 نقطة (44 للمدارس الابتدائية القرورية و 31 للمدارس الفرعية)، وبالمثل، بالنسبة للمدارس التي تستقبل بين 250 و 500 و 500 و 1000 تلميذ وتلميذة، يرتفع هذا الفارق إلى 14 نقطة (51 للمدارس الابتدائية القرورية و 37 للمدارس الفرعية)، وعند المدارس التي تضم بين 500 و 1000 تلميذ وتلميذة، يصل الفارق إلى 16 نقطة (57 للمدارس الابتدائية القرورية و 41 للمدارس الفرعية).

لا يمكن إنكار أن الزيادة في عدد المدارس الجماعاتية، من 19 مدرسة سنة 2012 إلى 226 مدرسة سنة 2022، تعكس استثماراً مالياً كبيراً يهدف إلى تحسين جودة البنية التحتية للمدارس الابتدائية في الوسط القروي بشكل كبير. وفقاً لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، فإن الهدف من هذه المدارس الجماعاتية هو تعميم وتحسين جودة التعليم في الوسط القروي. وقد تم وضع خطة عمل للوصول إلى حوالي 500 مدرسة جماعاتية بحلول سنة 2025، مع بناء 250 مدرسة جديدة، منها 150 سيتم تمويلها من قبل المساهمات الأجنبية. ومع ذلك، على الرغم من هذه الجهود، تشير الأرقام إلى أن المدارس المستقلة والمدارس المركزية القروية استقبلت، في سنة 2022، 14% و 36% على التوالي من إجمالي التلامذة في المدارس الابتدائية في الوسط القروي، فإن المدارس الجماعاتية لا تضم سوى 3% من هؤلاء التلامذة، بينما تستقبل المدارس الفرعية 47%， أي حوالي مليون تلميذ وتلميذة. وإذا أضفنا إلى هذه الأرقام عدد التلامذة في المناطق الحضرية، فإن إجمالي عدد التلامذة في المدارس الفرعية يتجاوز عدد التلامذة في التعليم الثانوي التأهيلي العمومي، مما يمثل سلباً دراسياً كاملاً. وبالتالي، حتى مع تحقيق الهدف المتمثل في بناء 500 مدرسة جماعاتية، فإن عدد التلامذة الذين سيرتادونها لن يتجاوز 6% من إجمالي التلامذة في المرحلة الابتدائية في الوسط القروي، بينما ستشتمر المدارس الفرعية في استيعاب ما لا يقل عن 43% من التلامذة.

نظراً للوزن الكبير للمدارس الفرعية (الجدول رقم 4)، سيكون من غير الكافي أن نحمل، بشكل حصري، النموذج البديل للمدارس الجماعاتية مسؤولية تحسين جودة التعليم في الوسط القروي، وخصوصاً ما يتعلق بالبنية التحتية المدرسية. إضافة على ذلك، فإن بعض البنى التحتية الأساسية مثل الرابط بشبكات المياه الصالحة للشرب والصرف الصحي أو حتى الكهرباء، غالباً ما تكون مفقودة ليس فقط في هذه المدارس الفرعية، ولكن أيضاً في بعض القرى التي تحتضنها. وبالتالي، من الضروري أن يتم التعامل مع تحسين البنية التحتية المدرسية من خلال مبادرة مشتركة بين الوزارات، تشمل ليس فقط وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، ولكن أيضاً القطاعات الحكومية الأخرى المعنية وكذلك الفاعلين المحليين في الوسط القروي من أجل تنسيق المبادرات وتوجيهها في نفس الاتجاه.

ووفقاً لنتائج البحث الوطني حول الأسر والتربية، فإن الاهتمام الرئيسي للآباء يتعلق بالنظافة وجودة المراحيض، وخاصة في المرحلة الابتدائية، سواء كانت مدارس فرعية، مستقلة أو مدارس مركبة. حيث عبر حوالي ربع الآباء عن عدم رضاهم عن حالة هذه المنشآت الصحية. على عكس الساحة والفصول الدراسية التي عادةً ما تكون في حالة جيدة، فإن المراحيض غالباً ما تكون أقل نظافة. ويؤدي نقص النظافة في هذه المنشآت إلى تردد بعض التلامذة في استخدامها، حيث يفضلون الانتظار حتى يعودوا إلى منازلهم. يشير التحليل المقارن حسب الأسلك التعليمية إلى أن حالة المراحيض أفضل في التعليم الابتدائي وفي التعليم الثانوي التأهيلي مقارنةً بالأسلك الأخرى، حيث يكون معدل عدم الرضا عن جودة المراحيض هو الأدنى، مع معدل عدم رضا يبلغ حوالي 15%. ويتنبأ هذا الرقم في السلك الابتدائي. قد يعكس ذلك مستوى نظافة أقل في هذا السلك أو اختلافاً في التصورات بين أولياء الأمور، خاصةً أن النقاشات حول هذا الموضوع بين الآباء والأطفال قد تختلف باختلاف المراحل الدراسية.

