

المملكة المغربية  
+ⵍⵎⵖⵔⵉⵎ ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵉⵎ  
ROYAUME DU MAROC

المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي  
ⵎⵓⵔⵓⵔⵉⵎ ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵉⵎ ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵉⵎ ⵏ ⵍⵎⵖⵔⵉⵎ  
Conseil Supérieur de l'Education, de la Formation et de la Recherche Scientifique

الهيئة الوطنية لتقييم منظومة التربية والتكوين والبحث العلمي  
INSTANCE NATIONALE D'ÉVALUATION DU SYSTÈME D'ÉDUCATION, DE FORMATION ET DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE

# البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات

لتلامذة السنة السادسة ابتدائي

والسنة الثالثة ثانوي إعدادي

PNEA 2019



تقرير تحليلي



# البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات

لتلامذة السنة السادسة ابتدائي

والسنة الثالثة ثانوي إعدادي



**PNEA 2019**





# المحتويات

3	■ مقدمة
5	■ المنهجية
5	1. البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات أداة لقياس كفايات التلامذة المغربية
5	2. البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات آلية تقييم تعتمد المعايير الدولية
6	1.2. سيورة بناء روائز المواد التخصصية
6	2.2. نموذج لبلورة أسئلة استمارات السياق
8	3.2. انتقاء المؤسسات والأقسام والتلامذة
9	4.2. تمرير الروائز بواسطة الحاسوب
10	5.2. التجديد الثاني للبرنامج الوطني لتقييم المكتسبات: الانتقال من نموذج المعدل الكلاسيكي إلى نظرية الإجابة عن البنود/الأسئلة (TRI)
10	3. تحليل معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019
12	■ الفصل الأول. الكفايات اللغوية والرياضية والعلمية للتلامذة
12	1. كفايات التلامذة في اللغة العربية
18	2. كفايات التلامذة في اللغة الفرنسية
25	3. كفايات التلامذة في الرياضيات
30	4. كفايات التلامذة في العلوم
40	■ الفصل الثاني. مكتسبات التلامذة في سياقها الاجتماعي والتربوي
40	1. مفعول الوسط السوسيو-تربوي على المردودية الدراسية
40	1.1. البنات التحتية الأساسية
42	2.1. المفعول الرقمي
46	3.1. الأصل الاجتماعي والاقتصادي للتلامذة ومفعوله
47	4.1. المرور من التعليم الأولي
48	5.1. التكرار وتأثيره على المكتسبات
49	6.1. مفعول ملمح الأستاذ
53	7.1. ملمح مدير المؤسسة
57	2. المناخ الدراسي وأداء التلامذة
58	1.2. المناخ العلائقي
59	2.2. مناخ الأمن
60	3.2. مناخ العدالة
62	4.2. المناخ التربوي
63	2.5. مناخ الانتماء
64	3. الممارسات التربوية الفعالة
64	1.3. إرساء القواعد ووضوحها
65	2.3. الزمن الفعلي للتدريس
66	3.3. إدراك التلامذة للممارسات البيداغوجية
67	4.3. حافزية المدرسين وتدريب السلوكات كما هي مدركة من طرف التلامذة
69	5.3. دعم التلامذة الذين يعانون من صعوبة في الدراسة
71	6.3. الأنشطة المدرسية الموازية
72	7.3. مشاركة التلامذة في الحياة المدرسية
73	8.3. التعاون بين المدرسة وأولياء التلامذة
75	9.3. التعاون بين المدرسة والجماعة
76	10.3. التدخل في وضعية الأزمة
78	11.3. تقاسم الرؤية حول المدرسة والقابلية للتغيير

79	12.3. العمل الجماعي للمدرسين
80	13.3. القيادة وأسلوب التدبير
81	4. خرق القواعد المدرسية والمردودية الدراسية
81	1.4. عدم الانضباط في المدرسة
83	2.4. العنف المادي واللفظي
85	3.4. السلوكات الخارقة للضوابط
86	5.4. التحرش بالوسط المدرسي
	<b>■ الفصل الثالث. التحليل متعدد المستويات لنتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات</b>
89	<b>في ضوء الأدبيات الدولية</b>
89	1. مفعول التلميذ ومفعول المؤسسة
90	2. العوامل الرئيسية المرتبطة بالتعليمات
90	1.2. العوامل المرتبطة بمفعول التلميذ
93	2.2. العوامل المتعلقة بمفعول المؤسسة
99	<b>■ الفصل الرابع. نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019: أية تحديات؟</b>
99	1. تجاوز صعوبات التعليم الأساس
99	1.1. التعليم الأساس الإجباري: أولوية
100	2.1. مفعول كوفيد-19
100	3.1. تأهيل البنيات التحتية
101	4.1. تطوير المدارس الجماعية
102	2. فعالية التعليمات اللغوية والرياضية والعلمية
102	1.2. إشكالية تدريس اللغات
103	2.2. تجويد تدريس الرياضيات والعلوم
104	3. معالجة فارقية لصعوبات التعلم
105	4. المزوجة بين التعليمات وتطوير التجهيزات والعدة الرقمية
105	5. تحفيز الفاعلين واثمين عملهم
105	1.5. التكوين الأساس والمستمر
106	2.5. حافزية المدرسين
107	3.5. الإدارة التربوية واحترام القوانين
108	<b>■ خلاصة عامة</b>
111	<b>■ المراجع</b>
117	<b>■ الملحق</b>

# كلمة شكر

تقدم الهيئة الوطنية للتقييم (INE) لدى المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي (CSEFRS) شكرها إلى كل الذين ساعدوا ودعموا إنجاز دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA-2019.

وتشكر كلا من السيد الكاتب العام لوزارة التربية الوطنية، ومديرة ومديري الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين الذين عبثوا الموارد الضرورية لإنجاح هذا التقييم الوطني.

وتعبر عن امتنانها وشكرها للمفتشين التربويين الذين اشتغلوا بتفان في بناء العدة البيداغوجية لدراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات (PNEA) من أطر مرجعية، وروائز، وكتيبات التصحيح. وتشكر، أيضا المنسقين الجهويين والإقليميين الذين أشرفوا ميدانيا على كل مراحل الدراسة في كل أكاديمية جهوية؛ كما تشكر كل الأشخاص والمدرسين الذين كلفوا بتمرير الروائز والاستمارات في مؤسسات العينة بجميع الأكاديميات الجهوية.

وفي الأخير توجه الهيئة الوطنية للتقييم شكرها إلى كل مديري ومديرات المؤسسات والأساتذة والأساتذات، الذين كانوا فاعلين وفاعلات في هذا البرنامج وبذلوا مجهودا في الإجابة عن أسئلة الاستمارات. وتشكر التلامذة الذين شاركوا في تمرير الروائز والاستمارات.

## رحمة بورقية

مديرة الهيئة الوطنية للتقييم لدى المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي



تزامن إجراء الدراسة الميدانية للبرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 مع المصادقة على القانون الإطار 17-51 2019 للتربية والتكوين والبحث العلمي الذي يفصل توصيات الرؤية الاستراتيجية للإصلاح 2015-2030. وهو نفس القانون الإطار الذي يوصي بإرساء آلية للتقييم الخارجي. ويندرج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات بشكل كامل في هذه الآلية، باعتباره برنامجا يستهدف تقييم مكتسبات وكفايات التلامذة بشكل منتظم من خلال إنجاز دراسة تقييمية منتظمة كل أربع سنوات.

ويشكل هذا البرنامج آلية تقييمية تتطور باستمرار إذ تطور النسخة الحالية الأدوات المنهجية الخاصة بتقييم مكتسبات التلامذة من خلال تحليل مستويات كفايات التلامذة حتى يمنح الفاعلين التربويين تحليلا نافعا لهم. فأهمية هذا التقرير تأتي من كونه أنجز ليكون قاعدة ومنطلق كل مراجعة وتصحيح، وكذلك لتوجيه الإصلاح فيما يخص التعليمات.

يقيم البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات (PNEA) مكتسبات تلامذة نهاية السلكين الابتدائي والإعدادي، ويأتي استهداف هاتين السنتين من التعليم الأساسي بالنظر لدورهما الحاسم في تـمدرس التلامذة إذ تظهر المعطيات الإحصائية الخاصة بالانقطاع الدراسي أن المنظومة التربوية تعاني من هذه الظاهرة على مستوى هاتين السنتين الحاسمتين حيث يلتحق قسم كبير منهم بأولئك الذين لا يشتغلون ولا يدرسون ولا يتكيفون (NEET).

يقدم البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات تقييما يدمج السياقات العائلية والسوسو-اقتصادية للتلامذة، وكذلك الممارسات البيداغوجية للمدرسين، وأسلوب إدارة المديرين للمؤسسات التعليمية، والمناخ المدرسي ومفعول كل هذه العوامل على أداء التلامذة. وقد استهدف البرنامج السنتين الحاسمتين في التعليم الأساسي لتقييم مكتسبات التلامذة الذين أنهوا السلكين الابتدائي والثانوي الإعدادي (التعليم الإلزامي) انطلاقا من عينة تمثيلية شملت 36.808 تلميذا وتلميذة موزعة كالتالي: 18.025 من تلامذة الابتدائي و18.883 من تلامذة الثانوي الإعدادي.

نعين، منذ سنوات الثمانينيات، ضغطا يزداد قوة على الأنظمة التربوية لتقييم أدائها بشكل منتظم وعلمي، وقد أدى هذا التوجه إلى تطوير روائز معيرة على المستوى العالمي في أغلب البلدان لتقييم مكتسبات التلامذة، حيث تنشر نتائج هذه التقييمات وتناقش من طرف المدرسين والباحثين ووسائل الإعلام والرأي العام.

وفي أغلب الحالات، تدفع نتائج التلامذة الأنظمة التربوية إما إلى الاحتفاء برتبة البلد حين يحتل الصفوف الأولى في الترتيب (مما يدل على أدائه الجيد) أو اتخاذ إجراءات ضرورية لإصلاح المنظومة التربوية للبلدان التي كانت نتائج أدائها ضعيفة. ذلك أن تقييم الجهود المبذولة من أجل الإصلاح يتم عبر قياس مكتسبات التلامذة وكفاياتهم.

وإذا كان البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات (PNEA) يتبع نموذج الروائز المعيرة، فإنه يفعل ذلك ليس لإبراز نجاحاته بل للتعرف على نقاط القوة والضعف في التعليمات وتقدير مفعولاتها وقياسها وبالتالي تقييم درجة أداء المنظومة التربوية الوطنية.

وإذا كانت الدراسات الدولية المعيرة التي تشارك فيها دول عديدة، من ضمنها المغرب، تقيم كفايات التلامذة انطلاقا مما يفترض أنهم اكتسبوه بحكم مستواهم الدراسي، كدراسات TIMSS وPIRLS، أو PISA انطلاقا من سن محدد (14 سنة)، فإن خصوصية البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات تكمن في كونه يقيم مكتسبات وكفايات التلامذة انطلاقا من المنهاج الرسمي للتربية الوطنية، والمنجز داخل الفصل الدراسي.

وبإرساء البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات وانتظام دورته كل أربع سنوات، تكون الهيئة الوطنية للتقييم لدى المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي قد أرست آلية لتقييم وتتبع أجراء وتنفيذ القانون الإطار وبالتالي الإصلاح. ذلك أن من أهداف البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات توفير عناصر تقييمية تمثل مقياسا لتقييم التقدم الحاصل في تعليمات التلامذة طوال سيرورة تفعيل الإصلاح.

تنظم بنية هذا التقرير التحليلي حسب المحاور الآتية:

## المذكرة المنهجية

تصرح المذكرة المنهجية بالمقاربة المنهجية المتبناة في بناء روائز المواد الدراسية المعنية بالتقييم، وكذلك بناء الاستثمارات الخاصة بالسياق وكيفية اختيار عينات «المؤسسات» و«الأقسام»، و«التلامذة»؛ كما تصرح بمناهج التحليل المستعملة، علماً أن العدة المنهجية الكاملة للبرنامج الوطني لتقييم المكتسبات (PNEA 2019) هي موضوع تقرير مستقل ينشر بالموازاة مع التقرير التحليلي الحالي.

## خصص الفصل الأول لتحليل مكتسبات التلامذة وكفاياتهم اللغوية والرياضية والعلمية

وذلك بالاعتماد على توزيع الكفايات المتحصل عليها بمساعدة تطبيق نموذج الإجابة على البنود/الأسئلة (TRI). وقد قام الخبراء البيداغوجيون (مفتشو المواد المعنية) بتخصيص مفصل لمستويات الكفايات الخاصة بكل مادة دراسية. وتكمن جدة التحليل في النسخة الحالية من البرنامج الوطني في أن النتائج لا تقدم بناء على المعدلات فقط، بل تقدم أيضاً من خلال مستويات كفايات التلامذة. ويظهر التحليل الوصفي كفايات التلامذة حسب الجهة، والنوع (ذكور/إناث)، وحسب وسط الإقامة (حضري/قروي)، ونمط التعليم عمومي/خصوصي/جماعي).

## يعالج الفصل الثاني وضعية مكتسبات التلامذة وكفاياتهم في سياقها السوسيو-تربوي.

تتم، من جهة أولى، دراسة الترابط بين مهارات ومستويات كفايات التلامذة وبين متغيرات السياق خارج الدراسي

(العرض التربوي، الخصائص السوسيو-اقتصادية والتربوية لكل من التلامذة والمدرسين وأطر الإدارة التربوية، والمحيط المادي والتنظيمي للمؤسسات المدرسية) ومن جهة ثانية، بينها وبين الأبعاد المدرسية الداخلية المرتبطة بالممارسات التربوية والتدبيرية وبالمناخ المدرسي وبالمشاكل المدرسية والاجتماعية.

خصص الفصل الثالث لنمذجة الكفايات اللغوية والرياضية للتلامذة حيث يعالج الفصل مادتي الرياضيات واللغة العربية بالنسبة لمستوى السنة السادسة ابتدائي ومادتي الرياضيات واللغة الفرنسية بالنسبة لمستوى السنة الثالثة إعدادي بالإضافة إلى مفعولي كل من التلميذ (ة) والمؤسسة من خلال نموذج التحليل المتعدد المستويات.

وأخيراً، خصص الفصل الأخير للتحديات والآفاق حيث تم التركيز على خلاصات التحليل الأكثر وجاهة، وتبين التحديات الكبيرة التي يواجهها التعليم الأساسي، وبالتالي المنظومة التربوية. ذلك أن من شأن التعرف على هذه التحديات أن يسلط الضوء على آفاق السياسة العمومية في مجال إصلاح المنظومة التربوية وبلورة الخطط العملية لأجرائها وتنفيذها.

## 1. البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات أداة لقياس كفايات التلامذة المغربية

يهدف البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات الذي دشنته الهيئة الوطنية للتقييم لدى المجلس الأعلى للتربية والتكوين سنة 2008، إلى التعرف على الأداء اللغوي والرياضياتي والعلمي للتلامذة المغربية في مستويات مفصلة من مسارهم الدراسي وقياسه ثم تفسيره.

كانت الدراسة الأولى للبرنامج الوطني لتقييم المكتسبات سنة 2009؛ وخصصت لتقييم مكتسبات تلامذة السنتين الرابعة والسادسة من السلك الابتدائي والسنتين الثانية والثالثة من السلك الثانوي الإعدادي في مواد اللغة العربية والفرنسية والرياضيات والنشاط العلمي بالنسبة للابتدائي، ونفس المواد بالإضافة إلى علوم الحياة والأرض والفيزياء والكيمياء بالنسبة لتلامذة الإعدادي. وكان الهدف من هذا البرنامج هو إظهار حجم التحديات التي تخص ضمان شروط الإنصاف والجودة في التربية والتعليم. وقد شكلت نتائج تقييم البرنامج الوطني للمكتسبات سنة 2009 العنصر المحفز للبرنامج الاستعجالي للتربية الوطنية باعتبار هذا البرنامج استراتيجية قطاعية كان الهدف منها هو إعطاء نفس جديد للإصلاح الذي أوصى به الميثاق الوطني للتربية والتكوين والذي تأخر تفعيله.

مع بلورة الرؤية الاستراتيجية 2015 - 2030 التي طالبت بمدرسة الإنصاف والجودة ورفي الفرد والمجتمع، يحافظ البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات على وضعه باعتباره الأداة الأساسية لتقييم وتتبع تنفيذ وأجرة الإصلاح الجديد. وهكذا جاءت النسخة الثانية من البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات، وهي نسخة 2016 التي قيمت مكتسبات 36808 تلميذ وتلميذة في الجذوع المشتركة من السلك الثانوي التأهيلي، وخصت مكتسبات هؤلاء التلامذة في اللغتين العربية والفرنسية، وفي الاجتماعيات، وفي الرياضيات، وفي علوم الحياة الأرض، وكذلك في الفيزياء والكيمياء. ولقد وضع هذا التقييم اليد على عدد مهم من الاختلالات عكست الصعوبات المتراكمة على مستوى الانتقال من السلك الثانوي الإعدادي، بل حتى الابتدائي وصولاً إلى السلك الثانوي التأهيلي، مما برر تقييم مكتسبات تلامذة التعليم الأساسي.

الهدف، إذن، هو جعل البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات أداة للتتبع المنتظم لحالة مكتسبات التلامذة، فهو برنامج يتحقق بشكل دوري، وينجز كل أربع سنوات طوال مسار أجراً الإصلاح وتنفيذه. ويركز البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات في نسخته الثالثة (2019) على تقييم درجة تحكم التلامذة في اللغتين العربية والفرنسية، وفي الرياضيات والنشاط العلمي بالنسبة للابتدائي، وفي اللغتين العربية والفرنسية والرياضيات والفيزياء والكيمياء وعلوم الحياة والأرض بالنسبة للسلك الثانوي الإعدادي.

## 2. البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات آلية تقييم تعتمد المعايير الدولية

تم إنجاز، على مستوى معيرة سيورة التقييم، مجموعة من العمليات واتباع خطوات محددة لضمان جودة تقييمات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات. ومن بين هذه العمليات، نورد العمليات الآتية:

i. بناء دقيق لبنود الروائز في علاقة بالأهداف البيداغوجية المعلن عنها في المنهاج الوطني لكل مادة؛

ii. الحرص على تمثيلية بنود كل رائز للبرنامج الدراسي الذي يدرسه التلامذة؛

iii. تجريب الروائز والاستمارات للمصادقة على مضمونها؛

iv. التحليل السيكوميتري الكلاسيكي المدعوم بتحليل يعتمد نموذج الإجابة عن البنود (MRI) وذلك للمصادقة على بناء الروائز؛

v. التحليل الاستكشافي للاستمارات بعد التجريب الميداني ؛

vi. التحليل التأكيدي للاستمارات بعد الدراسة الرئيسية؛

vii. معيرة شروط ترميز الروائز والاستمارات وتصحيحها؛

viii. تبني إجراء موحد في جمع المعلومات ومعالجتها لتقليص إلى أقصى حد ممكن من الأخطاء المحتملة والنسيان.



## 1.2. سيرة بناء روائز المواد التخصصية:

تمثل الطلب المؤسساتي في تقييم الفارق الموجود بين المنهاج المتحقق (مكتسبات التلامذة) وبين المنهاج الرسمي المعلن عنه (البرنامج المدرسي). ويبحث هذا البرنامج بالملمس، على تبين البنية الأقرب للمنهاج الرسمي وذلك باللجوء إلى نموذج نظري من بعدين: البعد الأول يرتبط بالمجالات الدراسية التخصصية أي يرتبط بالمواد المدرسية (مجالات المضمون)، في حين يرتبط البعد الثاني بالأفعال والسلوكيات المعرفية (المستويات المهارية). وهكذا، يتم تحديد كل بند من بنود الروائز في علاقة بمجال مضموني محدد ومستوى مهاري معرّف.

من أجل تحديد المستويات المهارية، كيف البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات صانعة بلوم (Bloom) حسب مجال التقييم المستهدف. وقد تم تقدير الأهمية النسبية لمجال المضمون والمستوى المهاري انطلاقاً من نسبة الغلاف الزمني الذي يخصصها المنهاج الرسمي في وثائقه لهذا المجال المضموني وللمستوى المهاري المقابل له. وهكذا، أعد المفتشون التربويون التخصصيون جداول تخصيص خاصة بكل مادة مدرسية.

ونقدم، من باب التمثيل، فيما يلي جدولي التخصيص الخاصة بمادتي اللغة العربية والرياضيات في المستويين بالسلكين الابتدائي والثانوي الإعدادي.

جدول 1. جدول التخصيص الخاص باللغة العربية

السنة الثالثة إعدادي				السنة السادسة ابتدائي				المجال/المستوى
المجموع	الكتابة	اللغة	القراءة	المجموع	الكتابة	اللغة	القراءة	
10	**	11	10	10	3	3	4	المعرفة
10	**	8	15	10	3	3	4	الفهم
50	15	11	15	50	15	15	20	التطبيق
10	**	**	5	10	3	3	4	التحليل
10	5	**	5	10	3	3	4	التركيب
10	**	**	**	10	3	3	4	التقييم
100	20	30		100	30	30	40	المجموع

جدول 2. جدول التخصيص الخاص بالرياضيات

السنة الثالثة إعدادي				السنة السادسة ابتدائي				المجال/المستوى
المجموع	أنشطة القياس	أنشطة هندسية	أنشطة رقمية	المجموع	أنشطة القياس	أنشطة هندسية	أنشطة رقمية	
52	15	22	15	**	**	**	**	المعرفة
32	11	12	9	82	27	23	32	التطبيق
16	3	8	5	18	6	6	6	المنطق
100	29	42	29	100	33	29	38	المجموع

وفي مرحلة ثانية، كانت هناك ورشة جمعت الخبراء البيداغوجيين (المدرسون والمفتشون) للمصادقة على مضمون هذه الروائز من أجل المرور إلى المصادقة على بنائها. وفي هذا الإطار، اعتمد البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات على التحليل السيكميومتري.

## 2.2. نموذج لبلورة أسئلة استمارات السياق.

انطلاقاً من كون التلامذة يتعلمون في سياق تربوي واجتماعي تتدخل فيه عدة عوامل تم إلحاق ثلاث

لقد طور مصممو الروائز مجموعة من البنود/الأسئلة تخص الأهداف المحددة لكل مضمون مع مستواه المهاري المقابل له، كما أرفقوا هذا العمل بدليل للتصحيح (code book). في مرحلة أولى، كانت بنود الروائز موضوع مناقشة متبادلة ومتعارضة في إطار ورشات موضوعاتية حسب المادة والسلك، بين مجموعة من الأساتذة الأكفاء والمجربين الذين يُدرّسون تلك المواد للمستوى الدراسي المعني بالتقييم.



استثمارات سياقية بالروائز. وهي استثمارات خصصت لتلامذة عينة الدراسة ومدرسيهم في المواد المعنية بهذا التقييم ومديري المؤسسات التي دخلت ضمن عينة دراسة التقييم.

نظمت الاستثمارات حسب أربعة أبعاد كبرى:

البعد الأول ويتضمن الخصائص الشخصية والعائلية والدراسية للتلامذة، وكذلك الخصائص الشخصية والمهنية للمدرسين، ونفس الخصائص بالنسبة لمديري المؤسسات التعليمية بالإضافة إلى خصائص المحيط الفيزيائي والمادي

لهاته المؤسسات؛

البعد الثاني غطى الممارسات البيداغوجية والتدبيرية؛

البعد الثالث خص المناخ المدرسي؛

البعد الرابع شمل المشاكل المدرسية والاجتماعية.

يخص البعد الأول العوامل التي تؤثر في المدرسة من خارجها ويحتمل تأثيرها على المحيط التربوي والتي تسمى بمحددات المحيط السوسيو-تربوي.

### خطاظة 1. محددات المحيط السوسيو-تربوي.

المحيط	خصائص المدير	خصائص الأستاذ	خصائص التلميذ
مكان التواجد نوع التعليم الموارد البشرية الموارد المادية توجيه التلامذة ...	الجنس الاقدمية التكوين الحركية السكن الوظيفي ...	الجنس الاقدمية التكوين الأساسي التكوين المستمر الحركية ...	الخصائص الديموغرافية الظروف السوسيو اقتصادية الوسط السوسيو ثقافي الدعم المدرسي ...

بنائه على أبحاث نظرية وإمبيريقية اشتغلت على تأثير المحيط المدرسي على نجاح التلامذة.

أما الأبعاد الثلاثة الأخرى التي تكوّن المحيط السوسيو-تربوي، فتم أخذها عن النموذج الذي طوره جنوس وفريقه<sup>(1)</sup> (JANOSZ et al) الذين اعتمدوا، من أجل

### خطاظة 2. مكونات المحيط السوسيو-تربوي

الممارسات	
<p>مشاركة رؤية المدرسة مشاركة موظفي المؤسسة في الحياة المدرسية العمل الجماعي القيادة ونوع تدبير الإدارة</p>	<p>وضع وتطبيق القواعد زمن التدريس إدارة التعاملات الممارسات البيداغوجية التعامل مع نجاح التلامذة تحفيز الأساتذة دعم التلامذة في وضعية صعبة أنشطة موازية مشاركة التلامذة في الحياة المدرسية التعاون بين المدرسة والأسرة وبين المدرسة والمجتمع</p>
<p>المشاكل الاجتماعية والمدرسية</p>	<p>المناخ الدراسي</p>
<p>تصرفات غير ملائمة شغب عنف</p>	<p>المناخ التربوي مناخ العدالة المناخ العلائقي مناخ الانتماء</p>

المؤسسات التعليمية. ويشمل كل بعد أبعاداً جزئية تعبر عنها مجموعة من الأسئلة.

أما المظاهر التي من خلالها تمت مقارنة الأبعاد الثلاثة الأخرى فقد تمت من زاوية نظر ثلاثة فاعلين: زاوية نظر التلامذة، وزاوية نظر الأساتذة، ثم من زاوية نظر مديري

1 . Michel Janosz, Patricia Georges et Sophie Parent « L'environnement socioéducatif à l'école secondaire : Un modèle théorique pour guider l'évaluation du milieu », Revue canadienne de psychopédagogie, Volume 27, Numéro 2, 1998.

لقد تم اختيار المؤسسات التعليمية باستخراج نسقي يتناسب مع الحجم (PPS). وانطلاقاً من كل مؤسسة تم استخراجها أو اختيارها، يتم اختيار قسم بطريقة عشوائية بسيطة. في الأخير، يتم اختيار كل تلامذة ذلك القسم الذي تم استخراجه بطريقة عشوائية بسيطة ويتم تقييمهم (كل قسم يساوي فئة)، بالإضافة إلى المدرسين الذين يدرسون المواد المعنية بالتقييم للقسم الذي وقع عليه الاختيار، ثم مديري المؤسسات التي تنتمي إليها تلك الأقسام ويدرس فيها أولئك التلامذة.

حددت أحجام العينة للاستجابة لمتطلبات التمثيلية والدقة المطلوبين في مثل هاته الدراسات<sup>(2)</sup>. وهكذا كانت عينات دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 على الشكل الآتي:

- 18025 تلميذ وتلميذة من السنة السادسة ابتدائي موزعين على 600 مدرسة، كل مدرسة يؤخذ منها قسم (قسم عن كل مدرسة)؛

- 18883 تلميذ وتلميذة من السنة الثالثة إعدادي موزعين على حوالي 550 مؤسسة إعدادية (قسم عن كل إعدادية).

تم تنظيم ورشة جمعت خبراء من مدرسين للمواد الدراسية والمفتشين التربويين التخصصيين ومديري مؤسسات مدرسية وبيداغوجيين وسوسيولوجيين وذلك للمصادقة على مضمون تلك الاستثمارات. ولجأ البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات إلى التحليل العملي للمصادقة على بناء الاستثمار في الشق المتعلق بالمحيط السوسيو-تربوي.

### 3.2. انتقاء المؤسسات والأقسام والتلامذة

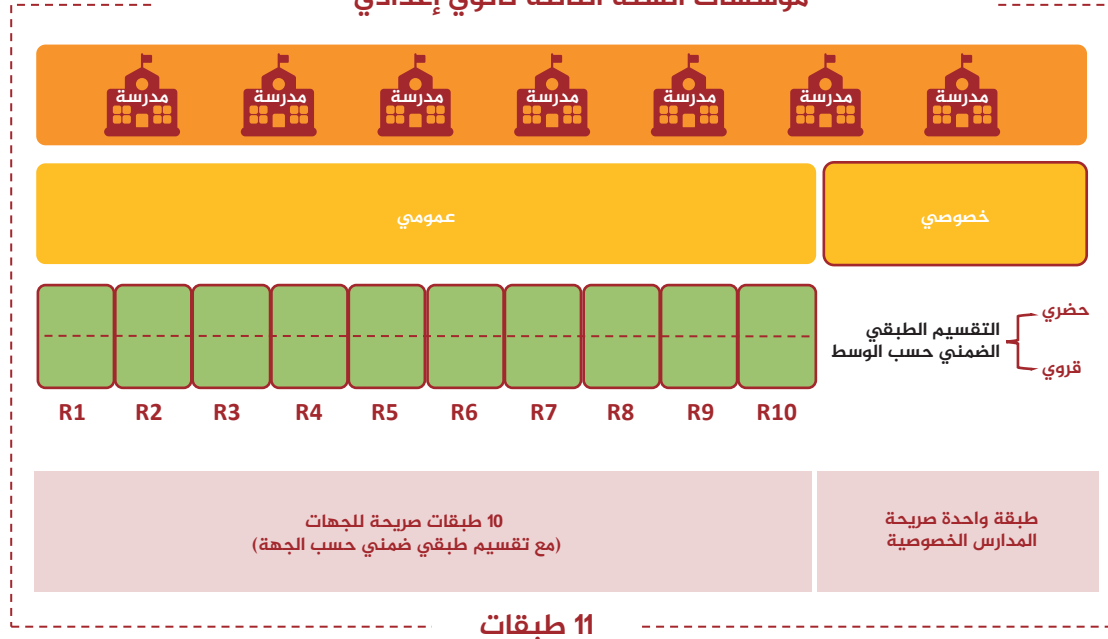
من أجل بناء عينة تمثيلية تمثل الساكنة المدروسة وتسمح بالحصول على تقديرات دقيقة مع أعلى درجة ممكنة من الدقة وتفادي أقصى ما يمكن من الأخطاء في التقدير، كان لابد من انتقاء محكم للمؤسسات والأقسام والتلامذة الذين سيتم تقييم مكتسباتهم، وكذلك ظروف عملهم بالنسبة للأساتذة والمديرين. كانت هناك أيضاً معايير أخرى، كتوافر المعطيات أخذت بعين الاعتبار في بناء العينة التمثيلية. وبالتالي فإن عينة الدراسة هي نتيجة تصميم لمسح إحصائي يأخذ بعين الاعتبار كل معلومة تخص الفئة المستهدفة وأهداف الدراسة ومتطلبات دقة المعطيات.

بناء على ما سبق، اعتمد تصميم المسح الإحصائي الميداني الذي تم تبنينه في إطار البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 على بناء عينة عشوائية مترابطة في مجموعات من درجتين. تتكون وحدات مجموعات الدرجة الأولى من المؤسسات التعليمية التي تستقبل تلامذة المستوى المعني بالتقييم في حين أن وحدات مجموعات الدرجة الثانية تتكون من أقسام المستوى الدراسي المستهدف من طرف الدراسة.

من أجل المقارنة، كان لابد من القيام بتراتب صريح حسب الجهات وحسب نمط التعليم (عمومي / خصوصي). بالإضافة إلى ذلك، جُمعت المدارس الجماعية في طبقة صريحة خاصة بها. كما تم إعداد تراتب ضمني حسب الوسط داخل كل طبقة صريحة لتحسين درجة تمثيلية العينات.

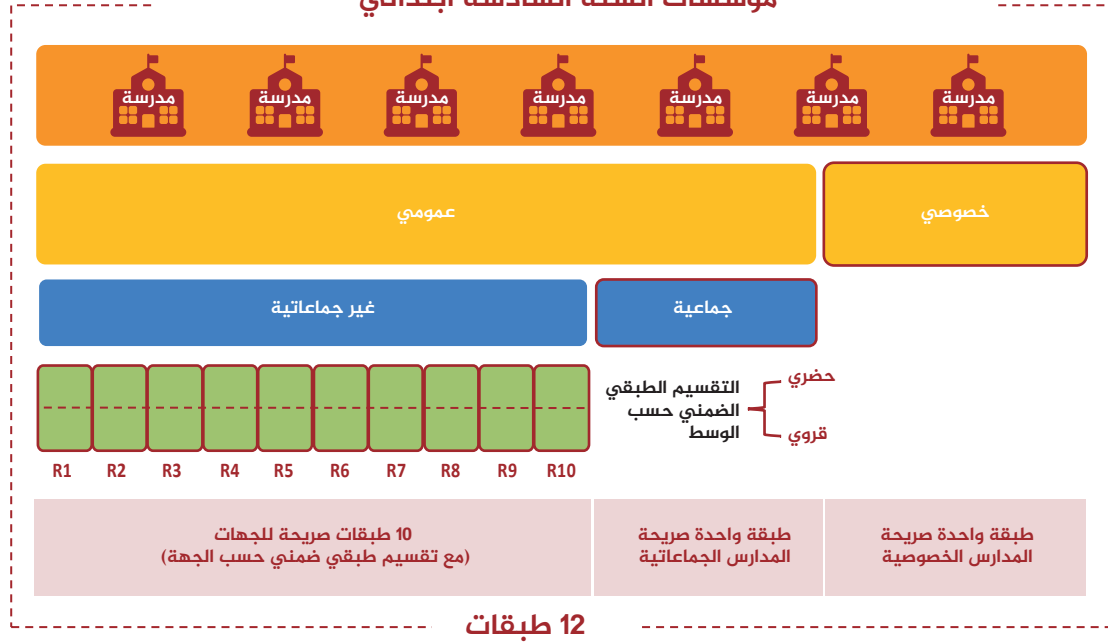
### خطاطة 3. مؤسسات السنة الثالثة إعدادي

#### مؤسسات السنة الثالثة ثانوي إعدادي



### خطاطة 4. مؤسسات السنة السادسة ابتدائي

#### مؤسسات السنة السادسة ابتدائي



### 4.2. تمرير الروائز بواسطة الحاسوب

الأسئلة والمطالب مباشرة على الحاسوب. وقد سمح التمرير على الحاسوب بالإضافة إلى الاقتصاد في كلفة الطبع والتصحيح ومسك المعطيات، بتفادي المشاكل المرتبطة بصيبيب الأنترنت والسلامة وسرية المعطيات، إذ تم تجهيز منصة رقمية في كل USB تستوفي هذه الشروط؛ كما سمح أيضا للبرنامج بالتوفر على معطيات لا تتضمن أخطاء المسك أو النسيان وتم بفضل هذا الجهد ربح وقت ثمين في البرنامج.

من أجل تمرير الروائز وأيضا الاستثمارات، قام البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات باللجوء إلى تقنية القراءة الأتوماتيكية لمعطيات روائز واستثمارات تلامذة السلك الابتدائي بآلة السكانير، أما بالنسبة للسلك الإعدادي فقد تم اعتماد التمرير بواسطة الحاسوب، وهو تجديد حاسم في هذا التقييم إذ حُمِلت الروائز والاستثمارات على حوامل رقمية تم وضعها رهن إشارة المؤسسات المعنية بالنسبة للتلامذة والمدرسين ومديري المؤسسات حتى يجيبوا عن

## 5.2. التجديد الثاني للبرنامج الوطني لتقييم المكتسبات: الانتقال من نموذج المعدل الكلاسيكي إلى نظرية الإجابة عن البنود/الأسئلة (TRI)

انتقل البرنامج الوطني لتقييم مكتسبات 2019، في إطار تطوير منهجيته، من التحليل الكلاسيكي المبني على المعدلات إلى التحليل المبني على نظرية الإجابة عن الأسئلة أو البنود. ففي التحليل الكلاسيكي للمكتسبات الدراسية يقاس الأداء المدرسي للتلامذة بمعدل نجاحهم في الرائز. والواقع، أن هذا المعدل الكلاسيكي (نسبة النجاح) هو رهين خصائص بنود أو أسئلة الرائز: بالنسبة لنفس الساكنة، معدل النجاح في رائز متكون من بنود أو تمارين سهلة هو أعلى من معدل النجاح في رائز بنوده صعبة. وهكذا، يؤدي نفس الرائز الذي تمرره لعينتين مختلفتين إلى نتائج مختلفة. مما يعني صعوبة الفصل بين المفعل المرتبط بخصائص البنود أو الأسئلة (معيار الصعوبة، معيار التمييز بين التلامذة)، وبين كفاية التلامذة في الإجابة عن ذلك البند.

بالإضافة إلى ذلك، تصعب مقارنة عينة من التلامذة بروائز مختلفة، كما تصعب المقارنة بين بنود الروائز حين تمرر تلامذة مختلفين.

لجأ تقييم البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 إلى نظرية الإجابة عن الأسئلة (TRI) القائمة على الافتراض الآتي:

« إن احتمال أن يجيب تلميذ جواباً صحيحاً عن سؤال أو مطلب يرتبط من جهة أولى بخاصية أو ميزة كامنة في التلميذ (مستوى تحكمه في الكفاية)، ومن جهة أخرى بالخصائص السيكومترية للسؤال أو المطلب (صعوبته وقدرته على التمييز بين التلامذة). »

في مجال تقييم مكتسبات التلامذة، يشكل سلم الكفايات أداة تتميز بالأهمية الخاصة التي تعطيها لتدرج وتسلسل الكفايات المتحكم فيها في علاقة بتوزيع الموضوعات المُقيّمة. مما يسمح برسم ملمح إجمالي للتلامذة انطلاقاً من ميلهم إلى التحكم أو لا في كفاية معينة أو في مجموعة من الكفايات.

في هذه الدراسة، تمت معيرة المعدلات (المهارات) المحسوبة حسب مقارنة نظرية الإجابة عن الأسئلة لنحصل على معدل 250 نقطة وعلى انحراف معياري من 50 نقطة. 3. طريقة المربعات الصغرى الجزئية.

وتم توزيع المعدلات على مجموعات من الكفايات (لمزيد من التفاصيل حول منهجية بناء مجموعات الكفايات يرجى الرجوع إلى التقرير المنهجي للبرنامج الوطني لتقييم مكتسبات 2019).

كل سؤال أو بند من بنود الرائز يحيل على إحدى مجموعات الكفايات حسب احتمال النجاح في الإجابة عنه. وقد اقتصر تدخل الخبراء البيداغوجيين التخصيصيين على تخصيص مجموعات الكفايات، أي وصف الكفايات المحتمل التحكم فيها اعتماداً على الأسئلة/البنود التي تشكل كل مجموعة من مجموعات الكفايات.

## 3. تحليل معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019

اعتمدت التحاليل في إطار البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 بشكل رئيسي على استخدام طريقة المربعات الصغرى الجزئية (PLS) <sup>(3)</sup>، وعلى التحليل العاملي، والتحليل ثنائي المتغيرات، وأيضاً على تحليل الانحدار متعدد المستويات.

وتعتبر طريقة المربعات الصغرى الجزئية (PLS) تقنية تقوم على اختزال مجموعة من المتغيرات التفسيرية في مؤشرات تركيبية تسمى متغيرات كامنة يتم الاشتغال عليها هي بالضبط وليس على المتغيرات الأصلية (التفسيرية).

تسمح هذه الطريقة بتفادي المشاكل المرتبطة بالتداخل الخطي في التحليل الإحصائي والعدد المرتفع من المتغيرات. لهذا السبب اعتمدها البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات حيث تتضمن استمارات كل من التلامذة والأساتذة والمديرين مئات المتغيرات كان لابد من تجميع عدد منها واختزالها في عوامل محدودة. ويتعلق الأمر بعوامل خصت المستويات سوسيو-اقتصادية والثقافية للعائلة، وتوافر تكنولوجيا المعلومات والاتصال في كل من منازل التلامذة وفي المدرسة، والدعم الاجتماعي، والبنية التحتية والتكنولوجية، وتوافر الوسائل الديداكتيكية في المؤسسات، والأنشطة المدرسية الموازية.

حسب نفس المنطق، تم استعمال التحليل العاملي لخلق سلايم في التقدير تخبرنا عن الممارسات البيداغوجية، والمناخ المدرسي، والمشاكل الاجتماعية والمدرسية في المؤسسات التعليمية. وقد استند بناء سلايم القياس هذه

على نموذج المحيط السوسيو-تربوي للمدارس الكندية<sup>(4)</sup>.

أما العوامل التي تم بناؤها انطلاقاً من نموذج طريقة المربعات الصغرى الجزئية ومن التحليل العاملي، فقد تم تحليلها مع متغيرات أخرى في دراسة معدلات التلامذة من خلال التحليل ثنائي المتغيرات والتحليل المتنوع المستويات.

بالنسبة للتحليل ثنائي المتغيرات والذي هو جزء من الإحصاء الوصفي وهدفه هو دراسة العلاقة بين متغيرتين، فقد تم استخدامه في البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات من أجل تكوين فكرة عن الروابط الموجودة بين نتائج التلامذة والعوامل السياقية والفردية مأخوذة بانفصال عن بعضها البعض. وهكذا، تم الربط بين النتيجة المحصل عليها مع المتغيرات والعوامل التي تم استخراجها من الأجوبة عن أسئلة الاستمارات للتعرف وقياس مفعول كل متغيرة من المتغيرات بالنسبة لكل مستوى دراسي وكل مادة.

يظهر التحليل ثنائي المتغيرات، بحكم طبيعته، مفعول متغيرة واحدة فقط على النتيجة. والحال أنه ينبغي، في حالة وجود العديد من المتغيرات، أخذها كلها بعين الاعتبار واستخراج مفعولها الأبرز. ولحصول ذلك، لا بد من اللجوء إلى أحد أنواع التحليل المتعدد المتغيرات. ومن بين هذه التحليلات، نجد التحليل متعدد المستويات، الذي هو منهج تحليل الانحدار متعدد المستويات الخاص بالمعطيات المترتبة حيث تكون الملاحظات متداخلة في طبقات.

للاستجابة لهذا المعيار تم إخضاع معطيات البرنامج الوطني إلى نمذجة متعددة المستويات. وتسمح نتائج هذه النمذجة بمعرفة العلاقة بين المتغيرة /العامل من جهة والنتيجة من جهة ثانية، أي أنها تأخذ بعين الاعتبار النتيجة في علاقة بباقي المتغيرات والعوامل<sup>(5)</sup>.

4. Janosz M., Bouthillier C., "Rapport de validation du Questionnaire sur l'Environnement Socioéducatif des écoles secondaires", Groupe de recherche sur les environnements scolaires Université de Montréal, 2007.

5. تجب الإشارة إلى أن التقرير المنهجي PNEA 2019 تتم صياغته في استقلال عن التقرير التحليلي.

# الفصل الأول.

## الكفايات اللغوية والرياضية والعلمية للتلامذة

والقروية والحضرية، وبين التعليمين العمومي والخصوصي. على مستوى التحليل في هذا الفصل وفي علاقة بباقي المواد، سيعتمد التحليل المتبني لنظرية الإجابة عن البنود (TRI) التي تسمح بموضوعة وبتقدير معايير صعوبة البنود ومستويات كفايات التلامذة على نفس السلم.

ويسمح هذا التطابق بين مستويات كفاية التلامذة داخل سلم معايير صعوبة البنود بتمييز دقيق للكفايات المتحكم فيها من طرف مختلف مجموعات التلامذة.

### 1. كفايات التلامذة في اللغة العربية

يعتمد تقييم مكتسبات التلامذة في اللغة العربية سواء في التعليم الابتدائي أو في نهاية السلك الثانوي الإعدادي على قياس درجة تحكمهم في الكفايات في ثلاثة مجالات مضمونية هي مجال فهم المكتوب أي (القراءة) والأنشطة اللغوية (الدرس اللغوي) والكتابة أي (التحرير الكتابي/ الإنشاء).

تفحص هذه المجالات المضمونية الثلاثة من خلال ستة مستويات معرفية مهارية هي المعرفة والفهم والتطبيق والتحليل والتركيب والتقييم (صناعة بلوم (Bloom).

بالنسبة إلى اللغة العربية، يخص تحليل نظرية الإجابة عن البنود/الأسئلة (TRI) كفايات القراءة واللغة في الآن نفسه من خلال بنود مزدوجة، أما فيما يتعلق بكفايات المكتوب فقد درست بشكل منفصل من خلال تحليل أنجزه الخبراء التربويون أي المفتشون المتخصصون.

#### -على مستوى السنة السادسة ابتدائي:

تم توزيع مهارات تلامذة السنة السادسة ابتدائي في اللغة العربية التي تم تحديدها بفضل تطبيق منهج نظرية الإجابة عن الروائز (TRI) ( إلى ست مجموعات من الكفايات والمهارات للتلامذة. وتم تمييز كل مجموعة من

يعتبر اكتساب التعليمات من طرف التلامذة وتقديمهم فيها من العناصر البالغة الأهمية في تقدير تطور منظومة التربية وقياس درجة فعاليتها.

لقد أظهر البحث منذ سنوات أن تعلم اللغة يلعب دورا أساسيا ليس في التحكم اللغوي فحسب ولكن أيضا في اكتساب باقي المواد الدراسية<sup>(1)</sup>.

فيما يخص الرياضيات والعلوم، وبالنظر إلى أهمية اكتساب التلامذة لهذه المواد الدراسية منذ السلك الابتدائي، فمن المهم أن يلاحظ أن المنظمات الدولية تخصص آليات وأدوات لقياس اكتساب الثقافة العلمية لدى التلامذة منذ الصغر<sup>(2)</sup>، كما أن أغلب الدراسات الدولية الممعية تقيم مكتسبات التلامذة اللغوية والرياضية والعلمية.

يحاول البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 والمخصص لتقييم مكتسبات التلامذة في المواد العلمية واللغات أن يجيب عن الأسئلة الآتية:

- ماهي مستويات مكتسبات التلامذة وكفاياتهم اللغوية والرياضية والعلمية؟
- كيف يمكن تصنيف وترتيب هذه الكفايات في سلم الكفايات وذلك بتقييم درجة تحكم التلامذة في المواد الدراسية المعنية؟
- ماهي المحددات التي تؤثر في مكتسبات التلامذة؟
- ماهي التحديات التي تظهر من خلال نتائج البرنامج الوطني لتقييم مكتسبات 2019؟

تقودنا الإجابات التي حصل عليها البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 من خلال أجوبة التلامذة على الروائز إلى تقديم شامل لمجموعة من المعدلات والنتائج ومستويات الكفايات مع إدخال مقارنات بناء على النوع والوسطين الحضري والقروي، وبين المدارس الجماعية

1. Référence électronique Daniel Bessonnat, « Maîtrise de la langue et apprentissages disciplinaires », Revue internationale d'éducation de Sèvres [En ligne], 19 | septembre 1998, mis en ligne le 18 avril 2013, consulté le 01 mai 2019. URL : <http://journals.openedition.org/ries/2860> ; DOI : 10.4000/ries.2860

2. OCDE. Mesurer les connaissances et compétences des élèves. Un nouveau cadre d'évaluation. 1999

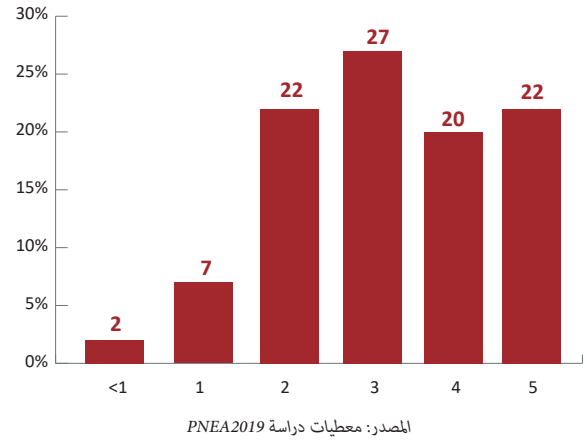


”

الكفايات والمهارات. وهو ما أعطى توزيع تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب مستويات الكفايات ومجموعتها.

31% من التلامذة استوعبوا أقل من 42% من برنامج اللغة العربية الرسمي في السنة السادسة و42% استوعبوا أكثر من 92% من البرنامج المصرح به.

#### رسم بياني 1. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة السادسة بالنسبة المئوية (%)



تمثل نسبة تلامذة السنة السادسة ابتدائي العاجزة عن الإجابة بشكل صحيح عن كل أسئلة الرائز 2%. لم يكتسب هؤلاء التلامذة أي مكتسب ولا يتوفرون على أي مورد، ولو في حدوده الدنيا، ليتابعوا برنامج اللغة العربية الرسمي لهذا المستوى الدراسي. ويجب 7% من التلامذة (المجموعة الأولى) بشكل صحيح عن الأسئلة الخمسة الأكثر سهولة نسبيا ضمن أسئلة الرائز. وهم بالكاد يتحكمون في 18% من برنامج اللغة العربية للمستوى، ويستطيعون تعرف نوعية النص، ومعنى كلمة من كلماته، وفكرته الرئيسية، والقيمة التي يروج لها هذا النص.

أما المجموعة الثانية المكونة من 22% من تلامذة المستوى السادس، فهي قادرة على تعرف عناصر النص السابق ذكرها أعلاه، ولكنها تستطيع بالإضافة إلى ذلك الحكم على مضمون النص وتمييز الاسم المقصور عن الممدود والمنقوص واشتقاق اسم المكان من الفعل الثلاثي.

عكس ذلك، فإن تلامذة المجموعة الثالثة، وهم حوالي 27% يتحكمون في أكثر من ثلثي البرنامج الرسمي بحوالي 70% منه. إضافة إلى كفايات المجموعة الثانية، فتلامذة هذه المجموعة، أي المجموعة الثالثة قادرون على إنجاز عمليات الصرف والتحويل.

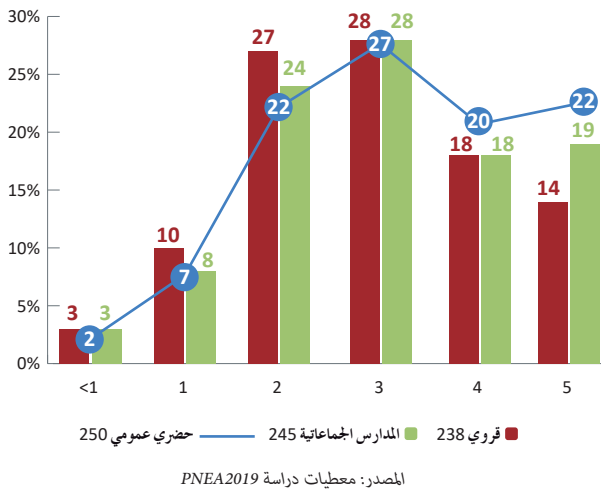
أما تلامذة المجموعة الرابعة، فهم يمثلون 20% ويتحكمون في 93% من البرنامج، وهم قادرون بالإضافة إلى كل ما تقدر عليه المجموعات السابقة على تعرف الاسم المنقوص لصياغة نكرته، وتعرف النعت والتمييز وخبر الناسخ الفعلي ومواضيع إثبات وحذف ألف ابن.

وينبغي تسجيل أن 22% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي (المجموعة الخامسة) تتحكم في 100% في برنامج اللغة العربية، بالإضافة إلى تحكمهم في مهارات وكفايات المجموعة الرابعة. ويقدر على مقارنة «النعت والتمييز والناسخ الفعلي وفق موقعهما الإعرابي في الجملة».

“

حسب الوسط، يتجاوز معدل تلامذة المدارس الابتدائية الحضرية العمومية في اللغة العربية مثيله لدى تلامذة المدارس القروية حيث يصل الأول إلى 250 نقطة والثاني إلى 232 نقطة. أما تلامذة المدارس الجماعية فقد سجلوا معدلا أعلى من معدل تلامذة مدارس الوسط القروي ب 7 نقط.

#### رسم بياني 2. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة السادسة حسب الوسط بالنسبة المئوية (%)



يصل الفارق الموجود بين الوسطين القروي والحضري إلى 12 نقطة لفائدة المدارس الحضرية. ويبقى معدل تلامذة المدارس القروية المحدد في 238 نقطة أقل من المتوسط الوطني في حين تمكن تلامذة المدارس الحضرية من الحصول على المعدل الوطني المتمثل في 250 نقطة.

أما فيما يخص مجموعات الكفايات، فإن تلامذة الوسط القروي يتركزون أكثر من تلامذة الوسط الحضري في المجموعات الثلاث الأولى الأقل أداء، في حين أن تلامذة الوسط الحضري يتفوقون في المستويات الأكثر أداء. وهكذا

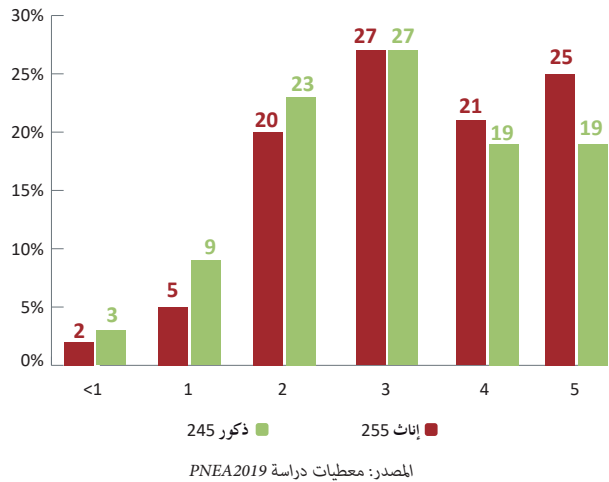
الأقل أداء. والواقع أنه إذا كان 42% من تلامذة التعليم الخصوصي ينتمون إلى مجموعة الكفايات الأكثر أداء، فإن هذه النسبة لا تتجاوز 22% عند تلامذة المدارس الحضرية العمومية إذ يتحكم ثلثا تلامذة المدارس الخصوصية (65%) عمليا في كل البرنامج الدراسي (أكثر من 92%) للغة العربية المسطر للسنة السادسة ابتدائي مقابل 42% من التلامذة الذين يدرسون في المدارس الحضرية العمومية. وهكذا يميل الفارق بين نمطي التعليم العمومي والخصوصي إلى التعمق مع ارتفاع مستويات الكفايات.