## استدامة نموذج المدارس الجماعاتية: نحو مبادرة مشتركة بين الوزارات لتحسين البنية التحتية المدرسية في الوسط القروي

في إطار الجهود المبذولة لتحسين جودة البنية التحتية للمدارس الابتدائية، اقترحت وزارة التربية الوطنية سنة 2008، الاستبدال التدريجي نموذج المدارس الفرعية، التي كانت توفر القرب ولكن بجودة أقل، بنموذج المدارس الجماعاتية. هذه الأخيرة، بالإضافة إلى ضمانها لجودة أفضل، لا سيما فيما يتعلق بالبنية التحتية، وحل مشكلة القرب من خلال توفير داخليات وخدمة النقل المدرسي. يهدف هذا النهج إلى تجميع تلامذة نفس الجماعة في مدرسة مجهزة بمختلف البنى التحتية والدعم الاجتماعي المناسب، مما يشجع الأسر على إرسال أطفالها إليها. وعلى الرغم من أن جميع المدارس الجماعاتية لا تستفيد من جميع هذه الخدمات، إلا أن هذا الانتقال تم اعتباره حلّاً محتملاً للتحديات المتعلقة بالجودة وتنمية التعليم في الوسط القروي.

**الجدول 4: توزيع أعداد التلامذة وعدد المؤسسات التعليمية حسب السلك التعليمي وطبيعة المؤسسة في عام 2022**

الثانوي التأهيلي	الثانوي الإعدادي	المدارس الفرعية	المدارس الجماعية	منها المدارس المركزية	الابتدائي			مدارس التعليم الابتدائي	مدارس التعليم المستقلة	حضرى	عدد المؤسسات
					منها المدارس المستقلة	منها ملحقات المدارس المستقلة	المدارس المختلطة				
939	1185	193	1	122	38	2 959	3 120	حضرى			
455	959	12 964	225	4 122	113	551	5 011	قروى			
<b>1 394</b>	<b>2 144</b>	<b>13 157</b>	<b>226</b>	<b>4 244</b>	<b>151</b>	<b>3 510</b>	<b>8 131</b>	<b>مجمع</b>			
799 993	1 076 088	24 127	64	41 960	5 502	1 671 592	1 719 118	حضرى			
235 529	704 959	996 358	59 472	768 559	3 800	302 559	1 134 390	قروى			
<b>1 035 522</b>	<b>1 781 047</b>	<b>1 020 485</b>	<b>59 536</b>	<b>810 519</b>	<b>9 302</b>	<b>1 974 151</b>	<b>2 853 508</b>	<b>مجمع</b>			

المصدر: وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

الابتدائي في هاتين الجهاتين في الوسط الحضرى، وتلي هاتين الجهاتين من حيث التميز، جهات الدار البيضاء-سطات، والرباط-سلا-القنيطرة، وكلميم-وادى نون، والشرق، الاتى احتلت المراتب الثالثة والرابعة الخامسة والسادسة على التوالى في التصنيف الجمومي بالنسبة للسلك الابتدائى. حيث تتراوح مؤشرات البنية التحتية للمدارس الابتدائية في هذه الجهات بين 56 و58 نقطة، بينما تسجل المدارس الفرعية فيها مؤشرات بنية تحتية منخفضة، حيث تبلغ 32 نقطة في الدار البيضاء-سطات، و29 نقطة في الرباط-سلا-القنيطرة، و28 نقطة في كلميم-وادى نون، و25 نقطة في الجهة الشرقية.