أما النتائج من حيث العلاقة بالنوع، فتظهر بأن التلميذات يتقدمن في الأداء على التلاميذ.

66

حققت تلميذات السنة السادسة ابتدائي معدل 255 نقطة في اللغة العربية، وهو معدل يتجاوز المعدل الوطني ب 5 نقط، في حين أن المعدل المحصل لدى التلاميذ هو 245 نقطة أي أقل من 5 نقط من المعدل الوطني.

رسم بياني 4. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة السادسة حسب النوع بالنسبة المئوية (%)



يؤكد الفارق المتمثل في 10 نقط بين التلميذات والتلاميذ تقدما واضحا لمكتسبات التلميذات في اللغة العربية مقارنة بمكتسبات التلاميذ. يسجل أيضا أن نفس النسبة سواء عند الفتيات أو الفتيان (27%) قد استوعبت 70% من برنامج اللغة العربية للسنة السادسة ابتدائي. عكس ذلك، إذا كانت نسبة 46% من التلميذات تتحكم عمليا في مجموع برنامج اللغة العربية للمستوى المعني (أكثر من 92%)، فإن هذا التحكم لا يصل إلا إلى 38% بالنسبة للتلاميذ.

66

في نهاية السلك الابتدائي يصل الفارق بين الجهة الأعلى أداء نسبيا في اللغة العربية والجهة الأدنى أداء في نفس المادة إلى 21 نقطة.

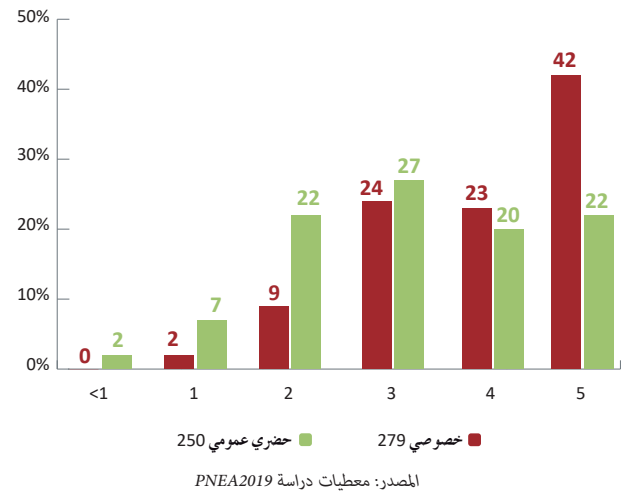
إذا كان 42% من تلامذة الوسط الحضري قد استوعبوا عمليا مجموع البرنامج المسطر في اللغة العربية (أكثر من 92%)، فإن هذه النسبة لا تصل إلا إلى 32% في الوسط القروي. والملاحظة التي يمكن الإدلاء بها في هذا السياق، وانطلاقا من هذه النتائج، هي أن أداء تلامذة الوسط القروي في اللغة العربية أداء ضعيف مقارنة بأداء تلامذة الوسط الحضري.

إضافة إلى ذلك، فإن تلامذة المدارس الجماعية لهم أداء أحسن من أداء تلامذة المدارس القروية بمعدل أكثر يتمثل في 245 نقطة مقابل 238 نقطة. ويتحكم 37% من تلامذة المدارس الجماعية عمليا في مجموع برنامج اللغة العربية المسطر لهذا المستوى، مقابل 32% من زملائهم القرويين الذين يدرسون في المدارس غير الجماعية.

99

يتحكم تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين يدرسون في المدارس الخصوصية بشكل أفضل في اللغة العربية (279 نقطة) مقارنة مع تلامذة المدارس العمومية الحضرية (250 نقطة).

رسم بياني 3. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة السادسة حسب نمط التعليم بالنسبة المئوية (%)

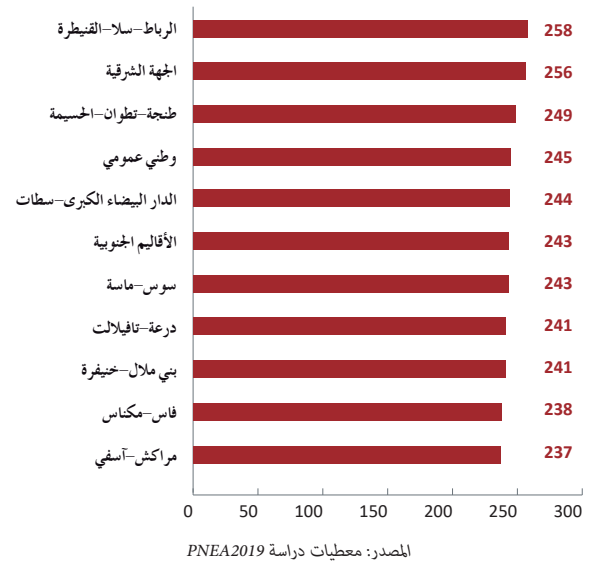


تظهر المقارنة بين مكتسبات تلامذة المدارس العمومية في الوسط الحضري وتلامذة المدارس الخصوصية في مادة اللغة العربية، أن تلامذة المدارس الحضرية العمومية حصلوا على المعدل الوطني المتمثل في (250 نقطة) مقابل (279 نقطة) عند تلامذة المدارس الخصوصية. وهو ما يترجم بفارق 29 نقطة لفائدة تلامذة مدارس التعليم الخصوصي.

وحين نقارن بين مجموعات الكفايات، فإن التعليم العمومي يكون أكثر حضورا في مجموعات الكفايات



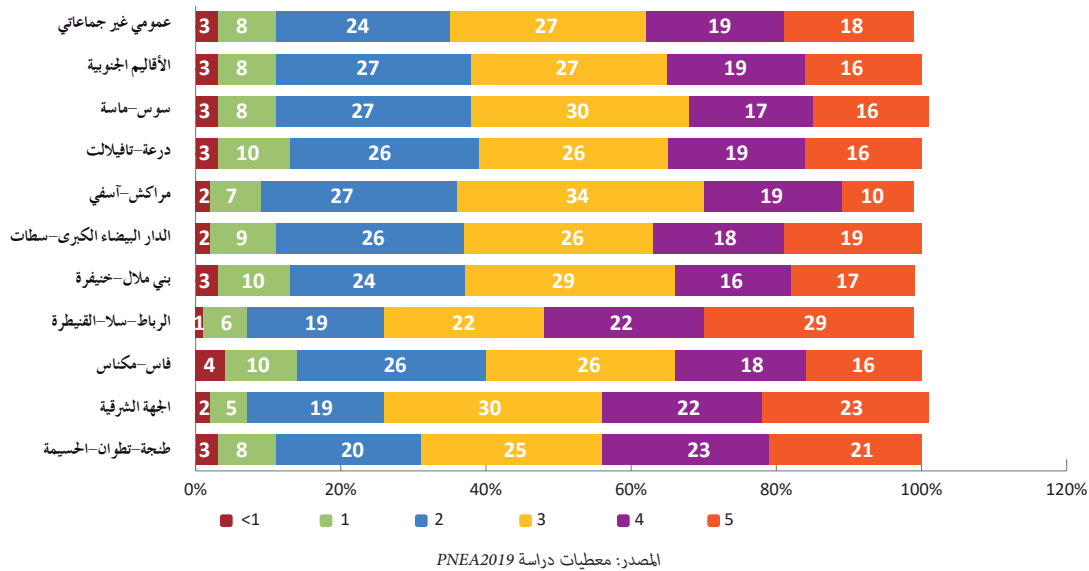
## رسم بياني 5. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي عمومي دون الجماعات حسب الجهة



وحدتهم تلامذة جهة الرباط سلا القنيطرة والجهة الشرقية وجهة طنجة تطوان الحسيمة، حصلوا في اللغة العربية على معدل يتجاوز المعدل الوطني العمومي (245 نقطة)، أي بالتالي 258، 256، وأخيرا 249 نقطة. وحصل تلامذة جهة الدار البيضاء-سطات على 244 نقطة فقط، وهو معدل يقترب من المعدل الوطني في التعليم العمومي (245 نقطة).

أما تلامذة جهات سوس-ماسة والأقاليم الجنوبية، فقد سجلوا نفس المعدل تقريبا 243 نقطة. وسجل تلامذة جهتي بني ملال-خنيفرة ودرعة-تافيلالت نفس المعدل 241 نقطة. وحصل تلامذة جهتي فاس-مكناس ومراكش-آسفي على المعدلات الأدنى أي حوالي 238 و237 نقطة بالتالي.

## رسم بياني 6. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة السادسة ابتدائي عمومي دون الجماعات بالنسبة المئوية (%)



### -على مستوى السنة الثالثة من السلك الثانوي الإعدادي.

تم توزيع مهارات تلامذة السنة الثالثة من الإعدادي في اللغة العربية إلى ست مجموعات من الكفايات، وتم توصيف وتعريف كفايات كل مجموعة من مجموعات الكفايات وضبطها.

استطاع أكثر من نصف تلامذة جهة الرباط سلا القنيطرة بقليل أي (51%) استيعاب تقريبا مجموع برنامج اللغة العربية للسنة السادسة ابتدائي (أكثر من 92%)، وحصل نفس الشيء لتلامذة الجهة الشرقية 45% وجهة تطوان الحسيمة 44%. وسجل تلامذة جهة مراكش-آسفي الأداء الأضعف على مستوى معدل استيعاب برنامج اللغة العربية للسنة السادسة ابتدائي 29%. كما سجل ثلث تلامذة باقي الجهات من جهتهم أداء ضعيفا في اللغة العربية.

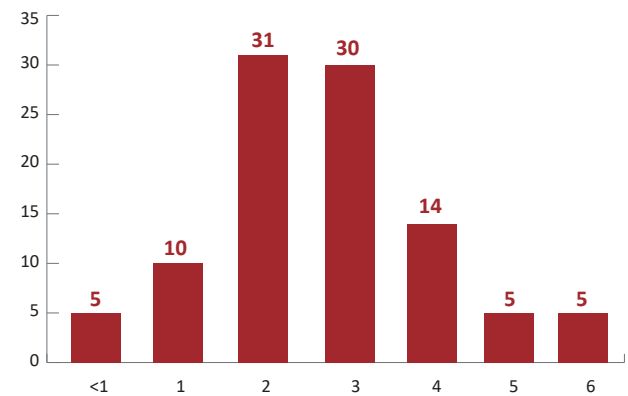
استوعب نسبة 46% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي أقل من 36% من برنامج اللغة العربية المسطر للمستوى مقابل 10% من التلامذة الذين استوعبوا أكثر من 90% من البرنامج.

يطراً على الاسم الممدود عند النسبة إليه.

أما فيما يتعلق بـ 14% من التلامذة الذين يشكلون المجموعة الرابعة من الكفايات، فهم يتحكمون في 83% من برنامج اللغة العربية؛ وهم قادرون بالإضافة إلى تمكنهم من قدرات ومهارات الصنف الثالث، على التعرف على المقابل لكلمة في النص مع الأخذ بعين الاعتبار السياق. وعلى مستوى اللغة، هم قادرون أيضاً على تمييز اسم الفاعل واسم المفعول داخل الجملة والحالة التي يكون فيها الاسم المنادى مرفوعاً من ضمن مجموعات من الحالات.

أما المجموعتين الخامسة (5%) والسادسة (5%)، فتتحرمان في 92% و100% على التوالي من برنامج اللغة العربية للسنة الثالثة إعدادي.

## رسم بياني 7. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي بالنسبة المئوية (%)



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

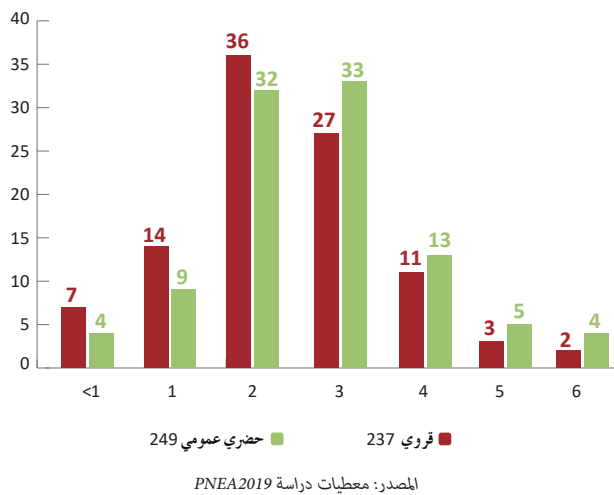
تقدر نسبة التلامذة الذين لم يستطيعوا الإجابة عن أي بند من بنود الروائز بـ 5%. ولم يحصل هؤلاء التلامذة على أي مكتسب في التعليم الابتدائي ولا على المستلزمات اللغوية الضرورية للتمكن من متابعة دراسة برنامج اللغة العربية المسطر في السنة الثالثة إعدادي. أما تلامذة المجموعة الأولى، ويمثلون 10%، فهم قادرون على تعرف المعلومات الصريحة المتضمنة في النص، وتبرير منع كلمة مصابيح من الصرف وتفسير حذف نون (متعددون) عند ورودها مضافاً في جملة. وهو ما يمثل تقريباً 17% من برنامج اللغة العربية المسجل في السنة الثالثة إعدادي أي الجزء الأكثر سهولة في هذا البرنامج.

أما تلامذة المجموعة الثانية من الكفايات، فيمثلون 31% من التلامذة ويتحكمون في حوالي ثلث برنامج اللغة العربية للمستوى الدراسي (33%). وهم قادرون بالإضافة إلى التحكم في مهارات وكفايات المجموعة الأولى، تعرّف نوعية النص والاختيار بين مختلف وجهات النظر وتعرف كرونولوجية الأحداث.

أما 30% من تلامذة الإعدادي الذين ينتمون إلى المجموعة الثالثة من مجموعات الكفايات، فإنهم يتحكمون تقريباً في ثلثي برنامج اللغة العربية المسطر (67%). هؤلاء التلامذة بالإضافة إلى تحكمهم في قدرات وكفايات المجموعة الثانية، فإنهم قادرون على التعرف على مكانة الشخصية الرئيسية في النص ومختلف مميزاتها، وأن يحيلوا على معنى الكلمة في سياقها، وأن يتعرفوا مكان الأحداث في السرد، وعلى الجملة التي تلخص المعنى؛ كما أنهم قادرون على التعرف على أسلوب التعجب من فعل يدل على اللون وتحديد الفعل الثلاثي الذي يصاغ منه اسم التفضيل والتغيير الذي

تظهر المقارنة بين مكتسبات التلامذة في اللغة العربية حسب الوسط التأخر الذي يعرفه تلامذة الوسط القروي مقارنة بتلامذة الوسط الحضري حيث تبقى النتيجة مطابقة لتلك المسجلة على مستوى نهاية السلك الابتدائي أي بفارق يصل إلى 12 نقطة.

## رسم بياني 8. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب الوسط بالنسبة المئوية (%)



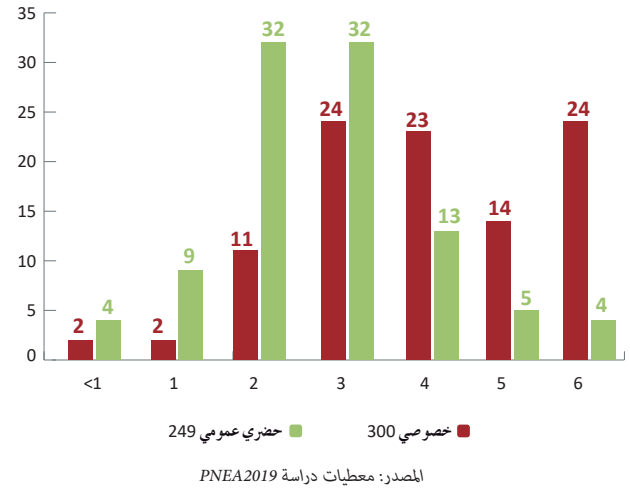
المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يعتبر أداء تلامذة الإعدادي القرويين أضعف بشكل واضح من أداء تلامذة الوسط الحضري، إذ تصل نقطتهم إلى 237 نقطة مقابل 249 نقطة لفائدة تلامذة الوسط الحضري. ثم إذا كان 9% من تلامذة الإعدادي في الوسط الحضري يتحكمون عملياً في مجموع برنامج اللغة العربية، فإن هذه النسبة لا تصل سوى إلى 5% عند تلامذة الثانوي الإعدادي بالوسط القروي.

”

يعتبر الفارق في اللغة العربية بين الثانويات الإعدادية الحضرية الخصوصية والثانويات الحضرية العمومية فارقاً هاماً، إذ ينتقل من فارق 29 نقطة في السنة السادسة ابتدائي إلى 51 نقطة في السنة الثالثة إعدادي.

رسم بياني 9. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب نمط التعليم بالنسبة المئوية (%)



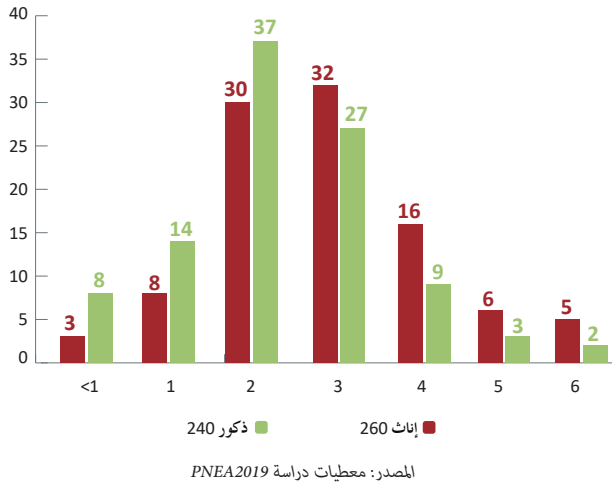
يصل أداء التلامذة الذين يدرسون في مؤسسات حضرية خصوصية في اللغة العربية إلى 300 نقطة في حين يتراجع أداء زملائهم الذين يدرسون في إعداديات حضرية عمومية إلى 249 نقطة. ويزداد الفارق على مستوى درجة التحكم في برنامج اللغة العربية بين نمطي التعليم الخصوصي والعمومي بالانتقال من السلك الابتدائي إلى السلك الثانوي الإعدادي.

وإذا كانت نسبة 9% فقط من تلامذة المجموعتين الرابعة والخامسة التي تنتمي إلى المؤسسات الإعدادية الحضرية العمومية تتحكم عملياً في مجموع برنامج اللغة العربية (أكثر من 90%)، فإن هذه النسبة تصل إلى 38% من التلامذة بالنسبة إلى الإعداديات الخصوصية. وبالتالي، فإن الفارق بين نمطي التعليم يميل إلى أن يتسع أكثر في المستوى الثانوي الإعدادي.

”

يتضاعف الفارق في اللغة العربية بين التلميذات والتلاميذ من 10 نقط في السنة السادسة ابتدائي إلى 20 نقطة في السنة الثالثة إعدادي لفائدة الفتيات.

رسم بياني 10. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب النوع بالنسبة المئوية (%)



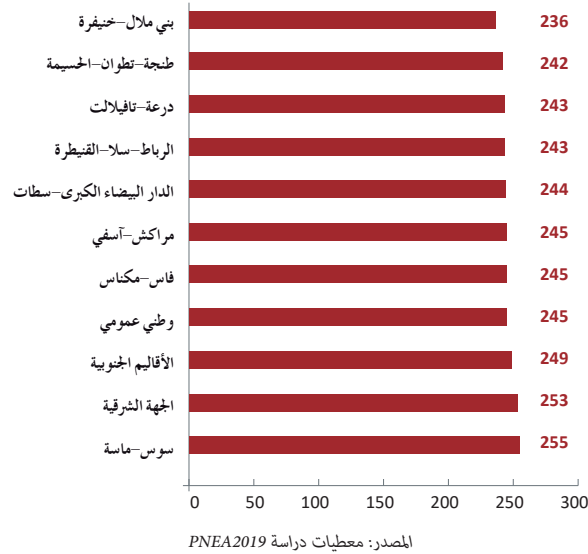
وهكذا تتجاوز الفتيات، ب 260 نقطة، المعدل الوطني ب 10 نقط، في حين أن التلاميذ يبقون ب 240 نقطة دون المعدل الوطني ب 10 نقط. ويؤكد فارق 20 نقطة لفائدة الفتيات، التقدم الواضح للتلميذات على التلاميذ. وهكذا، فإن الفارق بين نسبة الفتيات اللواتي تتحكمن عملياً في مجموع برنامج اللغة العربية للسنة الثالثة إعدادي يصل إلى 11% مقابل 5% فقط لدى تلاميذ نفس المستوى.

“

في نهاية السلك الثانوي الإعدادي، يصل الفرق الموجود بين الجهة الأعلى أداء والأدنى أداء في اللغة العربية إلى 19 نقطة.

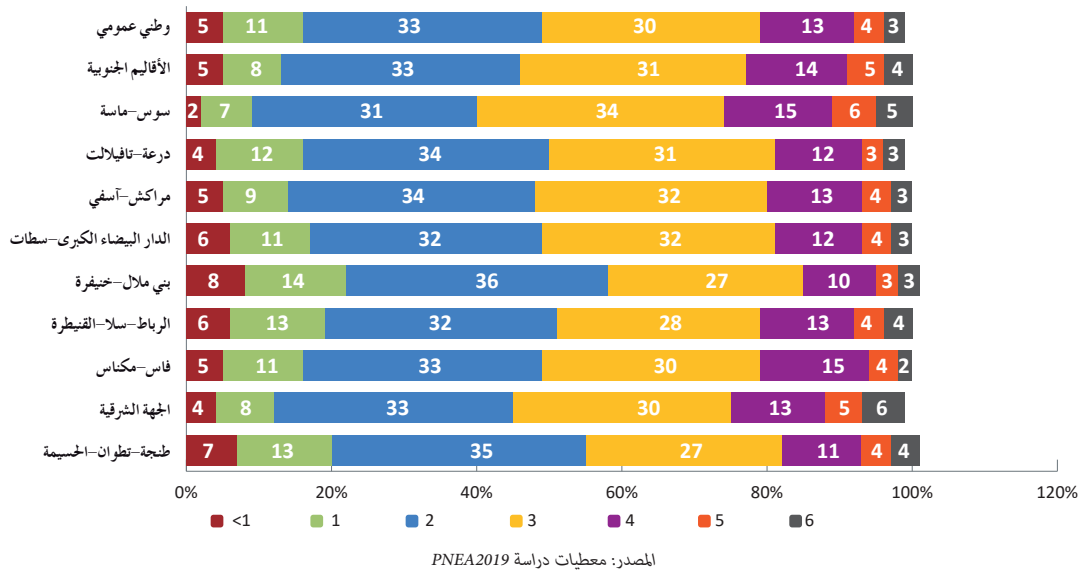
وحدهم تلامذة السنة الثالثة إعدادي الذين يدرسون في الثانويات الإعدادية العمومية بكل من جهة سوس-ماسة، والجهة الشرقية، وجهات الجنوب، استطاعوا الحصول على معدلات تتجاوز المعدل الوطني في التعليم العمومي المتمثل في 245 نقطة، حيث حصلوا بالتوالي على معدلات 255 و 253 و 249. وبقي أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي بجهتي فاس-مكناس ومراكش-آسفي في حدود المعدل الوطني المتمثل في (245 نقطة).

## رسم بياني 11. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي عمومي في اللغة العربية حسب الجهة



من المهم ملاحظة أن الفرق في اللغة العربية بين الجهة (جهة سوس-ماسة) يصل إلى 19 نقطة. الأعلى أداء (جهة بني ملال-خنيفرة) والجهة الأدنى أداء

## رسم بياني 12. مجموعات الكفايات في اللغة العربية لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي عمومي حسب الجهة بالنسبة المئوية (%)



ويفحص المجال الأول والثاني من خلال ستة مستويات معرفية ومهارية هي: المعرفة، والفهم، والتطبيق، والتحليل، والتركيب، والتقييم.

وخص التحليل من خلال نظرية الإجابة عن البنود/الأسئلة (TRI) كفايات القراءة واللغة في الآن نفسه لأنها بنود مزدوجة. أما فيما يتعلق بتقييم كفايات الكتابة الإنشائية، فقد درست بشكل منفصل من خلال تحليل أنجزه الخبراء التربويون (المفتشون المتخصصون). ويسمح هذا التحليل بتحديد معايير صعوبة البنود ومستويات كفايات التلامذة

والخلاصة هي أن نسبة التلامذة الذين يتحكمون بشكل كامل في برنامج اللغة العربية تتراوح ما بين 2% و6% حسب الجهات.

## 2. كفايات التلامذة في اللغة الفرنسية

يقوم تقييم مكتسبات التلامذة في اللغة الفرنسية سواء في التعليم الابتدائي أو في نهاية السلك الثانوي الإعدادي على قياس درجة تحكمهم في الكفايات في ثلاثة مجالات هي مجال فهم المكتوب (القراءة)، ومجال الأنشطة اللغوية (الدرس اللغوي) ومجال الكتابة (التحرير الكتابي: الإنشاء).

والتوضيحية للصورة المصاحبة للنص وإحساس شخص من شخوص النص، والتعرف على صيغة الأمر، وتمييز الأفعال الضميرية المنعكسة (verbes pronominaux) عن الأفعال غير الضميرية (verbes non pronominaux) وتعرف كلمة مكونة من بادئة (préfixe) ولاحقة (suffixe)، وقاعدة حكم اتفاق الصفة مع الاسم المتصلة به في الجملة الاسمية (règle d'accord de l'adjectif qualificatif). وتمثل هذه المضامين 54% من برنامج اللغة الفرنسية للسنة السادسة ابتدائي.

بالنسبة إلى 17% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي (المجموعة الرابعة)، فهم يتحكمون في 81% من البرنامج الرسمي في اللغة الفرنسية، وهم قادرون، بالإضافة إلى تحكمهم في قدرات المجموعة الثالثة، على تعرف نوعية النص، واستنتاج معنى كلمة في سياقها، وتعرف الكلمات المتجانسة أو المتماثلة لفظاً والمختلفة معنى ورسم (homophones grammaticaux)، والمرادفات، والتمييز بين وظيفة الصفة أو النعت (fonction d'attribut) ووظيفة اللقب (la fonction épithète)، والكتابة الإملائية الصحيحة لأسماء تتضمن الحرفين «ou»، وتصريف فعل من أفعال المجموعة الأولى -التي تنتهي في المصدر المضارع ب-er- (1er groupe) في الماضي المركب (passé composé).

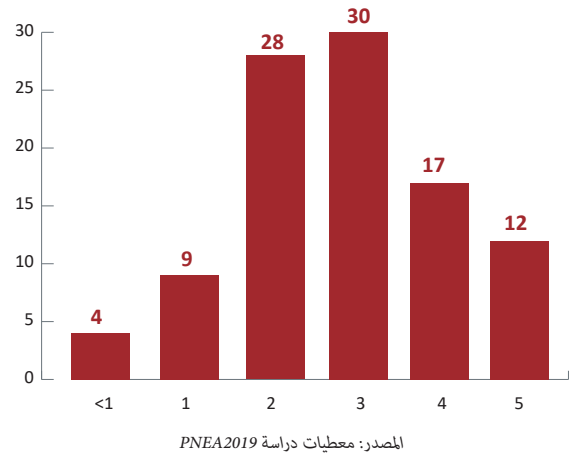
أما بخصوص 12% من تلامذة السنة السادسة الذين يشكلون المجموعة الخامسة، فهم يمتلكون كفايات المجموعة الرابعة، ويستطيعون بالإضافة إلى ذلك، تمييز فعل ينتمي إلى المجموعة الثانية (2ème groupe)، أي التمييز بين الفعل الذي ينتهي في المصدر المضارع ب-ir وفعل ينتمي للمجموعة الثالثة (3ème groupe) أي ينتمي لبقية الأفعال غير المنتمة للمجموعتين (الأفعال الشاذة)؛ ويميزون المفعول به غير المباشر (le complément d'objet indirect) عن المفعول به المباشر (le complément d'objet direct)؛ ويربطون الفعل والفاعل بالنعت من حيث التذكير والتأنيث بالمفعول به المباشر إذا كان مقدماً عليهما في الجملة؛ وكتابة الضمير (leur) بشكل صحيح سواء كان نعت نسبة (adjectif possessif) أو ضميراً (pronom personnel)؛ وجمع أسماء منتهية بـ«ail» و بـ«al». وهكذا يتحكم تلامذة هذه المجموعة في مجموع البرنامج الرسمي للغة الفرنسية الخاص بالمستوى السادس.

وتقديرها على نفس السلم للتمييز الدقيق بين الكفايات المتحكم فيها من طرف مختلف مجموعات التلامذة.

### على مستوى السنة السادسة ابتدائي:

تم توزيع مهارات وكفايات تلامذة السنة السادسة ابتدائي التي تم اكتسابها في اللغة الفرنسية إلى ست مجموعات من الكفايات. كما تم تمييز مهارات كل مجموعة بشكل دقيق.

### رسم بياني 13. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة السادسة بالنسبة المئوية (%)

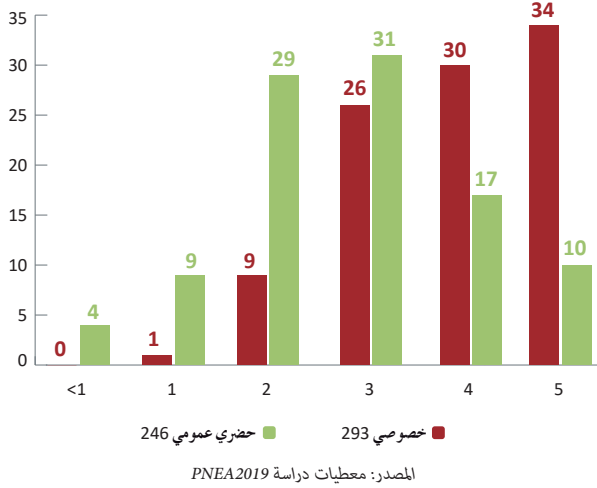


لم يكتسب 41% من التلامذة، طوال السنوات السابقة، الموارد اللغوية المطلوبة لمتابعة دروس اللغة الفرنسية المبرمجة في السنة السادسة ابتدائي. 12% فقط من تلامذة نهاية السلك هم من استوعبوا مجموع البرنامج الدراسي.

تظهر نتائج اللغة الفرنسية أن 4% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي لم يستطيعوا الإجابة عن أي سؤال من أسئلة الرايز، وأن 9% منهم نجحوا في الإجابة عن سؤال واحد فقط. في حين استطاع 28% من التلامذة الإجابة عن ثلاثة أسئلة. وهذه الفئة الأخيرة من التلامذة استطاعت بالكاد فهم مكانة الشخوص في نص سردي قصير، ومعنى كلمة في سياقها النصي، وبالكاد استطاعت التعبير عن علاقة منطقية سببية. وتمثل هذه المكتسبات جميعها حوالي 8% من برنامج اللغة الفرنسية الرسمي، أي الجزء الأكثر سهولة.

من ناحية أخرى، يتحكم تلامذة المجموعة الثالثة (30%)، في المهارات والقدرات التي تتحكم فيها المجموعة الثانية، بالإضافة إلى كونهم قادرين على تحديد مرجعية النص (الكاتب، المؤلف الذي اقتطع منه النص)، وفهم الوظيفة

رسم بياني 15. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة السادسة حسب نمط التعليم بالنسبة المئوية (%)

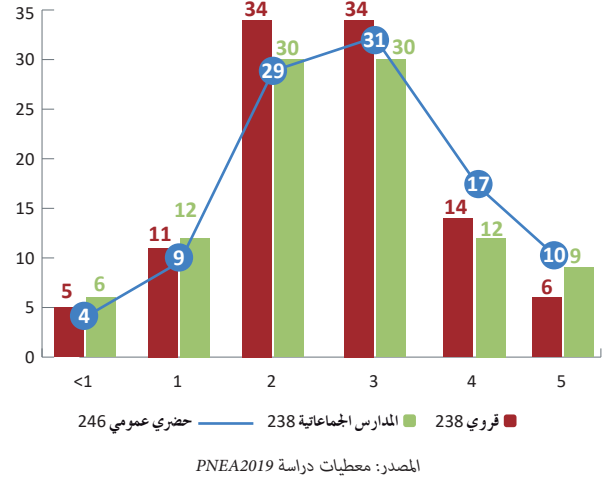


يعتبر أداء تلامذة التعليم الابتدائي الخصوصي بمجموع 293 نقطة أحسن من أداء زملائهم الذين يدرسون في مؤسسات التعليم العمومي الحضري الذين لم يتجاوزوا 246 نقطة. وبهذا يصل الفرق المسجل بين مؤسسات العمومي والخصوصي إلى 47 نقطة لفائدة مؤسسات التعليم الخصوصي. ولا يمكن إرجاع هذا الفارق إلى الأهمية التي توليها مؤسسات التعليم الخصوصي إلى اللغة الفرنسية فقط، فالفارق بينهما، يصل في اللغة العربية إلى 29 نقطة. وبالتالي فإن الفارق الذي يمكن إرجاعه إلى التعامل التفضيلي للمدارس الخصوصية مع اللغة الفرنسية لا يتجاوز 18 نقطة.

وتصل نسبة التلامذة الذين استوعبوا مجموع البرنامج الرسمي في اللغة الفرنسية إلى 34% في المدارس الابتدائية الخصوصية، مقابل 10% فقط من تلامذة المدارس العمومية في الوسط الحضري. ويزداد الفارق بين الوسطين اتساعاً حين يرتفع مستوى كفايات التلامذة.

في نهاية السلك الابتدائي، يكون أداء التلميذات في اللغة الفرنسية أحسن من أداء التلاميذ بمعدل 254 مقابل 247 نقطة.

رسم بياني 14. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة السادسة حسب الوسط بالنسبة المئوية (%)



تظهر المقارنة حسب الوسط أن أداء التلامذة الذين يدرسون بمؤسسات الوسط الحضري يكون في نهاية السلك الابتدائي، أحسن قليلاً في اللغة الفرنسية (246 نقطة) من أداء تلامذة الوسط القروي (236 نقطة). وبالنسبة لتلامذة الوسط القروي، فإن الانتماء لمدرسة جماعية قد يرفع نسبة التلامذة الذين يتحكمون في مجموع برنامج اللغة الفرنسية الرسمي إلى ما بين 6% و9%.

لم يستطع التلامذة القرويون والحضريون الوصول إلى المعدل الوطني في اللغة الفرنسية والمتمثل في 250 نقطة. غير أن أداء تلامذة مدارس الوسط الحضري (246 نقطة) هو أفضل نوعاً ما مقارنة بأداء تلامذة مدارس الوسط القروي (238 نقطة).

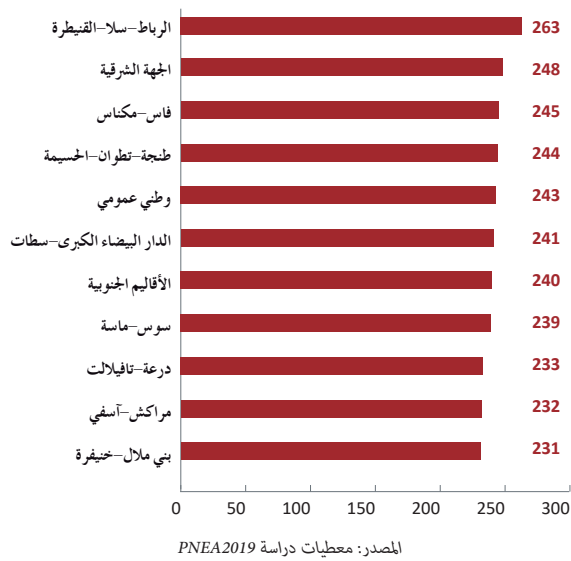
وهكذا، تبقى الفروقات بين مجموعات الكفايات عملياً هي نفسها سواء في الوسط القروي أو الوسط الحضري. فقط 14% من تلامذة الوسط القروي، و17% من تلامذة الوسط الحضري يتحكمون في 81% من البرنامج الرسمي للغة الفرنسية. ولا يتحكم في مجموع البرنامج سوى 6% من تلامذة القروي، و10% من تلامذة مؤسسات الوسط الحضري.

وعلى مستوى آخر، فإن 9% من التلامذة الذين يدرسون بالمدارس الجماعية هم الذين استوعبوا مجموع البرنامج مقابل 6% من تلامذة المدارس القروية غير الجماعية.

تتقدم المدارس الابتدائية الخصوصية المدارس العمومية الحضرية بمعدل 293 مقابل 246 نقطة.

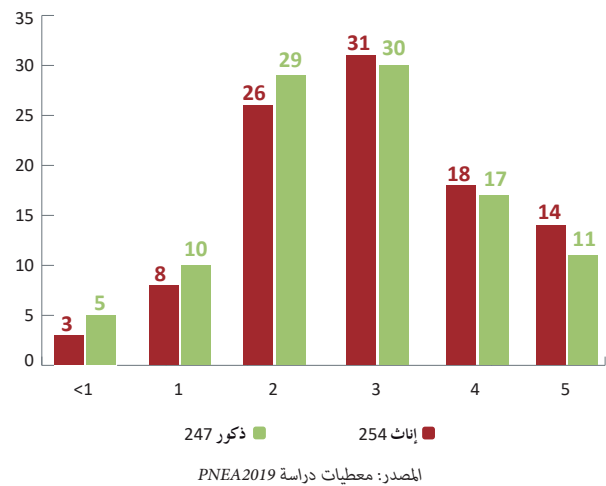


رسم بياني 17. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي عمومي دون الجماعات في اللغة الفرنسية حسب الجهة



تتقدم جهة الرباط -سلا-القنيطرة ب (263 نقطة) بشكل كبير عن باقي الجهات. أما تلامذة المدارس العمومية المنتمية للجهة الشرقية، وجهتي كل من فاس-مكناس، وطنجة-تطوان-الحسيمة، فقد حصلوا على التوالي على 248، 245، 244 نقطة، وبذلك تجاوزوا المعدل الوطني العمومي. أما المعدلات المسجلة في جهة الدار البيضاء-سطات (241)، وفي الجهة الجنوبية (240)، وجهة سوس-ماسة (239)، فهي قريبة جدا من المعدل الوطني العمومي. وتبقى جهات درعة-تافيلالت (233)، ومراكش-آسفي (232)، وبني ملال-خنيفرة (231) جد بعيدة عن المعدل الوطني.

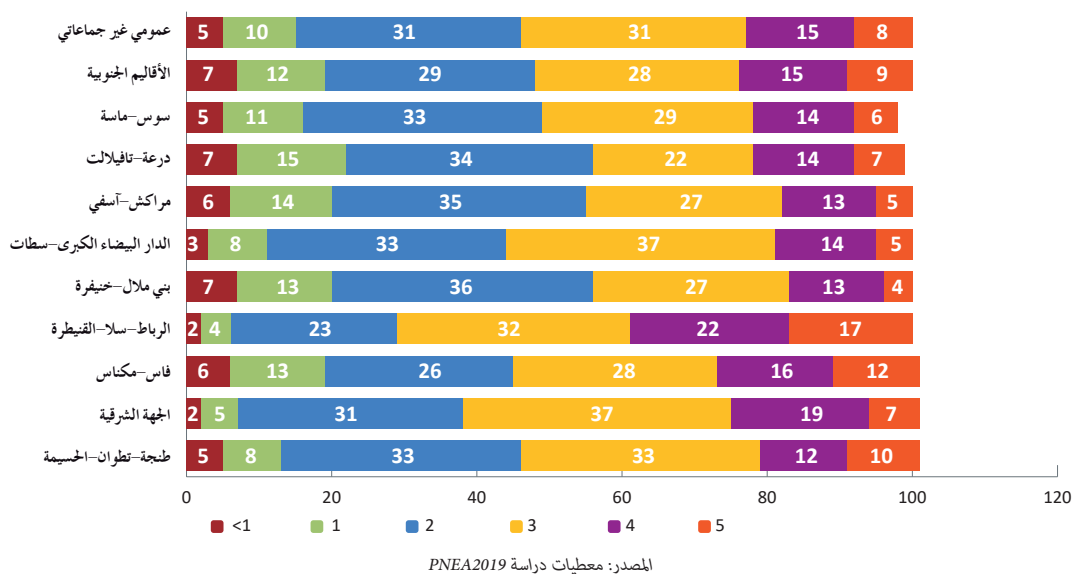
رسم بياني 16. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة السادسة حسب النوع بالنسبة المئوية (%)



بحصول تلميذات السنة السادسة ابتدائي على معدل 254 نقطة في الفرنسية، يكون أدائهن أفضل نسبيا من أداء التلاميذ (247 نقطة) بفارق 7 نقط لفائدتهن. كما أن 14% منهن استوعبن مجموع البرنامج الدراسي لمستواهن مقابل 11% فقط بالنسبة للتلاميذ.

في نهاية السلك الابتدائي، يصل الفرق بين الجهة الأعلى أداء نسبيا والجهة الأدنى أداء إلى 32 نقطة

رسم بياني 18. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة السادسة ابتدائي عمومي دون الجماعات في اللغة الفرنسية حسب الجهة بالنسبة المئوية (%)



المجموعة الثانية، تعرف ظرف زمان، وتنظيم مقاطع نصية لتكوين رسالة شخصية باسترجاع بنيتها الأصلية. والواقع أن هؤلاء التلامذة يتحكمون في 20% من البرنامج الرسمي للغة الفرنسية، أي في الجزء الأسهل فيه.

يشكل 11% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي المجموعة الرابعة، وهي بالإضافة على تحكمها في قدرات وكفايات المجموعة الثالثة، قادرة على فهم ردود فعل الشخص، وعلاقاتهم ومشاعرهم، ووجهة النظر السارد في سرد قصير؛ كما يقدرون على تحليل وضعية تواصلية لتحديد المتلفظ المرسل أو استنتاج أحاسيس شخصية من شخصيات السرد، والتعبير بشكل صحيح عن العلاقات المنطقية كالسبب والغاية والفجائية؛ ويقدرّون على استخدام الروابط (les coordonnants) وفهم معنى كلمة في سياقها أو استخلاصه من خلال معلومة مضمرة في النص؛ ويستطيعون كذلك التعبير عن وجهة نظرهم بخصوص سلوك شخصية من شخوص السرد. وهي المضامين والمهارات التي تمثل 72% من البرنامج الرسمي للغة الفرنسية.

ينبغي تسجيل أن عشر التلامذة (10%) يتحكمون في 92% من البرنامج الرسمي، وهم، بالإضافة إلى كونهم يتحكمون في مهارات وكفايات المجموعة الرابعة، قادرون على التعبير عن العلاقات المنطقية للشرط والاستثناء والافتراض (rapports logiques de concession et d'hypothèse)؛ كما يقدرون على تمييز نمط أفعال صيغة الشك (le mode subjonctif) عن باقي أنماط الفعل الأخرى؛ ويقدرّون على توظيف اسم الصفة أو النعوت (les adjectifs qualificatifs) لتمييز شخص من شخوص السرد أو الحكاية. أما نسبة التلامذة الذين يتحكمون في مجموع برنامج اللغة الفرنسية الرسمي لنهاية السلك الإعدادي، فهي لا تتعدى 1%. ويرجع هذا إلى القول إن حوالي عشر التلامذة (11%) هم الذين يتحكمون عمليا في مجموع برنامج اللغة الفرنسية في السنة الثالثة إعدادي.

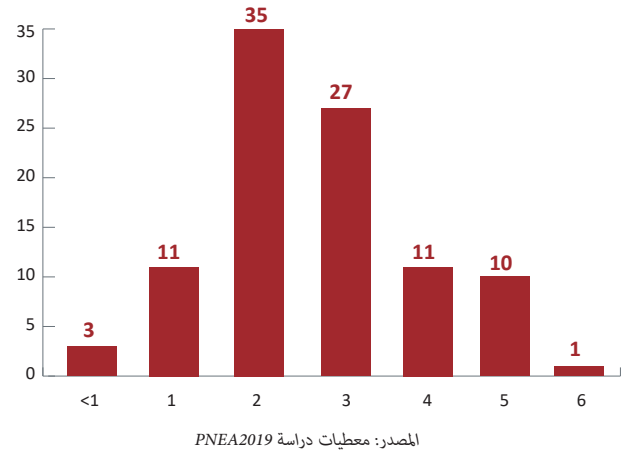
تصل نسبة تلامذة السنة السادسة ابتدائي التي تتحكم في البرنامج الرسمي للغة الفرنسية إلى 17% في جهة الرباط-سلا-القنيطرة، وإلى 12% في جهة فاس-كناس، مقابل فقط 5% في جهتي الدار البيضاء-سطات وفاس-مكناس.

#### على مستوى السنة الثالثة من السلك الثانوي الإعدادي.

76% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي استوعبوا أقل من 21% من البرنامج الرسمي للغة الفرنسية الخاص بالمستوى، مقابل 11% من التلامذة الذين استوعبوا 91% من البرنامج.

في هذا المستوى، تم توزيع مهارات تلامذة السنة الثالثة إعدادي إلى ست مجموعات للكفايات والمهارات حيث تم تمييز دقيق لكفايات كل مجموعة من المجموعات الست.

#### رسم بياني 19. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي بالنسبة المئوية (%)



تظهر النتائج أن 3% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي لم يستطيعوا الإجابة عن أي سؤال من أسئلة الرائز بشكل صحيح. وأجاب حوالي عشر التلامذة (11%) عن سؤال واحد فقط وبالكاد استطاعوا استخراج معلومة صريحة في بداية السرد.

تزيد نسبة التلامذة الذين يبقون عند حدود تعيين معلومة صريحة ومرجعية النص كاسم المؤلف ونوع العمل الأدبي الذي اقتطف منه النص، أي ما يمثل حوالي 12% من البرنامج الرسمي للغة الفرنسية، قليلا عن ثلث التلامذة (35%).

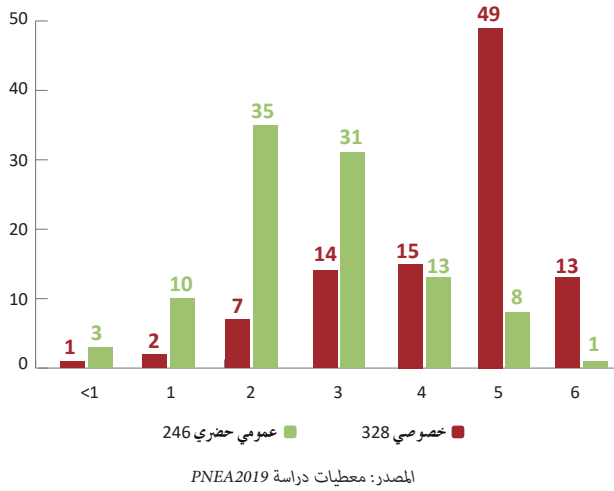
مقارنة بالمجموعتين السابقتين، يقدر تلامذة المجموعة الثالثة (27%) بالإضافة إلى تمكنهم من قدرات وكفايات

يزداد الفرق بين المدارس الابتدائية القروية والمدارس الحضرية في اللغة الفرنسية لينتقل من 8 نقط في السنة السادسة ابتدائي إلى 12 نقطة في السنة الثالثة من التعليم الثانوي الإعدادي.

تظهر المقارنة بين الوسطين الحضري والقروي أن التلامذة سواء القرويين أو الحضريين لم يستطيعوا الوصول إلى المعدل الوطني في اللغة الفرنسية، أي 250 نقطة. غير أن



رسم بياني 21. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب نمط التعليم بالنسبة المئوية (%)

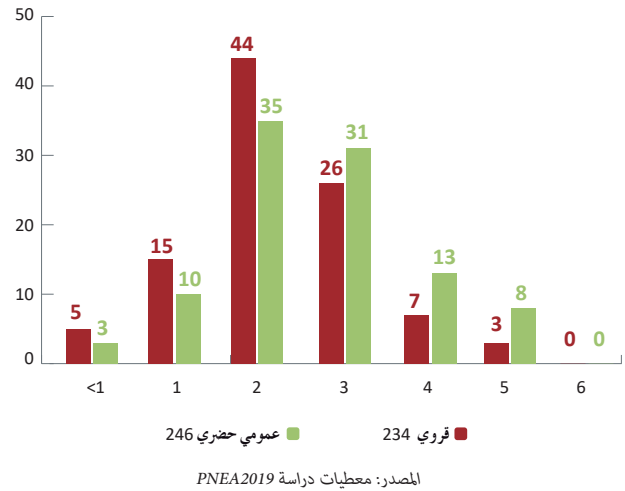


في الواقع، كان أداء تلامذة التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي (328 نقطة) أفضل من أداء تلامذة التعليم الثانوي الإعدادي العمومي (246 نقطة). مما أدى إلى ازدياد الفارق بين نمطي التعليم ليصل إلى 82 نقطة مقابل 47 نقطة كفارق على مستوى التعليم الابتدائي.

كما أن 62% من تلامذة الثانويات الإعدادية الخصوصية يتحكمون عمليا في مجموع البرنامج الرسمي للغة الفرنسية لمستوى السنة الثالثة إعدادي (92% وأكثر)، مقابل 8% فقط من تلامذة الإعدادي العمومي.

أداء تلامذة الوسط الحضري يعتبر أفضل نسبيا من أداء زملائهم القرويين، بمعدل 246 نقطة مقابل 234 نقطة للقرويين.

رسم بياني 20. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب الوسط بالنسبة المئوية (%)



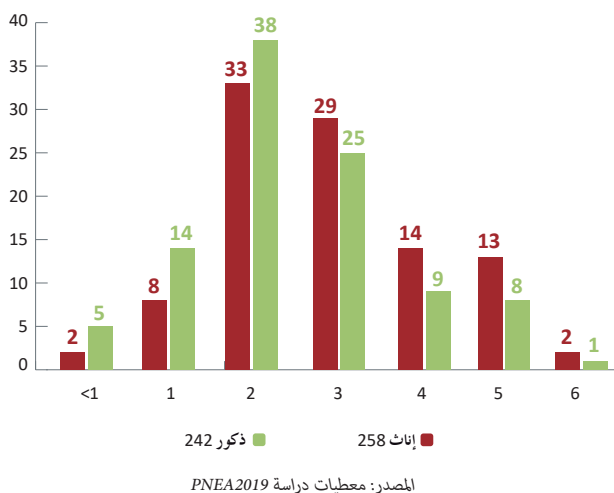
وإذا كان المعدل المحصل عليه في اللغة الفرنسية في المدارس الابتدائية الحضرية (246) يبقى هو نفسه المسجل لدى الثانويات الإعدادية الحضرية، فإن المعدل المحصل عليه في المدارس الابتدائية القروية (238) يتراجع في الثانويات الإعدادية بالوسط القروي لينزل إلى 234 نقطة. ويرجع هذا إلى تزايد الفوارق المسجلة على مستوى مكتسبات اللغة الفرنسية بين الوسطين القروي والحضري.

وعند المقارنة بين أداء كل من التلميذات والتلاميذ، نجد أن 13% من التلميذات قد استوعبن 92% من البرنامج الرسمي للغة الفرنسية للسنة الثالثة إعدادي، مقابل 8% فقط لدى التلاميذ.

يزداد الفرق بين التعليم الخصوصي والتعليم العمومي الحضري بخصوص اللغة الفرنسية حيث يصل إلى 82 نقطة في نهاية السلك الإعدادي مقابل 47 نقطة في نهاية السلك الابتدائي.

بالانتقال من 7 نقط في نهاية السلك الابتدائي إلى 16 نقطة في نهاية السلك الثانوي الإعدادي، زاد الفارق عن الضعف بين التلميذات والتلاميذ لفائدة التلميذات.

رسم بياني 22. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب النوع بالنسبة المئوية (%)



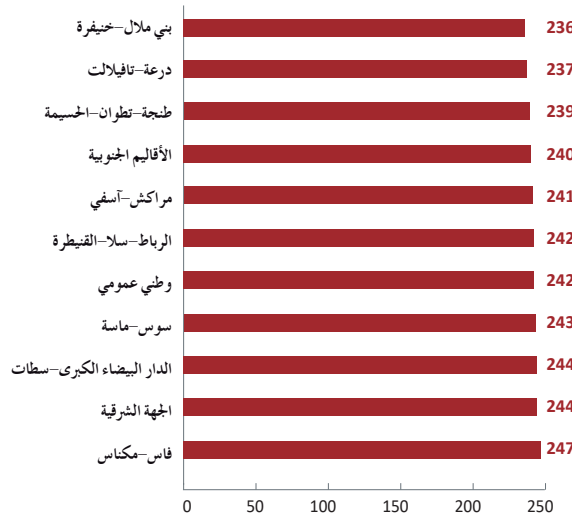
اللغة الفرنسية الرسمي، مقابل 9% من التلامذة فقط.