## تحسين البنية التحتية المدرسية عبر الأسلال الدراسية في جميع الجهات

تميز جهتا العيون-الساقة الحمراء والداخلة-وادى الذهب بشكل ملحوظ بتصدرهما المركزين الأوليين في التصنيف الجمومي للبنية التحتية المدرسية في التعليم الابتدائى، حيث سجلت مؤشرات بنية تحتية تبلغ 68 و63 نقطة على التوالى، وهذه المؤسسات هي في الغالب مدارس مستقلة. ومن المهم أن نلاحظ أن هاتين الجهاتين في الغالب حضريتان، مما يفسر قلة المدارس الفرعية، حيث يدرس 98% و97% من تلامذة السلك

**الجدول 5: مؤشر البنية التحتية المدرسية حسب الجهة والسلك التعليمي في عام 2022 (بالنقطات).**

الجهة	التعليم الابتدائي	المدارس الفرعية	الثانوي الإعدادي	الثانوي التأهيلي
طنجة-تطوان-الحسيمة	47	18	71	75
الشرق	58	25	78	84
فاس-مكناس	54	26	79	84
الرباط-سلا-القنيطرة	58	29	80	83
بني ملال-خنيفرة	53	22	77	83
الدار البيضاء-سطات	58	32	79	80
مراكش-آسفي	49	25	77	83
درعة-تافيلالت	50	31	72	80
سوس-ماسة	49	24	77	80
كلميم-واد نون	56	28	74	80
العيون-الساقية الحمراء	68	39	80	82
الداخلة-وادي الذهب	63	-	78	73

المصدر: حسابات الهيئة الوطنية للتقدير استناداً إلى بيانات وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

وعلاوة على ذلك، في سنة 2022، لا توجد أي مدرسة جماعية في جهة العيون-الساقية الحمراء والداخلة-وادي الذهب، بينما تضم جهة كلميم-وادي نون أربع مدارس جماعية، وتحقق هذه الجهة أعلى درجة في مؤشرات البنية التحتية للمدارس الجماعية على المستوى الجهوي، حيث سجلت 70 نقطة. بالمقابل، تسجل جهة مراكش-آسفي أدنى مؤشر في المؤشرات الجهوية للمدارس الجماعية، بمعدل 48 نقطة.

## زيادة التفاوتات الترابية في البنية التحتية المدرسية بشكل ملحوظ في المستويات الدنيا

شهدت جهة كلميم-وادي نون في الوسط الحضري تقدماً ملحوظاً في بنيتها التحتية المدرسية في السلك الابتدائي بين سنتي 2007 و2022. يتمثل هذا التقدم في زيادة ملحوظة قدرها 11 نقطة في مؤشر البنية التحتية المدرسية، مما يجعلها تحتل الآن المركز الأول في التصنيف الجهوي من حيث البنية التحتية المدرسية للسلوك الثانوي التأهيلي، بعد أن كانت في المركز الثامن سنة 2007. أما في الوسط

الوطني-تطوان-الحسيمة، فلم تتمكن سوى جهات الرباط-سلا-القنيطرة والعيون-الساقية الحمراء من الوصول إلى عتبة الثمانون نقطة في مؤشر البنية التحتية للمدارس، بينما سجلت أدنى قيمة لهذا المؤشر، والتي بلغت 71 نقطة، في جهة طنجة-تطوان-الحسيمة. وفيما يتعلق بالسلوك الثانوي التأهيلي، تبرز جهتا الشرق وفاس-مكناس بتوفير أفضل بنية تحتية مدرسية على المستوى الجهوي في مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي، حيث سجلتا مؤشراً قدره 84 نقطة. وتتجذر الإشارة إلى أن جهة الداخلية-وادي الذهب وطنجة-تطوان-الحسيمة هما الوحيدتان اللتان لم تتمكنا من الوصول إلى عتبة

في المقابل، الأقاليم التي تسجل أدنى القيم موزعة بين عدة جهات، وليس متركزة في جهة واحدة. على سبيل المثال، تبرز كل من أقاليم بوجدور والعيون في صدارة التصنيف الإقليمي من حيث جودة بنيتها التحتية المدرسية، حيث سجلت قيماً قدرها 70 و69 نقطة على التوالي، وهما جزء من جهة جهة العيون-الساقيبة الحمراء التي تتصدر التصنيف الجموي لهذا السلك التعليمي، بليها إقليم الدار البيضاء بـ 69 نقطة، بينما سجلت كل من طانطان، والرباط، و وجدة أنكاد مؤسراً يبلغ 67 نقطة لكل منها.