بحصول تلميذات السنة الثالثة ثانوي إعدادي على 258 نقطة في الفرنسية، يكون أداؤهن أفضل من أداء التلاميذ الذين حصلوا على 242 نقطة حيث وصل الفارق بين التلميذات والتلاميذ إلى 16 نقطة لفائدة التلميذات. كما أن 15% من التلميذات يتحكمن عمليا في مجموع برنامج

66

في نهاية السلك الثانوي الإعدادي، يصل الفرق بين الجهة الأعلى أداء نسبيا في اللغة الفرنسية والجهة الأدنى أداء إلى 11 نقطة.

#### رسم بياني 23. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي عمومي في اللغة الفرنسية حسب الجهة

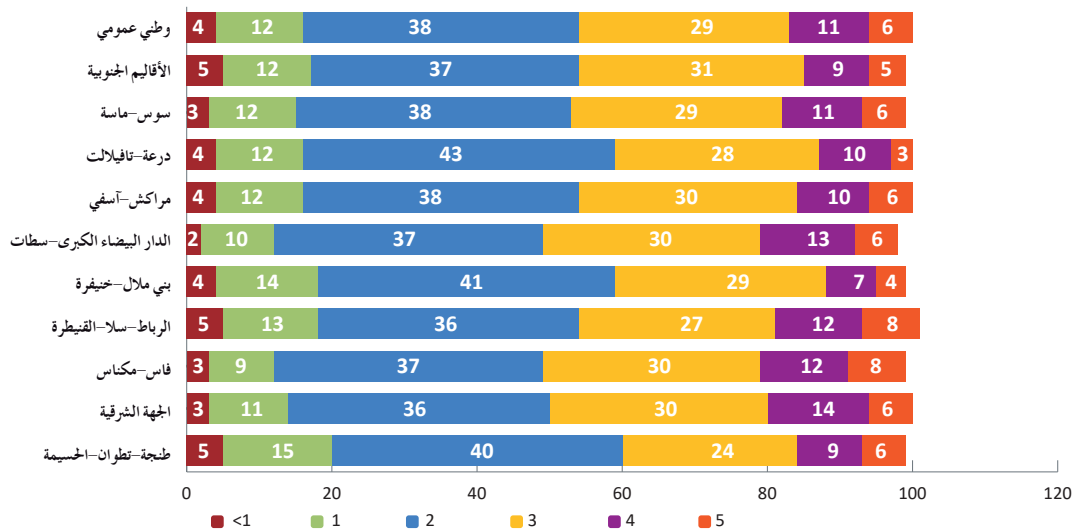


المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

أما الأداء الأضعف، فسجل في جهتي درعة-تافيلالت (237) وبني ملال-خنيفرة (236). ويتراوح معدل باقي الجهات ما بين نقطة واحدة وثلاث نقط حول المعدل الوطني العمومي (242). ويصل الفارق بين الجهة الأعلى أداء والجهة الأدنى أداء إلى 11 نقطة.

مقارنة بأداء تلامذة باقي الجهات، يعتبر أداء تلامذة نهاية السلك الثانوي الإعدادي لجهة فاس-مكناس والجهة الشرقية الأفضل نسبيا حيث حصل تلامذة الجهتين على التوالي 247 و244 نقطة.

#### رسم بياني 24. مجموعات الكفايات في اللغة الفرنسية لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي عمومي حسب الجهة بالنسبة المئوية (%)



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

ضرب عدد صحيح في عدد عشري. في حين استطاع 29% من التلامذة (المجموعة الثانية) القيام بما قامت به المجموعة الأولى، أي ضرب عدد صحيح في عدد عشري، والقيام بتحويل/ قياسات السعة، وقياس زاوية شكل هندسي، وهو ما يمثل 22% من البرنامج الرسمي للرياضيات لهذا المستوى.

ربع تلامذة هذا المستوى (المجموعة الثالثة) يتحكمون في أكثر من ثلثي البرنامج الدراسي الرسمي (72%). وبالإضافة إلى تحكم هؤلاء التلامذة فيما يتحكم فيه تلامذة المجموعة الثانية، فإنهم قادرون على القيام بعمليات جمع وطرح وقسمة أعداد صحيحة وعشرية، واستعمال القاعدة الثلاثية، وحساب محيط ومساحة قرص وزاوية مثلث، وتحويل وحدات المساحة والقياسات الزراعية والحجم.

15% من تلامذة المجموعة الرابعة قادرون على إنجاز العمليات السابقة، بالإضافة إلى مقارنة الكسور وترتيبها، وحساب مساحة أسطوانة ومحيطها، وهو ما يمثل 89% من البرنامج الرسمي للرياضيات في السنة السادسة ابتدائي. وينبغي القول إن 12% من التلامذة فقط هم الذين يتحكمون في مجموع البرنامج الدراسي للمادة (100%). ويقدر هؤلاء التلامذة، بالإضافة إلى كونهم يتحكمون في مهارات المجموعة الرابعة، على حل مسائل تتطلب تحويل وحدات القياس واستخدام النسب المئوية.

باختصار، 27% من التلامذة استوعبوا مجموع البرنامج تقريبا (89% وأكثر) الخاص بالرياضيات للسنة السادسة ابتدائي.

وسجلت في جهتي درعة -تافيلالت (3%) وبني ملال- خنيفرة (4%) أضعف نسبة نسبية لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي الذين يتحكمون في مجموع البرنامج الدراسي للغة الفرنسية تقريبا (91%). أما في باقي الجهات فتتراوح هذه النسبة ما بين 5% و8% من التلامذة الذين يتحكمون في مجموع البرنامج الرسمي.

### 3. كفايات التلامذة في الرياضيات

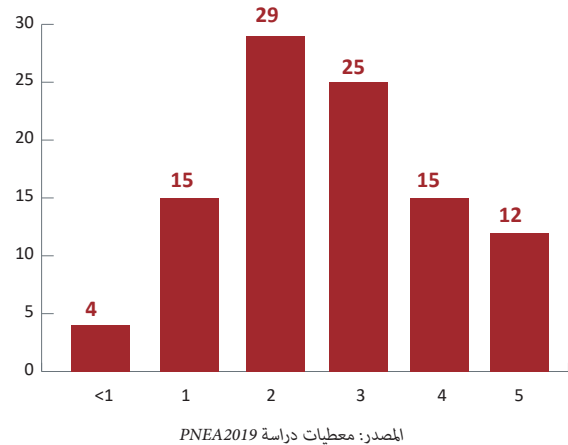
يعتمد تقييم مكتسبات المتعلمين في الرياضيات سواء في التعليم الابتدائي أو في نهاية السلك الثانوي الإعدادي على قياس درجة تحكمهم في الكفايات في ثلاثة مجالات هي الأنشطة العددية، والأنشطة الهندسية، وأنشطة القياس. وتقيم مكتسبات التلامذة في المجالات الثلاثة من خلال ثلاثة مستويات مهارية هي: المعرفة والتطبيق والاستدلال.

#### على مستوى السنة السادسة ابتدائي:

بناء على توزيع مهارات تلامذة السنة السادسة ابتدائي في الرياضيات إلى ست مجموعات من المهارات، جاءت كالآتي:

48% من التلامذة استوعبوا أقل من 23% من برنامج الرياضيات الخاص بالسنة السادسة ابتدائي، وفقط 27% من تلامذة السنة السادسة استوعبوا أكثر من 88% من البرنامج الرسمي.

#### رسم بياني 25. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة السادسة بالنسبة المئوية (%)



في السنة السادسة ابتدائي، 4% من التلامذة لم يستطيعوا الإجابة عن أي سؤال من أسئلة الرائد. واستطاع 15% (المجموعة الأولى) الإجابة عن سؤال واحد فقط يخص

لا يعتبر الفارق بين المدارس العمومية الحضرية والمدارس القروية في الرياضيات دالا (فرق 3 نقط). كما يسجل عدم وجود فرق دال بين التلامذة الذين يدرسون بالوسط القروي في مادة الرياضيات سواء درسوا بالمدارس الجماعية أم لا.

كذلك لم يستطع التلامذة في الوسطين القروي والحضري الحصول على المعدل الوطني في الرياضيات (250). كما يبقى الفارق بين المعدلين المحصل عليهما من طرف للتلامذة الوسط الحضري (246) والقرويين (243) دون دلالة.

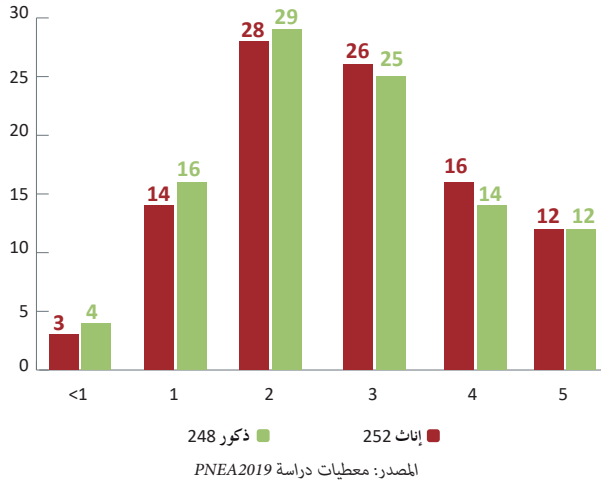
نقطة لفائدة المدارس الخصوصية؛ وهو فارق أقل من الفارق الموجود بينهما في اللغتين العربية والفرنسية.

تسجل المدارس الخصوصية نسبة 27% من التلامذة الذين استوعبوا مجموع برنامج الرياضيات الرسمي للمستوى السادس، مقابل فقط 10% من تلامذة المدارس العمومية. وعلى عكس اللغتين العربية والفرنسية حيث الفارق كبير، فإن الفارق بين نسب المجموعات الأعلى أداء في الرياضيات يبقى قائماً، فإن الفوارق تخف بين المدارس العمومية والخصوصية.

66

في نهاية السلك الابتدائي، لا يوجد فرق دال في الرياضيات بين أداء كل من التلميذات (252) والتلاميذ (248).

رسم بياني 28. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة السادسة حسب النوع بالنسبة المئوية (%)



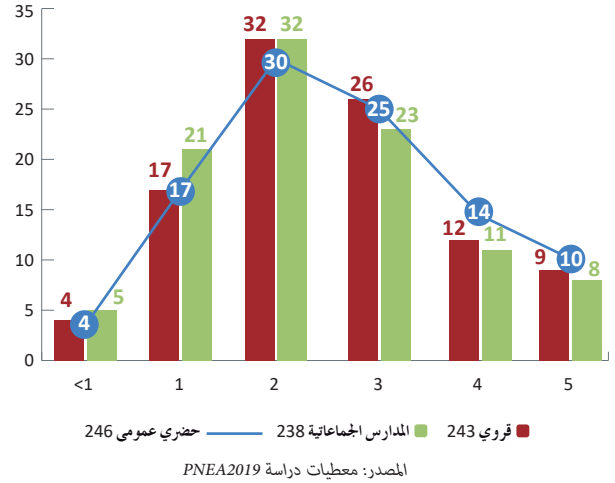
ليس هناك فرق كبير بين أداء كل من التلميذات (252) والتلاميذ (248) في مادة الرياضيات، إذ لا يتجاوز الفارق 4 نقاط.

وتبقى نسب مجموعات الكفايات عند التلميذات متطابقة عملياً مع تلك المسجلة عند التلاميذ: 16% عند الفتيات و14% عند الفتيان استوعبوا 89% من البرنامج الرسمي للرياضيات للمستوى السادس ابتدائي، في حين أن 12% من التلامذة، ذكورا وإناث، استوعبوا مجموع البرنامج. غير أن الفارق الموجود بين التلميذات والتلاميذ في مادة الرياضيات، رغم ضآلته، يميل إلى مزيد من التقلص مع ارتفاع مستويات الكفايات.

66

في نهاية السلك الابتدائي، يصل الفرق بين الجهة الأعلى أداء نسبياً والجهة الأدنى أداء في مادة الرياضيات إلى 22 نقطة.

رسم بياني 26. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة السادسة حسب الوسط ونوع المدرسة بالنسبة المئوية (%)

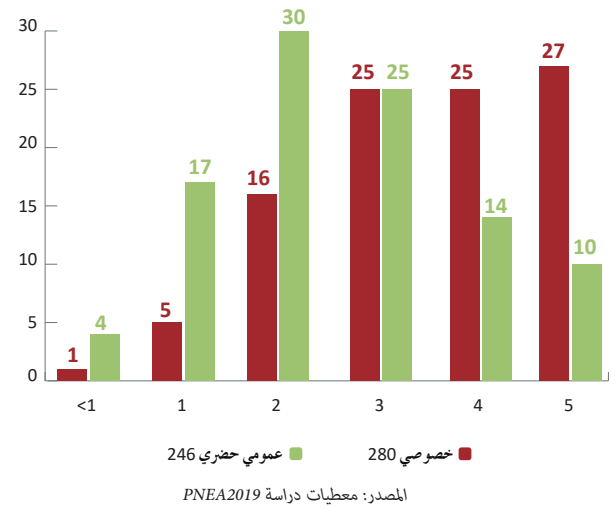


بفارق 5 نقط، يكون أداء التلامذة القرويين (238) والمتدرسين بالمدارس الجماعية أقل نسبياً من أداء التلامذة المتدرسين في المدارس غير الجماعية (243). من جهة أخرى، تتطابق نسب مجموعات الكفايات عملياً في الوسطين. مثلاً، ما يقارب عشر التلامذة (10%) سواء في الوسط القروي أو الحضري، يتحكمون في البرنامج الرسمي للرياضيات للسنة السادسة ابتدائي.

99

في نهاية السلك الابتدائي، أداء تلامذة المدارس الابتدائية الخصوصية (280 نقطة) أفضل نسبياً من أداء زملائهم (246 نقطة) في المدارس الابتدائية العمومية.

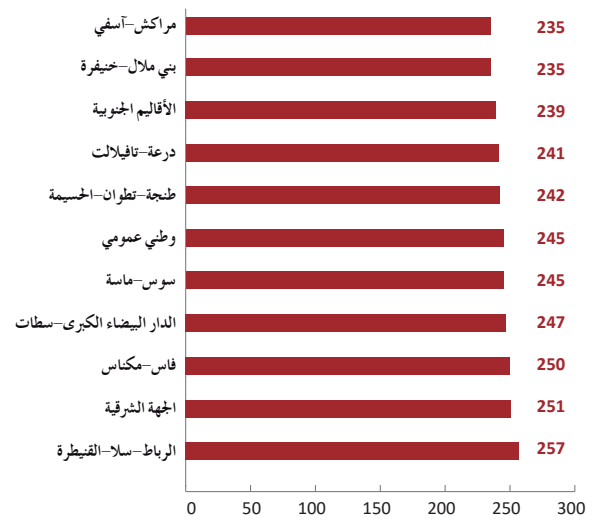
رسم بياني 27. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة السادسة حسب نمط التعليم بالنسبة المئوية (%)



بمعدل 280 نقطة، يكون أداء تلامذة التعليم الخصوصي أفضل من أداء زملائهم في التعليم العمومي والذي لا يتعدى 246 حيث يصل الفارق بين نمط التعليم إلى 34

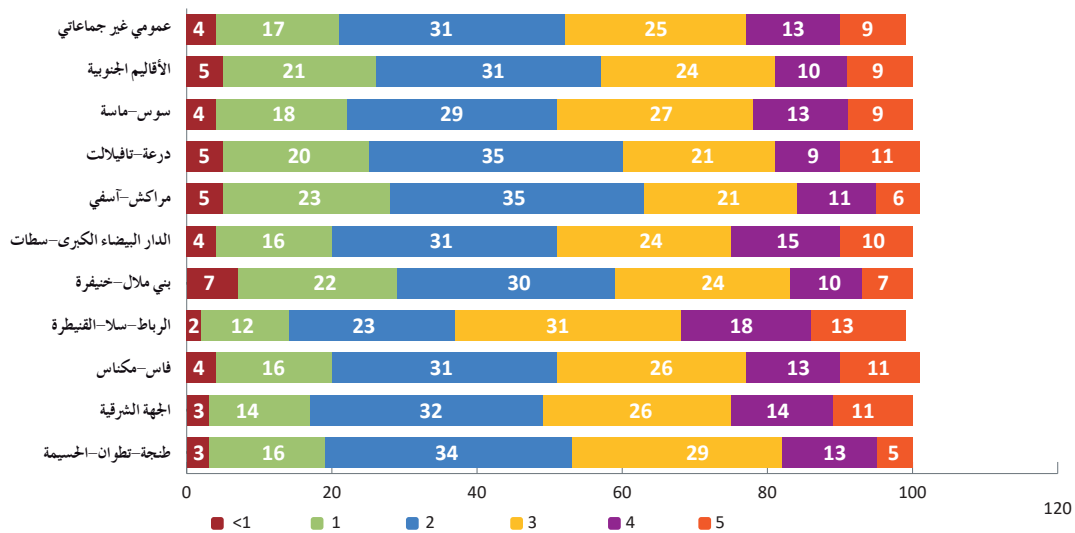
تتقدم جهة الرباط-سلا-القنيطرة (257) باقي الجهات في الرياضيات. وحصل تلامذة المدارس العمومية للجهة الشرقية، وجهة فاس-مكناس، وجهة الدار البيضاء-سطات على نتيجة تتعدى المعدل الوطني العمومي (245). وحصل تلامذة جهتي مراكش-آسفي وبني ملال-خنيفرة على أدنى معدل ب (235). وتتراوح معدلات تلامذة باقي الجهات ما بين 239 (الأقاليم الجنوبية) و242 (طنجة-تطوان-الحسيمة).

رسم بياني 29. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي عمومي دون الجماعاتي في الرياضيات حسب الجهة بالنسبة المئوية (%)



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

رسم بياني 30. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة السادسة ابتدائي عمومي دون الجماعاتي حسب الجهة بالنسبة المئوية (%)



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

توصيف مهارات تلامذة كل مجموعة، النتائج الآتية:

“

44% من التلامذة استوعبوا 23% من البرنامج الرسمي للرياضيات الخاص بمستوى السنة الثالثة ثانوي الإعدادي، و12% فقط استوعبوا أكثر من 85% من البرنامج.

تصل نسبة التلامذة الذين يتحكمون في مجموع البرنامج الرسمي للرياضيات الخاص بالسنة السادسة ابتدائي إلى 13% في جهة الرباط-سلا-القنيطرة، وإلى 11% في جهة فاس-مكناس، والجهة الشرقية وجهة درعة تافيلالت. ولا تتعدى هذه النسبة 5% في جهة طنجة-تطوان-الحسيمة في حين تتراوح ما بين 6% و10% في باقي الجهات.

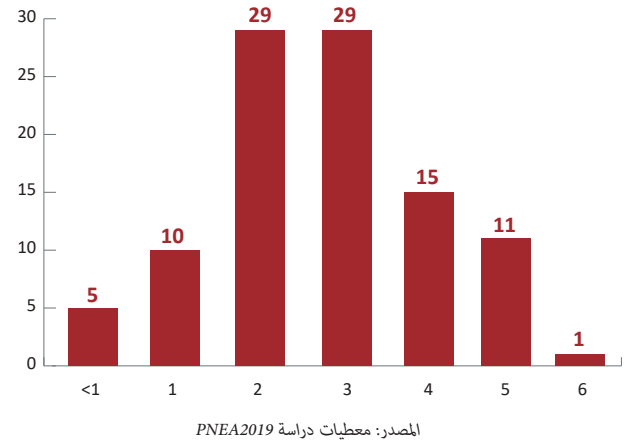
على مستوى السنة الثالثة من السلك الثانوي الإعدادي.

يعطي توزيع مهارات تلامذة السنة الثالثة إعدادي في الرياضيات إلى سبع مجموعات من الكفايات حيث تم

تعرف الجذر التربيعي الموجب/ الجذر المربع الموجب، والجذر التربيعي السالب لعدد موجب؛ وتحديد معاملات الدوال الخطية والتألفية، والتعرف على تمثيلها المباني. وهو ما يمثل 86% من البرنامج الرسمي للرياضيات.

ينبغي تسجيل أن أقل من 1% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي هم الذين يتحكمون في مجموع البرنامج الرسمي للرياضيات. ويقدر تلامذة هذه المجموعة بشكل ملموس على حل مسائل رياضية تستلزم معادلات من الدرجة الأولى وعمليات حساب المثلثات الأولية، بالإضافة إلى مجموع المهارات التي تتحكم فيها المجموعة الرابعة.

رسم بياني 31. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي بالنسبة المئوية (%)



تبين من نتائج دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن 5% من تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي (المجموعة ما قبل الأولى) لم يجيبوا عن أي سؤال من أسئلة روائز مادة الرياضيات، وأن 10% (المجموعة الأولى) بالكاد استطاعت أن تجيب عن أسئلة تخص معرفة مبرهنة فيثاغورس المباشرة وغير المباشرة وتطبيق المبرهنة المباشرة وغير المباشرة لطاليس.

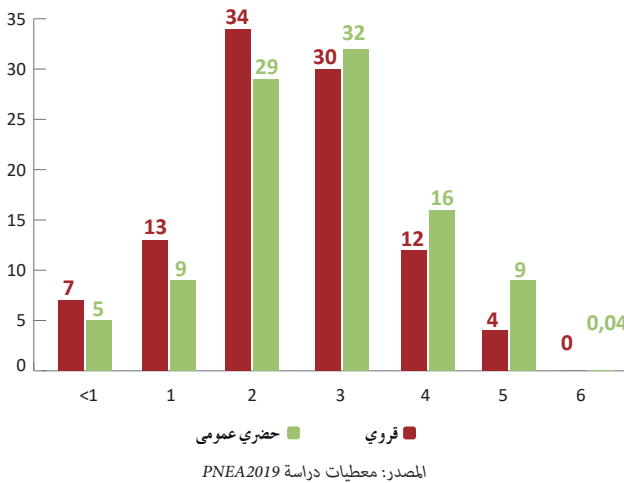
إضافة إلى التحكم في المبرهنة المباشرة وغير المباشرة لكل من فيثاغورس وطاليس، فإن 29% من تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي (المجموعة الثانية) استطاعوا التطبيق الصحيح لمبرهنات الحالات الثلاث للتقاييس وتوظيف التقنيات الأولية للمقارنة والتأطير في الجبر. ويتحكم تلامذة المجموعة الثالثة (29%) في هذه المهارات الأخيرة، وهم بالإضافة إلى ذلك، قادرون على معرفة مفهوم الإزاحة. وتمثل هذه المكتسبات 22% من البرنامج الرسمي للرياضيات للسنة الثالثة ثانوي.

حسب توزيع مجموعات الكفايات، فإن 15% من تلامذة الإعدادي (المجموعة الرابعة) بالإضافة إلى أن لديهم مهارات المجموعة الثالثة، فهم قادرون على تطبيق المتطابقات لتطويع أو تعميل أو تحديد إحداثيات نقطة ومكونات متجهة، وحل معادلة مختصرة لمستقيم، وإيجاد حل بالمبيان لنظمية معادلة من الدرجة الأولى، وحساب المؤشرات الإحصائية الأولية. وهو ما يمثل 55% من البرنامج الرسمي للرياضيات للسنة الثالثة إعدادي.

ويتحكم 11% من التلامذة (المجموعة الخامسة) في 86% من البرنامج الرسمي لمادة الرياضيات. وهم قادرون، بالإضافة إلى تحكمهم في مهارات المجموعة الرابعة، على

تتسع الفوارق في مكتسبات الرياضيات بين المؤسسات الإحصائية العمومية والحضرية والقروية حيث تنتقل من فارق 4 نقط في نهاية السلك الابتدائي لتصل إلى 10 نقط في نهاية السلك الثانوي الإعدادي.

رسم بياني 32. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب الوسط بالنسبة المئوية (%)



لم يستطع تلامذة الوسط الحضري ولا زملاءهم، تلامذة الوسط القروي الحصول على المعدل الوطني في الرياضيات والمتمثل في 250 نقطة. ويصل الفارق بين التلامذة الحضريين (247) والتلامذة القرويين (237) إلى 10 نقط عند نهاية السلك الإعدادي، مقابل 4 نقط عند نهاية السلك الابتدائي. وهو ما يعني أن الفوارق في المكتسبات الرياضية تزداد اتساعاً مع التقدم في المسار الدراسي.

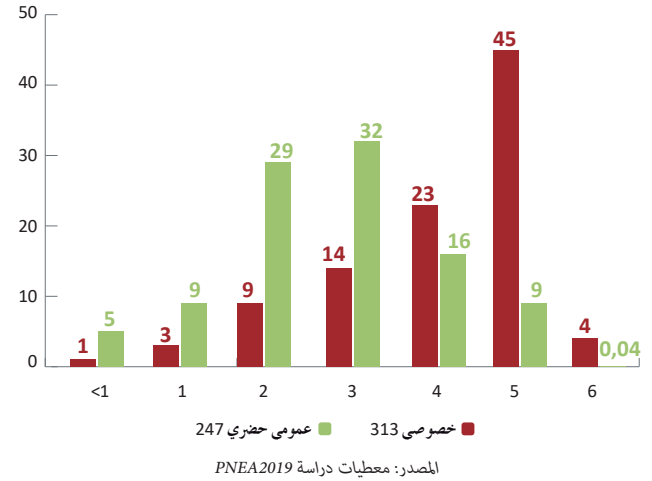
ومن جهة أخرى، إذا كانت نسبة 10% من تلامذة الوسط الحضري تتحكم في 86% وأكثر من البرنامج الرسمي للرياضيات، فإن هذه النسبة تتراجع إلى 4% بالنسبة لتلامذة الوسط القروي.



”

تضاعف الفرق في مكتسبات الرياضيات بين الإعداديات الخصوصية والعمومية الحضرية لينتقل من 34 نقطة في نهاية السلك الابتدائي إلى 66 نقطة في نهاية السلك الإعدادي لفائدة المدارس الخصوصية.

رسم بياني 33. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب نمط التعليم بالنسبة المئوية (%)



بحصولهم على نتيجة 313 في الرياضيات، يتفوق تلامذة التعليم الإعدادي الخصوصي على تلامذة الإعداديات العمومية الحضرية (247) حيث يصل الفرق بين نمطي التعليم إلى 66 نقطة لفائدة المؤسسات الإعدادية الخصوصية.

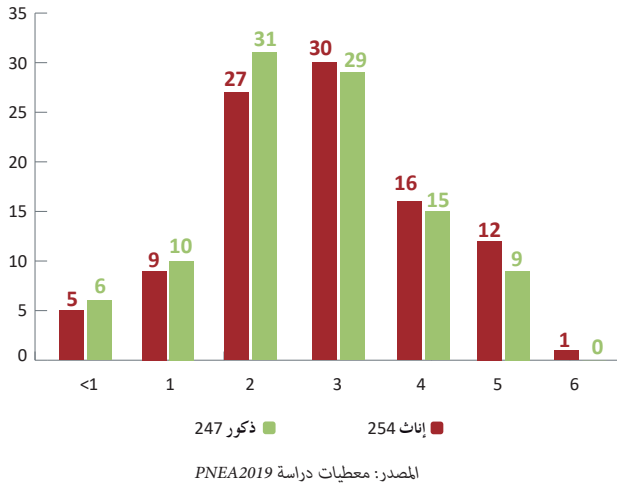
وتؤكد هذه الملاحظة بالرجوع إلى نسب مجموعات الكفايات في نمطي التعليم العمومي والخصوصي. ذلك أن تلامذة التعليم الإعدادي العمومي هم الذين يحضرون بقوة في المجموعات الأقل كفاءة والأدنى أداء، عكس تلامذة التعليم الخصوصي الذين يحضرون في مجموعات الكفايات الأعلى أداء. والواقع، أن 43% من تلامذة الإعداديات العمومية لم يحصلوا المكتسبات اللازمة لمتابعة دراسة الرياضيات في السنة الثالثة إعدادي، مقابل فقط 13% من تلامذة التعليم الإعدادي الخصوصي.