في سنة 2022، شهد إقليم أوسرد زيادة في مؤشر البنية التحتية قدرها 40 نقطة مقارنة بسنة 2007، مما مكنته من الانتقال من المركز الأخير (المركز 75) إلى المركز 18، أي بزيادة 57 مركزاً. من ناحية أخرى، احتل إقليم شفشاون المركز الأخير في التصنيف الإقليمي بـ 31 نقطة، بليه مباشرة الفحص - أنجرة بـ 39 نقطة. كما أن أقاليم الحوز، تاونات، وتارودانت توجد أيضاً في أسفل التصنيف بـ 43 نقطة لكل منها. من المهم أيضاً الإشارة إلى أن أقاليم شفشاون والفحص-أنجرة تقعان أيضاً في المراتب الأخيرة بالنسبة للسلكين الثانوي والإعدادي والثانوي التأهيلي.

تنضح التفاوتات بشكل أكبر على مستوى الجماعات مقارنة بالمستوى الإقليمي. فبينما تستفيد بعض الجماعات من بنية تحتية مدرسية مجهزة وحديثة، تواجه جماعات أخرى تحديات كبيرة في هذا مجال، مما يزيد من الفوارق في جودة المنشآت المتاحة للتعليم. في التعليم الابتدائي، من بين 1,524 جماعة يغطيها التعليم الابتدائي، تسجل حوالي 600 جماعة مؤشر بنية تحتية مدرسية فوق عتبة الـ 50 نقطة، ما يمثل 29%. بالمقارنة مع المستوى الإقليمي، يسجل 50 من أصل 75 إقليماً مؤسراً يتجاوز هذه العتبة، أي ما يعادل 67%. وتجدر الإشارة إلى أن أربع جماعات من بين العشر الأخيرة في السلk الابتدائي تقع في إقليم شفشاون.

القروي، فتفوق جهة مراكش-آسفي بأكبر زيادة في مؤشر البنية التحتية المدرسية، حيث سجلت ارتفاعاً ملحوظاً قدره 20 نقطة للمدارس الابتدائية، لتنتقل من 24 إلى 44 نقطة بين 2007 و2022. بالإضافة إلى ذلك، شهدت هذه الجهة أيضاً ثاني أكبر زيادة في بنية المدارس الفرعية بعد جهة درعة-تافيلالت، مع زيادة قدرها 15 و16 نقطة على التوالي في هذه الجهة. ومع ذلك، على الرغم من هذه التحسينات الكبيرة في بنيتها التحتية للسلوك الابتدائي في الوسط القروي، لم تحقق جهة مراكش-آسفي سوى ثلاث مراتب بين سنتي 2007 و2022، حيث انتقلت من المركز الأخير إلى المركز العاشر في التصنيف الجموي.

في سنة 2022، تراوح مؤشر البنية التحتية المدرسية للسلوك الثانوي الإعدادي في الوسط الحضري، على المستوى الجموي بين 77 و86 نقطة، على التوالي في جهة طنجة-تطوان-الحسيمة وبني ملال-خنيفرة. أما في الوسط القروي، فقد تراوح هذا المؤشر بين 64 و74 نقطة على التوالي في جهة طنجة-تطوان-الحسيمة والرباط-سلا-القنيطرة. وتبعد التفاوتات الجموية في البنية التحتية المدرسية أكثر وضوحاً في الوسط القروي مقارنة بالوسط الحضري في السلk الثانوي الإعدادي. وعلى العكس من ذلك، تصبح هذه التفاوتات الجموية أكثر وضوحاً في الوسط الحضري مقارنة بالوسط القروي بالنسبة للسلوك الثانوي التأهيلي. وتبرز جهة بني ملال-خنيفرة بتوفير أفضل بنية تحتية مدرسية للثانويات، سواء في الوسط الحضري أو القروي في سنة 2022. بالإضافة إلى ذلك، سجلت الجهة أكبر تقدم منذ سنة 2007 في كل الوسطين، مع زيادة قدرها 9 نقاط في كل منهما، حيث انتقلت من 80 إلى 89 نقطة في الوسط الحضري ومن 69 إلى 78 نقطة في الوسط القروي.