إضافة إلى ذلك، فإن نصف تلامذة الإعدادي الخصوصي (49%) يتحكمون في أكثر من 86% من البرنامج الرسمي للرياضيات الخاص بالمستوى، في حين أن هذه النسبة لا تتعدى 9% لدى تلامذة مؤسسات التعليم الإعدادي العمومي.

عمليا، يبقى الفارق بين التلميذات والتلاميذ في مادة الرياضيات، قارا: 6 نقط فرق في نهاية السلك الابتدائي، مقابل 7 نقط في نهاية السلك الإعدادي.

”

رسم بياني 34. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب النوع بالنسبة المئوية (%)

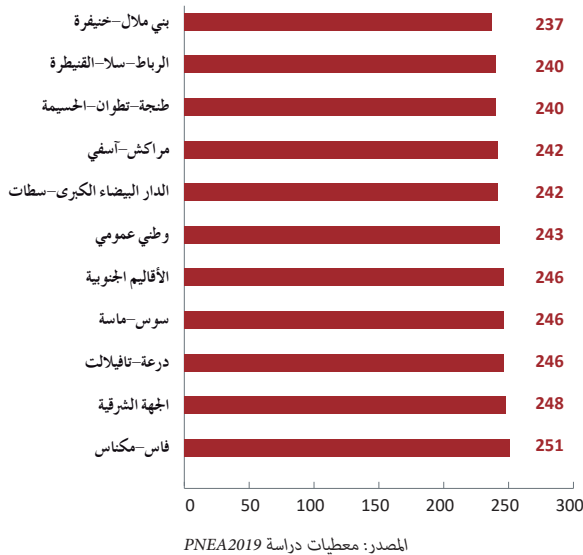


تصل نسبة الفتيات اللواتي تتحكمن في مجموع برنامج الرياضيات إلى 13% مقابل فقط 9% لدى الفتيان. ويتلشى الفارق، رغم ضآلته، بينهما في هذه المادة مع الارتقاء في مستويات الكفايات.

“

يصل الفارق في نهاية السلك الإعدادي بين الجهة الأعلى أداء نسبيا والجهة الأدنى أداء إلى 14 نقطة.

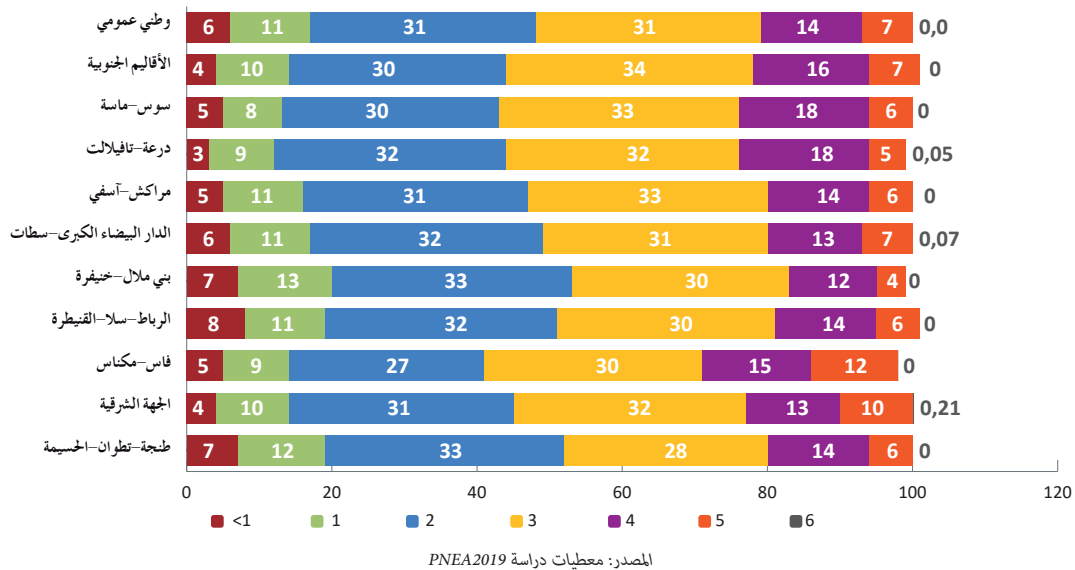
رسم بياني 35. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي عمومي في الرياضيات حسب الجهة



سجل تلامذة جهة فاس-مكناس النتيجة الأعلى نسبيا ب 251 نقطة، ويليه تلامذة الجهة الشرقية (248). وقد حصل تلامذة جهات درعة-تافيلالت، سوس-ماسة والأقاليم الجنوبية على نفس الرتبة بحصولهم على 246 نقطة.

وجاء تلامذة جهتي مراكش-آسفي، والدار البيضاء الكبرى- سطات في نفس الرتبة ب 242 نقطة. وكذلك الأمر بالنسبة لتلامذة جهتي الرباط-سلا-القنيطرة، وطنجة-تطوان-

رسم بياني 36. مجموعات الكفايات في الرياضيات لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي عمومي حسب الجهة بالنسبة المئوية (%)

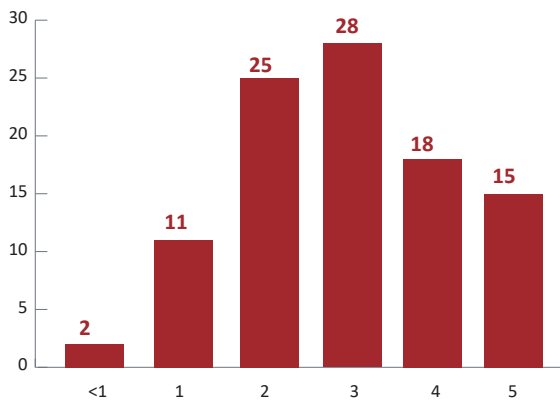


#### النشاط العلمي في المدرسة الابتدائية:

66

38% من التلامذة استوعبوا أقل من 48% من برنامج النشاط العلمي الرسمي للسنة السادسة ابتدائي، مقابل 33% من التلامذة الذين استوعبوا أكثر من 84%.

رسم بياني 37. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي في النشاط العلمي بالنسبة المئوية (%)



تمثل نسبة 2% من التلامذة الذين لم يجيبوا سوى عن سؤال واحد يخص علاقتهم بمعيشهم اليومي، تلك الفئة من التلامذة الذين لم يستوعبوا المستلزمات الضرورية لمتابعة دروس النشاط العلمي الخاصة بالمستوى السادس الابتدائي. ونجد أن عشر التلامذة (11%) يمثلون المجموعة

وإذا كان 12% من تلامذة جهة فاس-مكناس، و10% من تلامذة الجهة الشرقية يتحكمون في 86% من البرنامج الرسمي للرياضيات، فإن هذه النسبة لا تتعدى 5% في جهة درعة-تافيلالت، و4% في جهة بني ملال-خنيفرة. أما في باقي الجهات فتتراوح هذه النسبة ما بين 6% و7%.

#### 4. كفايات التلامذة في العلوم:

تقوم مكتسبات التلامذة في المواد العلمية من خلال مادة النشاط العلمي بالنسبة لسلك التعليم الابتدائي، ومادتي علوم الحياة والأرض، والفيزياء والكيمياء بالنسبة لسلك التعليم الثانوي الإعدادي.

تتضمن المجالات المضمونية للنشاط العلمي موضوعات الكهرباء، والطاقة، والضغط، والفلك، والأرض. ويتم تقييم مكتسباتها من خلال ستة مستويات مهارية هي: المعرفة، الفهم، التطبيق والتحليل.

وتتضمن المجالات المضمونية لعلوم الحياة والأرض الموضوعات الآتية: التربية الغذائية، وظائف الاقليات، وظائف الربط والمناعة. ويتم قياس كفاياتها من خلال المستويات المهارية الآتية: استرجاع المعارف، التطبيق ثم حل المشاكل.

وقد أفضى نمط التحليل إلى النتائج الآتية:

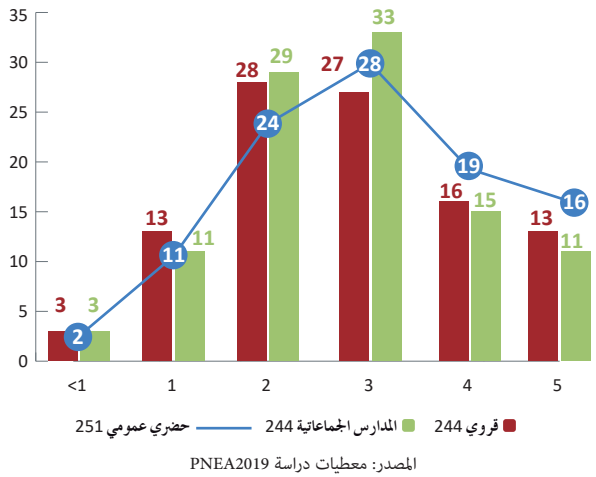


“

في نهاية السلك الابتدائي، حصل التلامذة الذين يدرسون بالوسط الحضري على 251 نقطة في مادة النشاط العلمي، مقابل 244 نقطة حصل عليها تلامذة الوسط القروي. كما أن الانتماء إلى مدرسة جماعية لا يؤثر على مكتسبات التلامذة في مادة النشاط العلمي.

والخلاصة التي يمكن استخلاصها من هذه النتائج هي أن الفرق بين مكتسبات تلامذة الوسط القروي وتلامذة الوسط الحضري في مادة النشاط العلمي (7 نقط) هو أقل من الفرق الموجود بينهما في الرياضيات (10 نقط).

رسم بياني 38. مجموعات الكفايات في النشاط العلمي لتلامذة السنة السادسة بالنسبة المئوية (%)



تظهر النتائج أيضاً أنه لا توجد فروق في النتائج في مادة النشاط العلمي بين تلامذة الوسط القروي، سواء درسوا بالمدارس الجماعية أم لا.

وإذا كانت نسبة تلامذة الوسط الحضري الذين استوعبوا مجموع البرنامج الرسمي للنشاط العلمي هي 16%، فإن هذه النسبة لا تتعدى 13% لدى تلامذة الوسط القروي. ويسجل تلامذة المدارس الجماعية أدنى نسبة بالنسبة للتحكم في مجموع برنامج المادة.

“

في نهاية السلك الابتدائي، لا يتجاوز الفرق بين المدارس الخصوصية والمدارس العمومية على مستوى مكتسبات التلامذة في مادة النشاط العلمي 10 نقط.

الأولى هم بالكاد قادرون على تعرف منتج للطاقة ومستهلك لها، ومكونات التربة (المواد العضوية والمعدنية)، والدور الذي تلعبه الصهيرة في حماية الأجهزة الكهربائية المنزلية.

أما المجموعة الثانية (25%) من التلامذة، فبالإضافة إلى كونها قادرة على ما تقدر عليه المجموعة الأولى، فإنها قادرة على تمييز مكونات الدارة الكهربائية، ومختلف مصادر الطاقة، ومفعول ارتفاع درجة الحرارة على تمدد الغازات، والدور الذي يلعبه التشجير في الحد من انجراف التربة. وتمثل هذه المضامين 42% من برنامج النشاط العلمي للسنة السادسة ابتدائي.

من جهتهم، يقدر تلامذة المجموعة الثالثة (28%) على كل ما يقدر عليه تلامذة المجموعة الثانية، وبالإضافة إلى ذلك، فهم قادرون على تعرف أدوار العداد والفصل في الكهرباء، وكذلك الكائنات المجهرية التي تستوطن الأرض. وهم قادرون أيضاً على تحليل وضعية اقتصاد الطاقة، ومعرفة أسباب الصعق الكهربائي، والتمييز بين التركيب على التوالي والتركيب على التوازي. وبالتالي، فهؤلاء التلامذة استوعبوا 73% من برنامج النشاط العلمي للمستوى السادس ابتدائي.

وتتكون المجموعة الرابعة من 18% من التلامذة الذين يتحكمون في قدرات المجموعة الثالثة، ويزيدون عليها معرفتهم بأن الطاقة الكهربائية تتحول إلى طاقة حرارية، وقيسونها، كما يعرفون بشكل صحيح نفاذية التربة. وهو ما يمثل 85% من البرنامج الرسمي لمادة النشاط العلمي للمستوى السادس ابتدائي.

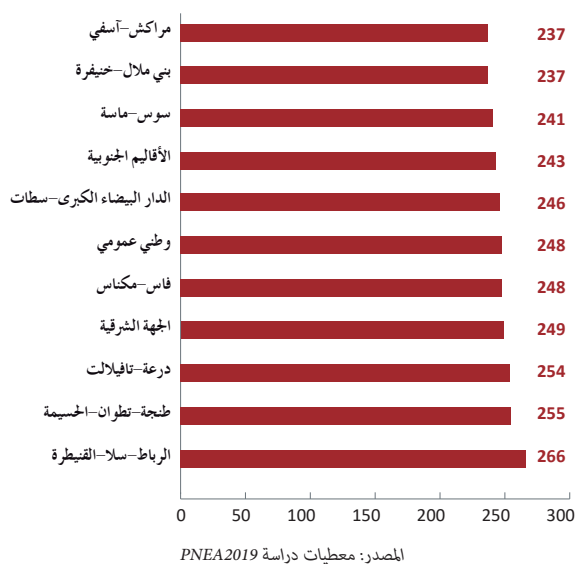
(15%) من تلامذة المستوى السادس ابتدائي استوعبوا مجموع البرنامج الرسمي. وبالإضافة إلى كونهم يتحكمون في مهارات المجموعة الرابعة، فإنهم يعرفون الأخطار التي يسببها الحث المائي وتحول المادة العضوية إلى مادة معدنية.

حصلت التلميذات على 251 نقطة مقابل 249 نقطة للتلاميذ، وبالتالي لا يوجد فرق دال بين التلميذات والتلاميذ على مستوى المكتسبات العلمية. ويؤكد تحليل مجموعات الكفايات هذه الملاحظة إذ بالفعل استوعبت 19% من التلميذات 85% من البرنامج الرسمي للنشاط العلمي كما أن 16% منهن استوعبن 100% من البرنامج الرسمي للنشاط العلمي الخاص بالسنة السادسة ابتدائي في حين أن هاته النسبة تصل عند التلاميذ إلى 18% بالنسبة للذين استوعبوا 85% من البرنامج وإلى 15% من التلاميذ الذين استوعبوا 100% البرنامج.

66

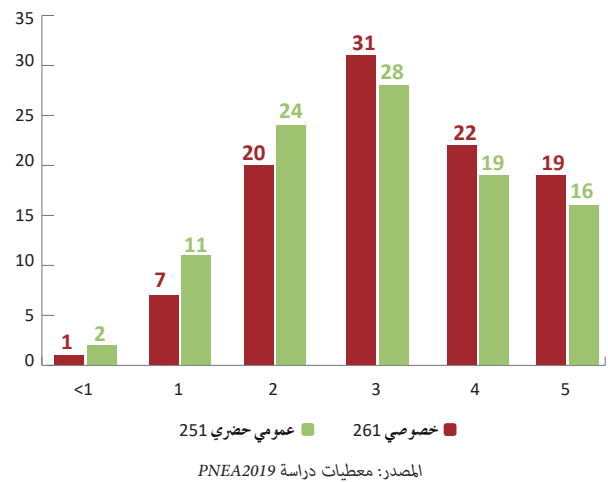
في نهاية السلك الابتدائي يصل الفرق بين الجهة الأعلى أداء نسبيا في مادة النشاط العلمي والجهة الأدنى أداء إلى 29 نقطة.

رسم بياني 41. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي عمومي دون الجماعات في النشاط العلمي حسب الجهة



سجلت جهة الرباط سلا القنيطرة الأداء الأعلى نسبيا أي 266 نقطة متبوعة بجهتي طنجة تطوان الحسيمة ب 255 نقطة ودرعة تافيلالت ب 254 نقطة. وهي معدلات تتجاوز المعدل الوطني (250 نقطة). من جهة أخرى، فإن جهتي مراكش أسفي وبني ملال خنيفرة سجلتا الأداء الأدنى والمتمثل في 237 نقطة. أما فيما يخص المعدلات المسجلة في جهتي سوس ماسة والأقاليم الجنوبية فقد حصلتا معا على 241 نقطة بالنسبة لجهة سوس ماسة و243 نقطة بالنسبة للأقاليم الجنوبية. أما بالنسبة لباقي الجهات فإن معدل النشاط العلمي يتراوح ما بين نقطة ونقطتين حول المعدل الوطني العمومي دون احتساب المدارس الجماعية أي بمعدل 228 نقطة.

رسم بياني 39. مجموعات الكفايات في النشاط العلمي لتلامذة السنة السادسة حسب نوع التعليم بالنسبة المئوية (%)

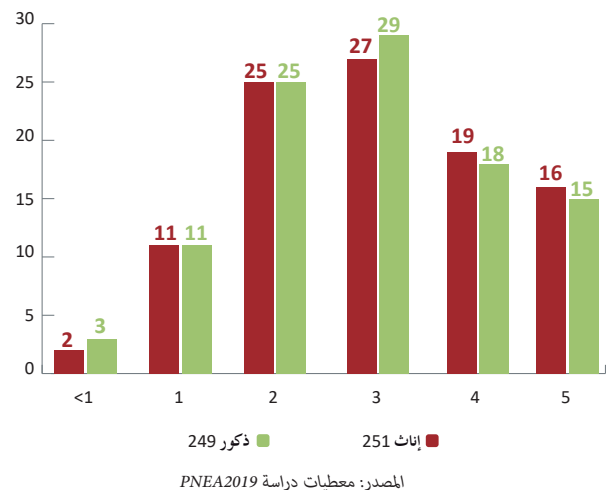


يعتبر أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي في التعليم الخصوصي (261 نقطة) أفضل نسبيا من أداء زملائهم في التعليم العمومي (251 نقطة) في النشاط العلمي. غير أن الفرق بينهما في هذه المادة (10 نقط) هو أقل حدة من الفرق الموجود بينهما في مادة الرياضيات (35 نقطة).

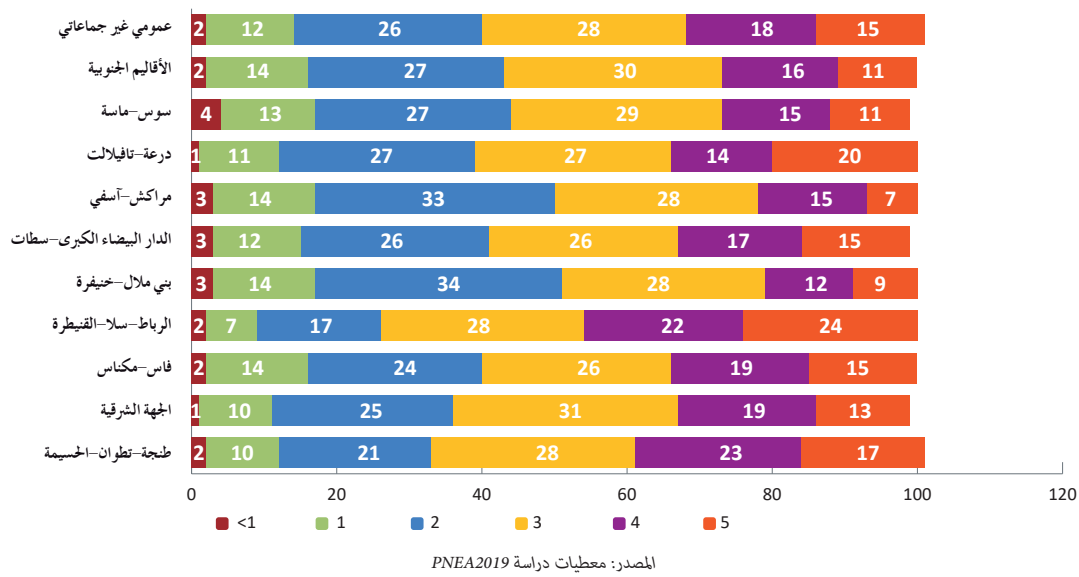
ويبقى الفرق بينهما على مستوى نسب التحكم في برنامج المادة ضئيلا نسبيا. وهكذا، فإن 41% من تلامذة التعليم الخصوصي يتحكمون في 84% من البرنامج الرسمي للنشاط العلمي، مقابل 35% من تلامذة المدارس العمومية.

لا يوجد فرق دال بين أداء التلميذات والتلاميذ في المكتسبات العلمية حيث حصلت التلميذات على 251 نقطة مقابل 249 نقطة للتلاميذ.

رسم بياني 40. مجموعات الكفايات في النشاط العلمي لتلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب النوع بالنسبة المئوية (%)

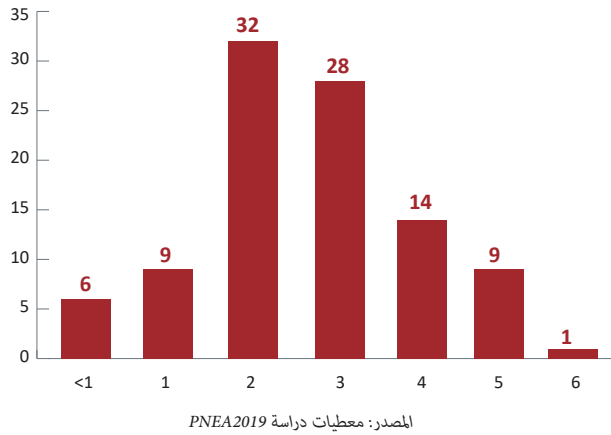


رسم بياني 42. مجموعات الكفايات في النشاط العلمي لتلامذة السنة السادسة ابتدائي عمومي دون الجماعاتي حسب الجهة بالنسبة المئوية (%)



ولم يستطع ما يقارب ثلث التلامذة 32%، وهم يمثلون تلامذة المجموعة الثانية، الإجابة سوى عن سؤالين يخصان المعرفة انطلاقاً من خطاطات توضيحية بسيطة. كما لم يستطيعوا التعرف على مراحل الدورة القلبية وبعض الأمراض الشائعة للجهاز التنفسي.

رسم بياني 43. مجموعات الكفايات في علوم الحياة والأرض لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي بالنسبة المئوية (%)



بالإضافة إلى المعارف المكتسبة من طرف تلامذة المجموعة الثانية فإن تلامذة المجموعة الثالثة 28% من التلامذة لديهم معارف أساسية تخص مجال الاقتيات كالهضم والامتصاص المعوي والتنفس والدورة الدموية. كما أن تلامذة هذه المجموعة قادرون على تعرف مراحل البلعمة والتي تتصل بالمناعة والمقاومة. أما قدرتهم على الاستدلال فيمكنها أن تتم بناءً على أوصاف وتصنيفات بسيطة

تسجل جهة الرباط سلا القنيطرة، مرة أخرى، النسبة الأعلى نسبياً 24% من التلامذة الذين استوعبوا مجموع برنامج النشاط العلمي للسنة السادسة ابتدائي. أما جهة مراكش أسفي فقد سجلت النسبة الأدنى على هذا المستوى بنسبة 7% متبوعة بجهة بني ملال-الخنيفرة 9%. أما نسب التحكم في باقي الجهات فهي تصل إلى 17% في جهة طنجة تطوان الحسيمة وإلى 11% في جهتي سوس ماسة و جهات الأقاليم الجنوبية.

على مستوى السنة الثالثة من السلك الثانوي الإعدادي:

علوم الحياة والأرض

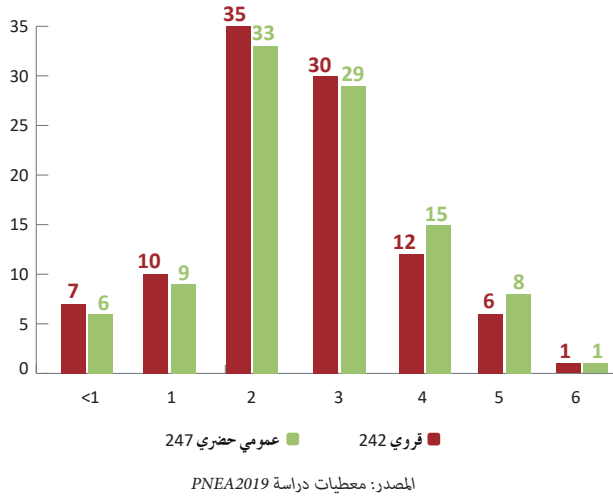
تم توزيع مهارات تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي في علوم الحياة والأرض إلى سبع مجموعات من الكفايات حيث تم توصيف كفايات ومهارات كل مجموعة بدقة.

47% من تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي استوعبوا أقل من 38% من البرنامج الرسمي من علوم الحياة والأرض الخاص بالسنة الثالثة إحصائي و24% من تلامذة المستوى اكتسبوا أكثر من 55% من البرنامج الرسمي.

أظهرت دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 أن 6% من تلامذة السنة الثالثة إحصائي لم يستطيعوا الإجابة عن أي سؤال من أسئلة رائج علوم الحياة والأرض، كما أظهرت أن 9% من تلامذة هذا المستوى استطاعوا أن يجيبوا عن سؤال واحد فقط يرتبط بتتالي مراحل الدورة القلبية.

في هذه المادة، حصل التلامذة الذين يدرسون بالوسط الحضري على معدل (247) أعلى نسبياً من المعدل الذي حصل عليه تلامذة الوسط القروي (242) بفارق خمسة نقاط. يبقى الفرق بين تلامذة الوسطين القروي والحضري فرقاً ضئيلاً.

رسم بياني 44. مجموعات الكفايات في علوم الحياة والأرض لتلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب الوسط بالنسبة المئوية (%)



على مستوى آخر، فإن الفروق بين تلامذة الوسطين الحضري والقروي الذين يتحكمون في البرنامج الرسمي لمادة علوم الحياة والأرض تتراوح بين 0 و3 نقاط، مما يرجع إلى القول بعدم وجود فرق فعلي بين تلامذة الإعداديات القروية وتلامذة المؤسسات الحضرية على مستوى مكتسبات علوم الحياة والأرض.

انطلاقاً من حوامل متعددة. ويمكنهم القيام بعمليات تطبيقية وأن يجربوا صيغاً حسابية أو أن يستغلوا معطيات رقمية وتجريبية مطابقة لمستواهم الدراسي. وتمثل هذه المكتسبات حوالي 37% من البرنامج الرسمي لعلوم الحياة والأرض.

من جهة أخرى، فإن 14% من تلامذة المجموعة الرابعة اكتسبوا بالإضافة إلى مهارات المجموعة الثالثة معارف أساسية تخص وظائف العلاقة الخاصة بالنشاط العصبي المنعكس. كما أن لديهم القدرة على تعبئة مكتسباتهم ليستدلوا بشكل مؤسس ويستطيعون استغلال مختلف الحوامل من رسومات وجداول وخطاطات توضيحية أو وظيفية وصور للبنيات التشريحية وذلك لكي يستخرجوا منها معلومات وجهية. وهكذا، فإن تلامذة هذه المجموعة قد استوعبوا 56% من برنامج علوم الحياة والأرض للسنة الثالثة إعدادي.

أما حقل معارف تلامذة المجموعة الخامسة 9% فهو أكثر اتساعاً ودقة بخصوص العناصر المشكلة لبرنامج نهاية السلك الإعدادي. فتلامذة هذه المجموعة يتحكمون في وظائف الاقنيات والعلاقة بحيث يستطيعون تعبئتها في وضعيات جديدة واستثمارها في حياتهم اليومية بما في ذلك استثمارها في عنايتهم بأجسادهم. وهم يعرفون أعراض الالتهاب ويمكنهم تفسيره. كما أن قدراتهم في الاستدلال تصل إلى مستويات أكثر تعقداً، ويستطيعون استخراج المعلومات ومعالجتها انطلاقاً من حوامل متعددة. كما يمكنهم أن يرفعوا من مستوى التحليل بشكل لائق. استوعب تلامذة هذه المجموعة 74% من البرنامج الرسمي لمادة الحياة والأرض.

أما المجموعة السادسة فهي تتكون من 1% من التلامذة، وهم الذين استوعبوا مجموع برنامج علوم الحياة والأرض للسنة الثالثة إعدادي. إنهم قادرين، بالإضافة إلى تحكمهم في كفايات المجموعة الخامسة، على التحكم في التفاصيل التي تسمح لهم بتصوير فيزيولوجي لأجسادهم وكذلك الحفاظ عليها من الإصابة بالمكروبات.

في نهاية السلك الإعدادي فإن الفرق بين أداء تلامذة الوسط الحضري (247) وأداء تلامذة الوسط القروي (242) ليس فارقاً دالاً.

في نهاية السلك الثانوي الإعدادي فإن الإعداديات الخصوصية تحقق معدلات في علوم الحياة والأرض أعلى من تلك التي تحققها الإعداديات العمومية في الحضري حيث أداء الأولى إلى 297 نقطة مقابل 247 نقطة بالنسبة للثانية أي الإعداديات العمومية الحضرية.

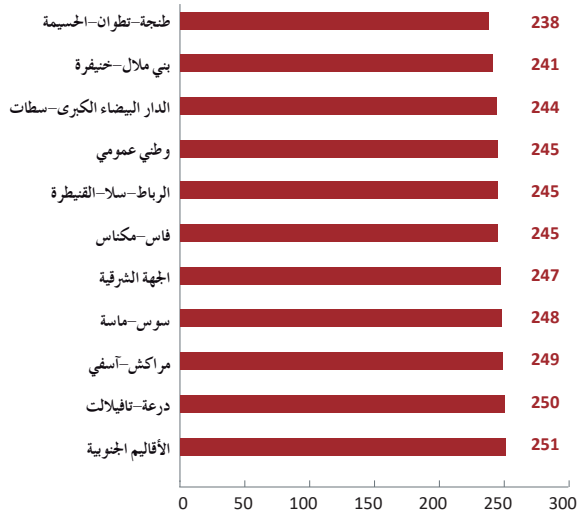
في مادة علوم الحياة والأرض، يتجاوز مستوى التلامذة الذين يدرسون بالإعداديات الخصوصية بشكل كبير مستوى زملائهم الذين يدرسون في المدارس العمومية الحضرية. فإذا كان تلامذة الإعداديات الخصوصية قد حصلوا على 297 نقطة، فإن المعدل المحصل عليه من طرف زملائهم بالإعداديات العمومية الحضرية لا يتجاوز 247 نقطة أي بفارق 50 نقطة لصالح تلامذة الإعداديات الخصوصية.

بمعدل 253 نقطة في مادة علوم الأرض، يكون أداء التلميذات أعلى نسبياً من أداء التلاميذ (247 نقطة). وإذا كان الفرق لا يتجاوز نقطتين بين التلميذات والتلاميذ في الابتدائي، فإن هذا الفرق يصل إلى 6 نقط في التعليم الثانوي الإعدادي.

أما بخصوص نسب التحكم في البرنامج الرسمي لمادة علوم الحياة والأرض، فإن الفوارق بين الفتيات والفتيان ليست دالة حيث نجد 11% من الفتيات استوعبن تقريباً 74% من البرنامج و2% منهن استوعبن البرنامج كاملاً 100%، فإن هذه النسب تصل إلى 8% بالنسبة للفتيان الذين استوعبوا 74% من البرنامج وإلى 1% بالنسبة للفتيان الذين استوعبوا البرنامج كاملاً.

“ في نهاية السلك الثانوي الإعدادي يصل الفرق بين الجهة الأعلى أداء نسبياً في مادة علوم الحياة والأرض والجهة الأدنى أداء في هاته المادة إلى 13 نقطة.

#### رسم بياني 47. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي عمومي في علوم الحياة والأرض حسب الجهة

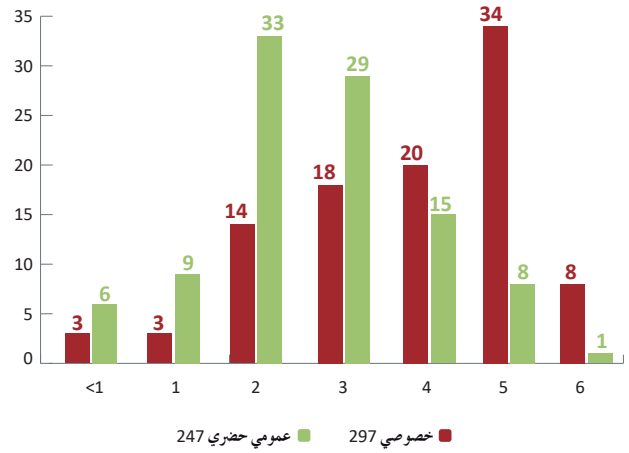


المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

إن المعدلات المسجلة في مادة علوم الحياة والأرض في أقاليم الجنوب وصلت إلى (251 نقطة)، وفي درعة تافيلالت (252 نقطة)، وفي مراكش أسفي (249 نقطة)، وفي سوس ماسة (248 نقطة)، أي أن الفارق يتراوح من نقطة إلى نقطتين حول المعدل الوطني (250 نقطة).

أما فيما يتعلق بمعدلات التلامذة الذين ينتمون إلى جهة فاس مكناس وجهة الرباط سلا القنيطرة فهم يتساوون مع المعدل الوطني العمومي أي (245 نقطة). وحصل

#### رسم بياني 45. مجموعات الكفايات في علوم الحياة والأرض لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب نمط التعليم بالنسبة المئوية (%)

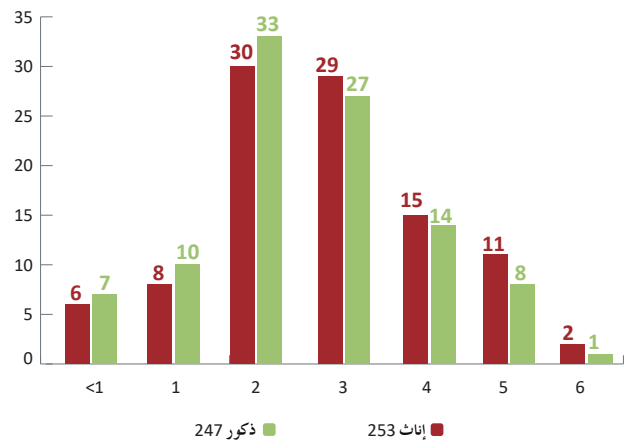


المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

تتزايد الفوارق على مستوى التحكم في البرنامج الرسمي ما بين نمطي التعليم العمومي والخصوصي. فإذا كانت، في الواقع، نسبة 34% من التلامذة قد استوعبت 74% من البرنامج و8% منهم قد استوعبوا البرنامج الرسمي لمادة علوم الحياة والأرض كاملاً، فإن هذه النسب لا تصل في مؤسسات التعليم العمومي الحضري إلا إلى 8% بالنسبة للذين استوعبوا 74% من البرنامج، وإلى 1% بالنسبة للذين استوعبوا من مجموعة برنامج المادة للمستوى.

” في نهاية السلك الإعدادي لا يتعدى الفرق في مادة علوم الحياة والأرض بين التلميذات (253 نقطة) والتلاميذ (247 نقطة) 6 نقط.

#### رسم بياني 46. مجموعات الكفايات في علوم الحياة والأرض لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب النوع بالنسبة المئوية (%)

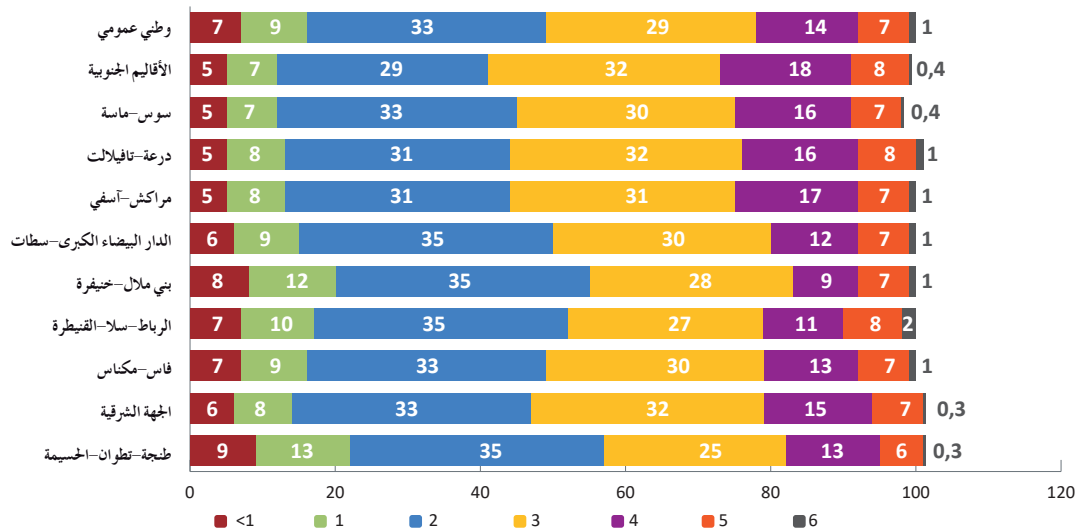


المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

تلامذة جهة طنجة تطوان الحسيمة على أدنى معدل (238 نقطة)، متبوعين في ذلك بتلامذة جهة بني ملال-خنيفرة (241 نقطة).

ويسجل أن الفارق في المعدل بين الجهة الأعلى أداء نسبيا في مادة علوم الحياة والأرض (جهة الجنوب) والجهة الأدنى أداء جهة طنجة تطوان الحسيمة يصل إلى 13 نقطة.

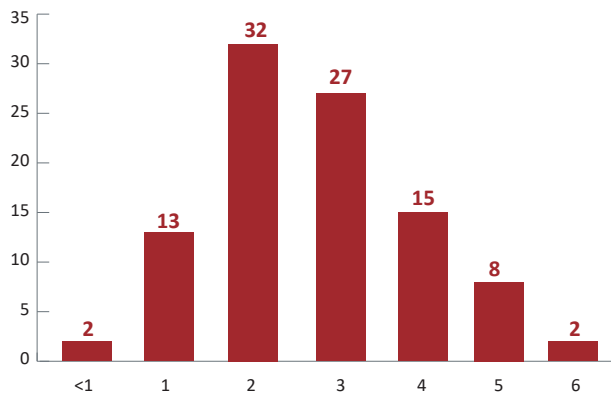
رسم بياني 48. مجموعات الكفايات في علوم الحياة والأرض لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي عمومي حسب الجهة بالنسبة المئوية (%)



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

على تعرف ثنائي أكسيد الكربون من خلال تحريك ماء الجير.

رسم بياني 49. مجموعات الكفايات في الفيزياء والكيمياء لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي بالنسبة المئوية (%)



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

بالإضافة إلى مكتسبات المجموعة الأولى، فإن تلامذة المجموعة الثانية (32%) يستطيعون تعرف صيغة الأيون انطلاقا من عدد الإلكترونات التي تفقدها الذرة أو تكتسبها؛ كما أنهم يستطيعون تطبيق شرط توازن جسم خاضع لقوتين.

إذا كانت 26% و 25% من تلامذة جهة الجنوب وجهة درعة تافيلالت ومراكش آسفي على التوالي يتحكمون في أكثر من 55% من برنامج علوم الحياة والأرض الرسمي الخاص بالمستوى الثالث إحصائي، فإن هذه النسب لا تصل إلا إلى 19% و 17% على التوالي في جهتي طنجة تطوان الحسيمة وبني ملال-خنيفرة.

#### • الفيزياء والكيمياء في الإحصائي

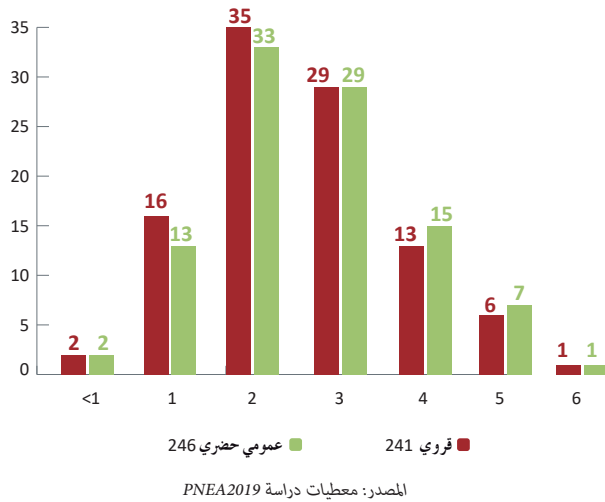
يظهر من نتائج دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA 2019 أن 2% من تلامذة السنة الثالثة إحصائي لم يستطيعوا الإجابة إلا عن سؤال واحد يتعلق باسترجاع صيغة معادلة « $P=U \times I$ » التي تسمح بقياس القدرة الكهربائية المستهلكة في جهاز كهربائي للتسخين.

في مادة الفيزياء والكيمياء 74% من تلامذة السنة الثالثة إحصائي لم يكتسبوا المستوى الأدنى في الكفايات المطلوبة لمتابعة الدراسة العلمية في السلك الثانوي التأهيلي.

وهكذا، فإن 13% من تلامذة (المجموعة الأولى) قد أجابوا فقط عن سؤالين منهما سؤال يتعلق باسترجاع صيغة « $P=U \times I$ » التي سبق ذكرها، أما السؤال الثاني فيقوم



رسم بياني 50. مجموعات الكفايات في الفيزياء والكيمياء  
لتلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب الوسط بالنسبة  
المئوية (%)



لا يتعدى الفارق المسجل في الفيزياء والكيمياء على مستوى مكتسبات التلامذة بين الوسطين الحضري والقروي 5 نقط. إذ حصل التلامذة الذين يدرسون بالإعداديات العمومية الحضرية على (246 نقطة)، مقابل (241 نقطة) حصل عليها التلامذة الذين يدرسون بالوسط القروي. وهكذا، تبقى الفوارق بين تلامذة الوسطين القروي والحضري غير دالة بالنسبة لمكتسبات البرنامج الرسمي في الفيزياء والكيمياء للسنة الثالثة إعدادي. حيث يتحكم 8% من تلامذة الإعداديات العمومية في الوسط الحضري عمليا في مجموع البرنامج 89%، مقابل 7% من تلامذة الوسط القروي.

“ في مادة الفيزياء والكيمياء، تتقدم إعداديات التعليم الإعدادي الخصوصي (303 نقطة) بشكل كبير على إعداديات القطاع العمومي الحضري (246 نقطة).

وهكذا، حصل التلامذة الذين يدرسون بالإعداديات العمومية الحضرية على 246 نقطة، مقابل 303 نقط حصل عليها تلامذة المؤسسات الخصوصية بحيث وصل الفرق بين نمطي التعليم إلى 57 نقطة في مادة الفيزياء والكيمياء بالسنة الثالثة ثانوي إعدادي.

يُكوّن 27% من التلامذة المجموعة الثالثة، وهم قادرون، بالإضافة إلى ما تقدّر عليه المجموعة الثانية، على استثمار خطاطة وظيفية أو اتفاقية في مجال الفيزياء، واستثمارها، وعلى تأويل النتائج التجريبية واستخراج الخلاصات منها. كما أنهم قادرون، انطلاقا من خطاطة التجربة، على أن يحددوا العوامل التي تسرّع تكون الصدأ وتسريع وتيرته. وتمثل هذه المكتسبات 48% من البرنامج الفيزياء والكيمياء الرسمي للسنة الثالثة إعدادي.

وعلى مستوى آخر، فإن تلامذة المجموعة الرابعة 15% استوعبوا 81% من برنامج الفيزياء والكيمياء الرسمي. فهم قادرون، بالإضافة إلى قدرات المجموعة الثالثة، على تحرير بيان تحول كيميائي، وإنجاز معادلات التفاعل بين الفلزات وحمض الكلوريدريك، وأيضا تصنيف المواد حسب خصائصها الفيزيائية والكيميائية، ومذجة حركة مستقيمة منتظمة بالنسبة لنظام مرجعي أرضي. وهم أيضا قادرون، من جهة أخرى، على التنبؤ بمفعول محلول حمضي أو قاعدي يخض تطور pH في محلول مائي، واستغلال العلاقة بين شدة الوزن وكتلة جسم، وشدة التناقل، ومن جهة أخرى، هم قادرون على التعرف على مجموع القوى المطبقة على جسم في حالة توازن، وتطبيق العلاقة الرياضية التي تعبر عن الشدة الكهربائية التي تلقاها جهاز كهربائي.

أما بالنسبة للتلامذة الذين يشكلون المجموعة الخامسة (8%)، فهم قادرون، بالإضافة إلى ما تقدّر عليه المجموعة السابقة، أي المجموعة الرابعة، على الاستدلال العلمي بالاستناد على المعطيات المتوفرة أو التي أنتجوها انطلاقا من معادلات رياضية. وتمثل هذه المكتسبات 89% من برنامج الفيزياء والكيمياء الرسمي لهذا المستوى الدراسي.

يسجل أن فقط 2% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي هم الذين استوعبوا مجموع برنامج الفيزياء الرسمي وهم قادرون بالإضافة إلى التحكم فيما تتحكم فيها المجموعات السابقة على تطبيق قانون أم على موصل أمي لحساب الشدة المطبقة على مربطيه كما أنهم قادرون على تعبئة معارفهم بخصوص تفاعل المواد مع المحاليل القاعدية لاختيار المواد الضرورية للمحافظة على المحاليل القاعدية.

” في نهاية السلك الإعدادي، لا يوجد فرق دال في الفيزياء والكيمياء بين التلامذة الذين يدرسون في الوسط الحضري (246 نقطة) والتلامذة الذين يدرسون في الوسط القروي (241 نقطة).

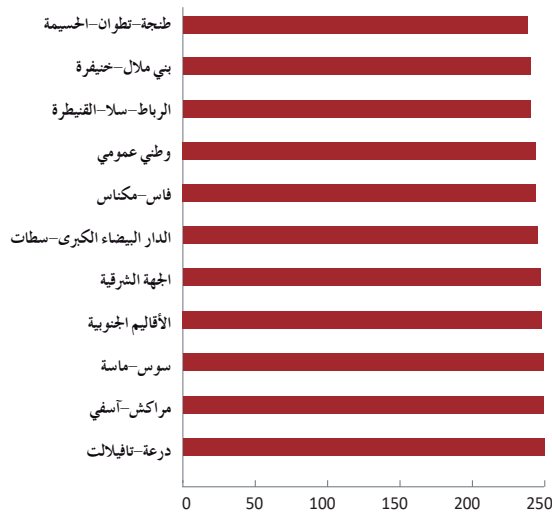


وعلى مستوى آخر، فإن عشر التلميذات 11% وأيضا التلاميذ (10%) تحكموا تقريبا في البرنامج الرسمي لمادة الفيزياء والكيمياء للسنة الثالثة ثانوي إعدادي.

66

على مستوى التعليم الثانوي الإعدادي، يصل الفرق بين الجهة الأعلى أداء نسبيا في الفيزياء والكيمياء والجهة الأدنى أداء إلى 12 نقطة.

#### رسم بياني 53. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي عمومي في الفيزياء والكيمياء حسب الجهة

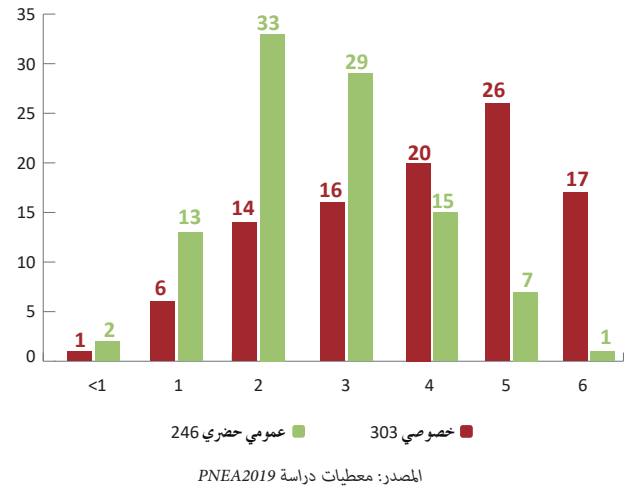


المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

وحدهم تلامذة جهة درعة تافيلالت حصلوا على المعدل الوطني (250) في الفيزياء والكيمياء أما معدل تلامذة جهات مراكش آسفي (249)، سوس ماسة (249)، أقاليم الجنوب (248) والجهة الشرقية (247)، فيتراوح بين نقطة وثلاث نقط أقل من المعدل الوطني. من جهتهما فإن جهة الدار البيضاء سطات وفاس مكناس قد حصلوا على المعدل الوطني. (244)

أما جهتي الرباط سلا القنيطرة وبني ملال-خنيفرة فقد حصلتا معا على (240 نقطة). ولكن النتيجة الأدنى في الفيزياء والكيمياء هي التي سجلتها جهة طنجة تطوان الحسيمة.

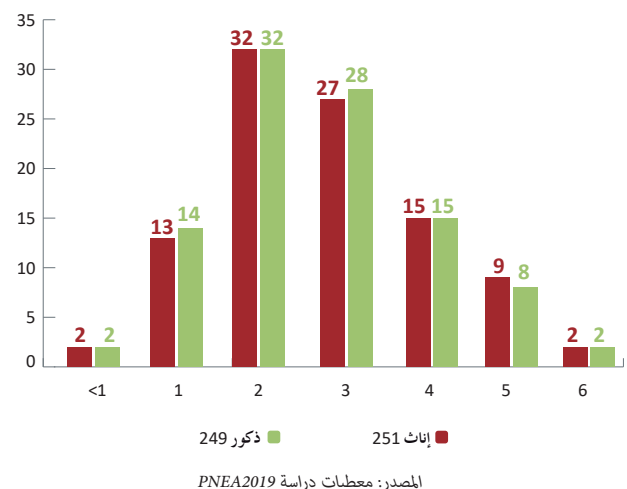
#### رسم بياني 51. مجموعات الكفايات في الفيزياء والكيمياء لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب نمط التعليم بالنسبة المئوية (%)



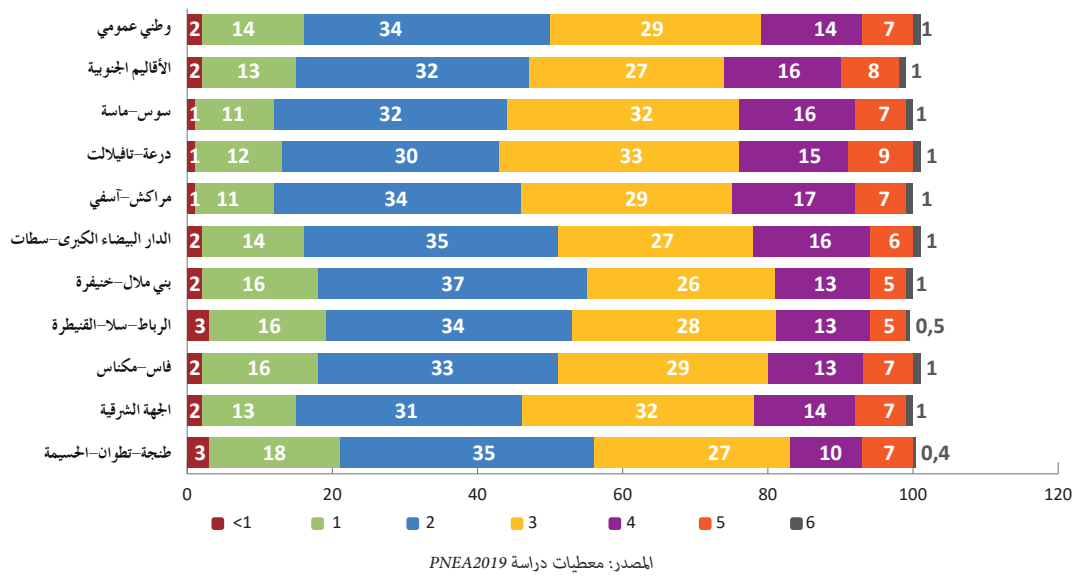
إن الفوارق بين تلامذة التعليم العمومي والخصوصي في الإعدادي ترتفع مع ارتفاع مستوى الكفايات. وهكذا، فإذا كانت 43% من تلامذة التعليم الإعدادي الخصوصي يتحكمون عمليا في مجموع البرنامج 89% وأكثر، فإن هذه النسبة لا تصل إلا إلى 8% عند تلامذة الثانويات الإعدادية العمومية الحضرية.

على مستوى الثانويات الإعدادية، فإن النتيجة المحصل عليها في الفيزياء والكيمياء من طرف الفتيات (251) وتلك المحصل عليها من طرف الفتيان (249) لا تمثل أي فرق دال بين الفتيان والفتيات.

#### رسم بياني 52. مجموعات الكفايات في الفيزياء والكيمياء لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب النوع بالنسبة المئوية (%)



## رسم بياني 54. مجموعات الكفايات في علوم الفيزياء والكيمياء لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي عمومي حسب الجهة بالنسبة المئوية (%)



في هذا السياق، تؤكد نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 بشكل واضح ضعف مستوى كفايات التلامذة في مادتين هامتين هما اللغة الفرنسية والرياضيات، وبالتالي ضعف التعليمات على المستويين اللغوي والمعرفي. أما ما يظهر بطريقة صارخة فهو الفرق بين التعليم العمومي والتعليم الخصوصي لفائدة التعليم الخصوصي. ويفسر هذا التفوق بأهمية عامل المستوى السوسيو-اقتصادي للأسر ودوره في هذه المكتسبات.