تظهر التفاوتات في البنية التحتية المدرسية بشكل أكثر وضوحاً على المستوى الإقليمي مقارنة بالمستوى الجموي. فعلى المستوى الجموي، يتراوح مؤشر البنية التحتية المدرسية في السلk الابتدائي بين 47 و68 نقطة، مما يعكس بالفعل تفاوتاً نسبياً. غير أن التفاوت يصبح أكثر وضوحاً على المستوى الإقليمي، حيث تتراوح القيم بين 31 و70 نقطة.علاوة على ذلك، يشير القرب بين القيمة القصوى الجموية (68 نقطة) والقيمة القصوى الإقليمية (70 نقطة) إلى أن الأقاليم التي تسجل أعلى القيم في المؤشر تشكل جزءاً كبيراً من الجهة التي تحمل المرتبة الأولى في التصنيف الجموي.

## جودة البنية التحتية المدرسية والتفاعلات الاجتماعية

تسبب الحجر الصحي المترتب عنجائحة كوفيد في آثار نفسية كبيرة، راجعة لغياب التفاعل الاجتماعي. فقد تأثر هذا البُعد الاجتماعي للحياة المدرسية بشكل عميق خلال الأزمة الصحية، خاصة بسبب إغلاق المؤسسات التعليمية. وقد تأثر بعض التلامذة بشكل خاص بهذه الوضعية، حيث ظهرت عليهم أعراض صحية نفسية مثل الاكتئاب، والقلق، والتوتر والخوف من المستقبل. وقد سمحت العودة الجزئية للتعليم لبعض التلامذة بالالتقاء بزملائهم في ساحة المدرسة، والحصول الدراسية، وأماكن أخرى من مؤسساتهم، لكن بالنسبة إلى البعض الآخر كانت العودة أصعب، مما استدعى وقتاً أطول لتجاوز غياب التفاعل الاجتماعي في فترة مليئة بالقلق. وبالتالي، أكدت فترة الإغلاق على الدور الذي تلعبه البنية التحتية المدرسية ضمنياً. فهي توفر بيئة مناسبة للتفاعلات الاجتماعية خارج نطاق الأسرة، مما يعزز الخبرات الاجتماعية للمتعلمين ويطور شخصياتهم. كما تسمح التنشئة الاجتماعية للمتعلمين بالتعبير عن أنفسهم وتطوير أفكارهم بطريقة محترمة، وبناء، وخير، دون عدوائية، واكتساب مهارات عاطفية، واجتماعية، ومدنية وحقوقية بشكل عام. وقد تم تأطير هذا البُعد في الرؤية الاستراتيجية 2015-2030 من خلال الرافعة 18، حيث أكدت على أن إنشاء المساحات المدرسية يعزز تطوير الممارسات الديمocratique والمدنية داخل مؤسسات التربية والتقوين. كما أكدت على تعزيز مراكز الاستماع للتلامذة والطلبة والمتدربين، وإنشاء آليات الوساطة لحل النزاعات والتوترات، فضلاً عن تعزيز المشاركة الفعالة للمتعلمين في إدارة الحياة المدرسية.

تعتبر المؤسسات التعليمية، عوامل محفزة للتغيير، وليس فقط أماكن مادية للتربية والتعليم، بل أيضاً ركائز للتحول الاجتماعي والفكري. وتجاور أهميتها بشكل كبير جدران الفصول الدراسية، لأنها تؤثر على الطريقة التي يتطور بها الأفراد ويتفاعلون بها مع العالم من حولهم. وبالتالي، فإن بنية المؤسسة لا تقصر على وجود المعدات، والتجهيزات، والمساحات المادية، بل تلعب أيضاً دوراً أساسياً في التنشئة الاجتماعية للتلامذة، بل وللبيئة التربوية والإدارية أيضاً. خلال فترة الحجر الصحي موازاة مع جائحة كوفيد 19، بينما واجهت العديد من الأسر صعوبة في متابعة الدروس عن بعد، استمر التعليم جزئياً عبر وسائل مختلفة، كما أظهرت ذلك دراسة للهيئة الوطنية للتقدير حول «التعليم في زمن كوفيد بالمغرب». ومع ذلك، تلعب المؤسسات التعليمية دوراً أكبر من مجرد ضمان استمرارية التعليم، حتى في وضعية التعليم عن بعد. فهي أيضاً أماكن أساسية للتنشئة الاجتماعية للمتعلمين.







| ملتقى شارع الميلية وشارع علال الفاسي  
حي الرياض، الرباط، ص.ب : 6535 - المغرب

**المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي**

الهاتف : +212(0)537-77-44-25 | [contact@csefrs.ma](mailto:contact@csefrs.ma)  
الفاكس : +212(0)537-68-08-86 | [www.csefrs.ma](http://www.csefrs.ma)