إذا كان عشر تلامذة جهة درعة تافيلالت يتحكمون عمليا في مجموع البرنامج الرسمي (89% فأكثر)، فإن هذه النسبة لا تصل إلا إلى 7% في جهتي الدار البيضاء سطات وطنجة وتطوان والحسيمة، في حين تتراوح هذه النسبة في باقي الجهات بين 8% و9%.

## الخلاصة

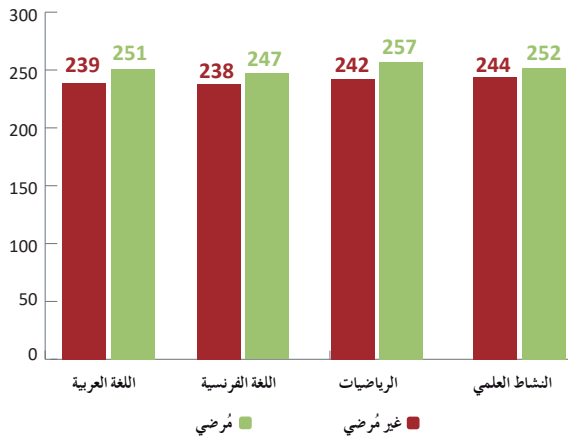
إن الخلاصة التي نستطيع استخلاصها من تحليل نتائج تلامذة السنة السادسة ابتدائي وتلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي هي الضعف العام لمكتسبات التلامذة، مما يؤكد أن جزءا كبيرا من المتعلمين لم ينجح في استيعاب جزء من البرنامج الرسمي، وبالتالي لم يستطيعوا اكتساب المهارات والكفايات المطابقة لهذا المستوى الدراسي. مما يعكس خصاضا ونقصا على مستوى التعليمات. فقط فئة قليلة من التلامذة هي التي كان أداؤها أعلى، وتحكمت في مجموع البرنامج الرسمي، أو وصلت إلى التحكم في نصفه على الأقل. وإذا كانت هذه النتائج لا تعكس إلا بعض الفروقات في المكتسبات بين الفتيات والفتيان، فإنها تظهر مع ذلك بأن هناك فرقا كبيرا بين مكتسبات تلامذة الوسط القروي وتلامذة الوسط الحضري، أما الفوارق بين الجهات على مستوى مكتسبات التلامذة، فهي فوارق تتغير حسب المواد.

## الفصل الثاني. مكتسبات التلامذة في سياقها الاجتماعي والتربوي

66

يساهم توافر البنيات التحتية الأساسية لكل من المدرسة والإعدادية في تحسن واضح للنتائج الدراسية للتلامذة.

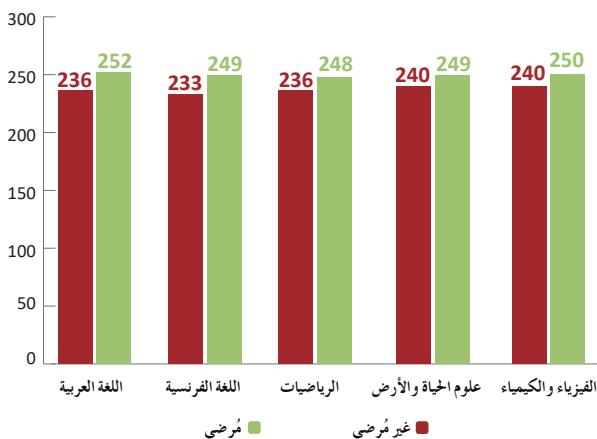
رسم بياني 55. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب مستوى البنية التحتية الأساس للمدرسة



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

تتراوح الفروقات بين المدارس الابتدائية المجهزة بما يكفي والمتوفرة على بنيات تحتية أساسية وتلك التي لا تتوفر عليها أو تتوفر عليها بشكل غير كاف ما بين 8 نقط بالنسبة لنتائج التلامذة في النشاط العلمي و9 في اللغة الفرنسية و12 نقطة في العربية ليصل الفارق أحيانا إلى 15 نقطة بين تلامذة المدارس في مادة الرياضيات.

رسم بياني 56. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب مستوى البنية التحتية الأساس للإعدادية



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

سمحت نتائج الروائز والمعطيات المستخلصة من الأجوبة عن أسئلة الاستمارات الخاصة بالمدرسين ومديري المؤسسات بمساءلة مكتسبات التلامذة في علاقة من جهة أولى بمحددات المحيط المدرسي (العرض التربوي ومميزات الفاعلين التربويين) ومن جهة ثانية في علاقة بالمحيط السوسيو تربوي (المناخ الدراسي، الممارسات التربوية، المشاكل الاجتماعية والدراسية). ركز تحليل هذه المعطيات على المدارس الابتدائية والثانويات الإعدادية العمومية التي كانت ضمن عينة هذه الدراسة.

### 1. مفعول الوسط السوسيو-تربوي على المردودية الدراسية

لا يرتبط المردود الدراسي المتمثل في مكتسبات التلامذة فقط بعوامل من داخل السياق المدرسي بل يرتبط أيضا بمحددات من خارج السياق المدرسي بما في ذلك محدد جودة العرض التربوي ومميزات الفاعلين من تلامذة ومدرسين وأطر إدارية تربوية. يفحص هذا الفصل مفعول هذه المحددات وتأثيرها على أداء التلامذة.

#### 1.1. البنيات التحتية الأساسية

سمح التحليل الإحصائي ببلورة مؤشر تركيبي للبنيات التحتية الأساسية التي تساهم بشكل أساسي في تحسين المكتسبات الدراسية للتلامذة. ويتكون هذا المؤشر من عناصر تتمثل في ربط المدرسة بشبكة الكهرباء وبالماء الصالح للشرب وبوجود المراحيض وقنوات الصرف الصحي وكذلك بطبيعة الولوج إلى المدرسة في علاقة بشروط وظروف ممارسة المهنة بالنسبة للمدرسين ومديري المؤسسات التعليمية. ويظهر هذا التحليل للمعطيات مفعول أو الأثر الإيجابي لتوافر البنيات التحتية الأساسية للمدرسة على نتائج التلامذة. وهو ما تؤكده أمبيريقيا نتائج دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019.

توضح دراسة هذا البرنامج العلاقة الوثيقة بين وجود البنيات التحتية الأساسية بالمدرسة والمردودية الدراسية لتلامذة السنة السادسة ابتدائي.

## أغلب التلامذة يذهبون إلى المدرسة مشيا على الأقدام

في التعليم الابتدائي، 93% من تلامذة المدارس الابتدائية و 74% من تلامذة الإعداديات يذهبون إلى المدرسة مشيا على الأقدام. ولا يستفيد من النقل المدرسي سوى 14% من تلامذة الإعداديات مقابل 2% فقط من تلامذة الابتدائي. وينبغي أن نلاحظ حسب هذه المعطيات أن تلامذة التعليم الابتدائي يستفيدون أقل من النقل المدرسي من تلامذة الإعداديات الذين هم أكبر سنا. والحال أن 14% من تلامذة الابتدائي و 26% من تلامذة الإعداديات يصرحون أن المدة التي يستغرقها الوصول إلى المدرسة هي نصف ساعة وأكثر من المشي. والواقع، أن المدة التي يستغرقها الوصول إلى المدرسة خصوصا بالنسبة لأطفال الابتدائي تستحق اهتماما خاصا سيما في الوسط القروي حيث تبعد المدرسة عن دور التلامذة مسافة طويلة نسبيا.

إذ أن مدة المسافة لا تكون هي نفسها بالنسبة لجميع التلامذة لأنها تكون أطول حسب فصول السنة (وحسب تنوع الفضاءات الجغرافية المناطق الجبلية، السهول، الصحاري، المناطق المعزولة، ...). فصعوبة الوصول إلى المدرسة ومشقتها ترتبط بالسن وبالمسافة وبالمدة وبالفصل والمنطقة الجغرافية.

## مدرسو ربع تلامذة الابتدائي وخمس تلامذة الإعداديات يدرسون في مدارس بعيدة عن مقر سكنهم.

مدرس 14% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي يمارسون في مناطق صعبة الولوج. ونفس الشيء بالنسبة للتعليم الإعدادي بالأخص بالنسبة لمدرسي الفرنسية والفيزياء والكيمياء وعلوم الحياة والأرض. وترتفع هذه النسبة إلى 17% و 20% لدى مدرسي اللغة العربية والرياضيات بالسلك الإعدادي. والواقع، فأن مؤسسة تعليمية صعبة الولوج تشجع وتميل إلى أن تعرف ظاهرة تغيب الفاعلين التربويين لأسباب مختلفة (ندرة وسائل النقل ونقصها، الظروف المناخية الصعبة، عدم توافر السكن...).

إضافة إلى ذلك، يسكن مدرس ربع تلامذة الابتدائي (26% إلى 27% حسب المواد) وخمس أساتذة تلامذة الإعداديات في مدن أو جماعات غير المدن أو الجماعات التي توجد فيها المدارس التي يدرسون بها. كما أن أكثر من ثلثي مدرسي التلامذة (65% إلى 70% حسب المواد) يلجؤون إلى وسيلة نقل (سيارة، حافلة، تاكسي ...) ليلتحقوا بمكان عملهم.

يتأكد المفعول الإيجابي لتوافر البنيات التحتية الأساسية أيضا على مستوى مؤسسات الإعدادية حيث يتراوح الفرق بين المؤسسات المجهزة وتلك الغير مجهزة بما فيه الكفاية أو عديمة التجهيز ما بين 9 و 15 نقطة حسب المواد.

إذا كانت البنيات التحتية تمارس تأثيرا على النتائج التلامذة التي تعكسها المردودية وأداء التلامذة وبالتالي مردودية المؤسسات، فينبغي أن نتساءل عن حالة البنيات التحتية الأساسية في المدارس الابتدائية والثانويات الإعدادية. فماذا تقول لنا معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 عن هذه الحالة؟

## جزء مهم من التلامذة يترددون على مدارس وإعداديات لا تتوفر على البنيات التحتية الأساسية من حيث الماء الصالح للشرب والكهرباء والمراحيض والمسكن الوظيفية الخ.

أكثر من عشر (15%) تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 7% من تلامذة السنة الثالثة من التعليم الثانوي الإعدادي يتابعون دراستهم في مؤسسات تعليمية دون ماء صالح للشرب و 14% من هؤلاء التلامذة يترددون على مؤسسات ابتدائية لا تتوفر على مراحيض. والحال أن غياب الماء والمراحيض والصرف الصحي يؤكد الترددي الكبير في التجهيزات الذي لا يمكن إلا أن يؤثر سلبيا على الحياة داخل المدرسة. وهو ما يؤكد التأثير السلبي، على المستوى الصحي على جودة الحياة الدراسية وصحة التلامذة وخطر انتشار بعض الأمراض. علاوة على ذلك، فإن المحيط المدرسي غير اللائق يؤثر نفسيا بشكل سلبي على المعيش الدراسي لهؤلاء الأطفال والمراهقين وعلى احترامهم لذاتهم وصورتهم عن أنفسهم.

وتظهر المعطيات أيضا أن 16% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 20% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي يترددون على مؤسسات تعليمية غير مزودة بالكهرباء. مما يؤثر سلبيا على زمن التعلم (وجوب إيقاف الدراسة قبل حلول الليل أو بداية الدراسة بعد طلوع النهار) كما يعوق استعمال الوسائل الديداكتيكية التي تشغل بالتيار الكهربائي. مما يحرم المدرس من توظيف الموارد الديداكتيكية ويحرم التلامذة من فرص التجريب والمعاينة والمحاكاة الضرورية في بعض التعلّمات.

في الواقع، فقط مديرو نصف تلامذة السنة الثالثة من الإعدادي (42%) وحوالي الربع (27%) من مديري تلامذة السنة السادسة ابتدائية يتوفرون على سكن وظيفي. فمديرو 15% من التلامذة و 13% من تلامذة الإعدادي صرحوا بأنهم يمارسون في مؤسسات صعبة الولوج و 29% و 13% على التوالي يسكنون في أماكن غير تلك التي توجد فيها المدارس التي يدرسون بها. هذه الحالة لا يمكنها إلا أن تؤثر على فعالية التأطير الإداري في أغلبية الوحدات المدرسية.

على مستوى آخر، فإن مديري نصف تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 38% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي يستخدمون سياراتهم الشخصية للذهاب إلى العمل.

66

**إن شروط العمل غير المساعدة هي التي تدفع مديري نصف تلامذة الابتدائي وتقريبا ثلث تلامذة الإعدادي إلى الرغبة في تغيير مكان التعيين.**

صرح مديرو 45% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 48% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي أنهم يرغبون في تغيير مكان تعيينهم لأن شروط وظروف العمل في المؤسسة التي يعملون بها هي التي تدفعهم إلى الرغبة في تغيير ومغادرة المؤسسات التي عبر عنها مدير 51% من تلامذة الابتدائي و 29% من تلامذة الإعدادي ويمكن أن نجد تفسير. الفرق بين مديري المؤسسات الابتدائية والمؤسسات الثانوية الإعدادية في شروط العمل التي تعتبر أكثر صعوبة في الوحدات المدرسية الابتدائية مقارنة بالإعداديات التي تكون في مناطق أفضل تجهيزاً نسبياً.

وتعتبر الحركة الإدارية لمديري المؤسسات التعليمية وكذلك الحركة الانتقالية للأساتذة، والتي هي حق من حقوقهم، مؤشراً على جودة المحيط السوسيوثقافي للمؤسسات التعليمية. وهكذا فإن استقرار الفاعلين التربويين هو رهن جاذبية المحيط السوسيوثقافي.

## 2.1. المفعول الرقمي

سمح التحليل الإحصائي ببلورة مؤشرات خاصة بالموارد الرقمية بما في ذلك تكنولوجيا المعلومات والاتصال التربوية (TICE). إن التحليل الثنائي المتنوع يستخلص ترابطاً إيجابياً بين الموارد الرقمية ونتائج التلامذة سواء كانوا في الابتدائي أو الإعدادي.

66

**مما سمح بتحليل مفعول العامل الرقمي وتأثيره على أداء التلامذة حسب المواد.**

والحال أن أحد العوامل الأكثر أهمية في التحكم في الزمن الدراسي تكمن في قرب مكان إقامة المدرسين من المؤسسات التعليمية حيث يعملون فإذا كانت وسائل النقل تقلص المسافة، فإن قضاء الوقت في المواصلات للوصول إلى المدرسة أو الإعدادية يؤثر إلى حد ما بشكل سلبي على الأداء البيداغوجي للمدرسين داخل أقسامهم.

**صرح أساتذة 32% من تلامذة الابتدائي و 15% من تلامذة الإعدادي برغبتهم في المشاركة في الحركة الانتقالية وذلك بسبب ظروف الممارسة الصعبة في مؤسساتهم أو بسبب محيط المؤسسات.**

يساهم الشعور بالانتماء إلى المؤسسة التعليمية في خلق مناخ مشجع للتعليمات ويدفع غياب الشعور بالانتماء للمدرسين إلى محاولة تغيير المؤسسة بمؤسسة أخرى أفضل منها مهنياً وعائلياً واجتماعياً.

في المتوسط صرح مدرسو 49% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي برغبتهم بالمشاركة في الحركة الانتقالية مقابل أساتذة 42% من تلامذة السنة الثالثة الإعدادي. إن شروط العمل الصعبة داخل المؤسسات أو في محيطها التي تم ذكرها، هي السبب الرئيسي في الرغبة في تغيير مكان العمل وذلك بالنسبة لأساتذة 32% من تلامذة الابتدائية و 15% من أساتذة تلامذة الإعدادي.

أما الفارق الخفيف الموجود بين مدرسي التعليم الابتدائي والثانوي الإعدادي بخصوص الرغبة في المشاركة في الحركة الانتقالية فيفسر على الأرجح بكون ظروف ممارسة المهنة هي أصعب في الابتدائي بالخصوص في الوحدات المدرسية المشتتة والمتفرقة مقارنة بالإعداديات الموزعة والمتواجدة في مناطق محظوظة نسبياً. إن توفر البنية التحتية الأساس في المدرسة وفي محيطها المباشر من شأنه أن يقنع مدرسي الابتدائي والإعدادي ألا يفكروا في تغيير مكان عملهم. ذلك أن ارتباط المدرسين بمؤسساتهم هو رهن للجاذبية الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للوسط المدرسي.

**لا يستفيد مدير نصف تلامذة الابتدائي وتقريباً ثلاثة أرباع تلامذة السلك الإعدادي من أي سكن وظيفي**

يعتبر تواجد مدير المؤسسة التعليمية بعين المكان أحد الشروط الضرورية لتدبير عن قرب للمؤسسات التعليمية. إذ يعتبر السكن الوظيفي عامل استقرار للمناخ التربوي.



أما في الإعدادي، فإن توافر الموارد الرقمية بكمية كافية يساهم في تحسن واضح من 6 نقط إلى 9 في نتائج التلامذة فإذا كان توافر الموارد الرقمية في كل من المدرسة والإعدادية يلعب دورا إيجابيا في مكتسبات التلامذة، فماهي حالة هاته الموارد داخل المؤسسات من وجهة نظر التلامذة؟

## 66 أغلب المدارس الابتدائية والثانويات الإعدادية لا تتوفر فيها الموارد الرقمية بالقدر الكافي.

فيما يخص تكنولوجيا المعلومات والاتصال في التربية، فإن 75% و 65% من تلامذة الابتدائي يصرحون بأن مدارسهم لا تتوفر على قاعة متعددة الوسائط ولا على ربط بالإنترنت. وتصل هذه النسبة عند تلامذة الإعدادي إلى 53% و 49% على التوالي. فمؤسسات 38% من تلامذة الابتدائي و 32% من تلامذة الإعدادي لا تتوفر على آلة العرض العاكس ومؤسسات 74% من تلامذة الابتدائي و 49% من تلامذة الإعدادي لا تتوفر على موقع بشبكة الويب.

أما على مستوى القسم، فإن 88% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 65% من تلامذة السنة الثالثة من السلك الإعدادي لا زالوا يستعملون السبورة السوداء عوض السبورة التفاعلية التي تدمج الصوت والصورة والحركة.

## 66 لم يستفد مدرسو حوالي ثلثي تلامذة الابتدائي والإعدادي من أي تكوين في تدبير الموارد الرقمية.

يسمح التكوين الرقمي للمدرسين بالتمكن من موارد بيداغوجية وديداكتيكية أكثر غنى و فعالية من الموارد الكلاسيكية (الكتب المدرسية، السبورة...). فالمورد الرقمي يسمح بالتبادل والتفاعل والتقاسم بين الأركان الثلاثة للمثلث البيداغوجي: التلميذ، المدرس والمادة المدرسية. وهو ما يسمح لهم أيضا بنقل الثقافة الرقمية.

صرح أساتذة حوالي ثلث تلامذة السنة السادسة ابتدائي والسنة الثالثة إعدادي بأنهم استفادوا من تكوين في استخدام تكنولوجيا المعلومات والتواصل في التربية. وهكذا، يبقى ثلثا التلامذة مبدئيا في قبضة تدريس كلاسيكي لا يدمج الموارد الرقمية.

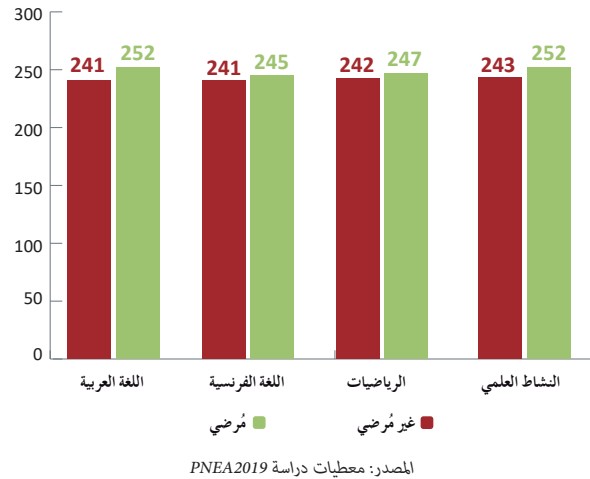
في الابتدائي، يؤكد مدرسو 16% من التلامذة أن مدرسيهم يلجؤون دائما أو عادة إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصال أثناء إنجازهم الدروس داخل القسم. وتسجل نفس

تعتبر المردودية الدراسية للمدارس والإعداديات المتوفرة على موارد رقمية كافية هي أعلى نسبيا من تلك المسجلة في المؤسسات الأقل تجهيزا.

### أ. توافر الموارد الرقمية في المدارس الابتدائية

رسم بياني 57. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب

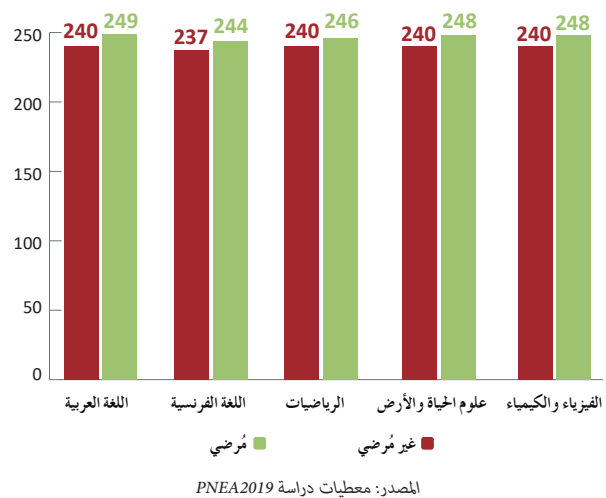
توافر المورد الرقمية في المدرسة



يكون أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين يتوفرون على موارد رقمية كافية في مدرستهم أحسن بشكل واضح من أداء التلامذة الذين لا تتوفر مدرستهم على تلك الموارد. ويظهر تأثير هذا واضحا نسبيا على مكتسبات التلامذة في اللغة العربية وفي النشاط العلمي مع تحسن نسبي ب 11 و 9 نقطة على التوالي متبوعا بالرياضيات (5 نقط) والفرنسية (4 نقط).

رسم بياني 58. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب

توافر المورد الرقمية في الإعدادية

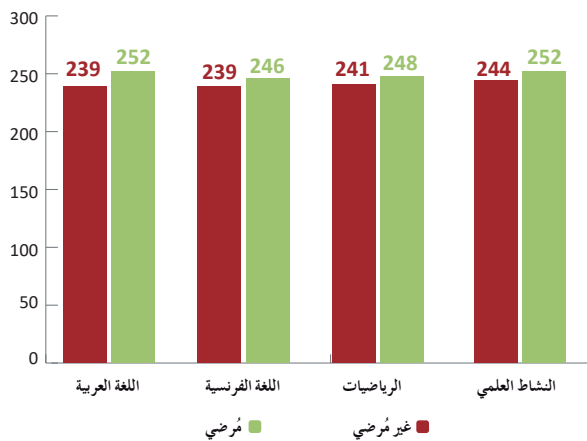


من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 27% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي لا يستخدمون الأدوات الرقمية في ممارساتهم الإدارية. وتتعارض هذه الملاحظة مع تصريح 84% من مديري تلامذة الإعدادي و 82% من تلامذة الابتدائي بأن لديهم حاسوب شخصي وبأن كل مديري المؤسسات مزودون بحاسوب مهني. وهكذا ينبغي التساؤل عن قدرة هؤلاء المديرين على مساهمة التسيير الذي أصبح مرقمنا أكثر فأكثر لإجراء وإنجاز المهام الإدارية والبيداغوجية خصوصا مع إرساء نظام مسار والتطور مهني في وسط تربوي حيث الأمية الرقمية أصبحت عائقا كبيرا.

#### ب. توافر الموارد الرقمية بالمنزل

بالنسبة للتلامذة فإن توافر الموارد الرقمية بالمنزل له تأثير إيجابي نسبيا على مردودهم الدراسي في كل المواد. وهكذا فإن مختلف النتائج التي حصل عليها التلامذة الذين يتوفرون على موارد رقمية كافية بمنزلهم وأولئك الذين لا يتوفرون عليها، تتباين ما بين 7 و 13 نقطة حسب المواد. أما فيما يخص الفروق التي أبرزها التحليل المتعدد المستويات، فإن هذا التحليل يأخذ بعين الاعتبار باقي العوامل الأخرى بخلاف التحليل الثنائي المتنوع. وإلا فيمكننا حذف الجزء الخاص بتكنولوجيا الاتصال والتواصل من التحليل المتعدد المستويات لتفادي الغموض.

رسم بياني 59. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب توافر المورد الرقمية في منازلهم



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

أما على مستوى الإعدادي، فإن مفعول الموارد الرقمية على مستوى التلامذة يتأكد. فتوافر الموارد الرقمية لدى عائلات تلامذة الإعدادي قادر على تحسين نتائجهم الدراسية حيث تتراوح النقط ما بين 6 إلى 16 نقطة حسب المواد.

الملاحظة بالنسبة للسلك الإعدادي بالنسبة لمدرسي اللغة العربية والفرنسية والرياضيات الذين يصرحون بنسب أكثر تواضعا (ما بين 9% و 16%). وتعني هذه النسب الضعيفة أن اللجوء المنتظم إلى الموارد الرقمية لم يستقر بعد ولم يتحول إلى ممارسة مألوفة داخل الفصول لأسباب تتعلق بالتكوين الأساس والمستمر للمدرسين وبالبنية التحتية وموارد المؤسسات التعليمية.

عكس ذلك، يلجأ مدرسو علوم الحياة والأرض ل (49%) من التلامذة ومدرسو الفيزياء والكيمياء ل (43%) من التلامذة نسبيا أكثر إلى الموارد الرقمية في دروسهم. ويوظف مدرسو هاتين المادتين الموارد الرقمية باعتبارها وسيلة لإنهاء دروس البرنامج في الآجال المحددة أكثر مما يوظفونها كوسيلة لتحسين الدروس بالاعتماد على المحاكاة والتجريب المساعد بالحاسوب. وهو السبب الذي قدمه أساتذة ثلث تلامذة الإعدادي بأنفسهم.

ينبغي التأكيد أن الموارد الرقمية قد أضافت الكثير إلى ديداكتيك العلوم من خلال مساعدة المدرسين على بنية المعلومات وإبراز الروابط والوظائف والصيغ سواء بالنسبة لعلوم الحياة والأرض أو بالنسبة للفيزياء والكيمياء. غير أن إلزام إنهاء البرنامج في الوقت المحدد خصوصا بالنسبة للمستويات الإشهادية يدفع المدرسين إلى استخدام الموارد الرقمية أكثر من أجل إنهاء البرنامج قبل تحسين تدريسيهم وتعلمات التلامذة.

ويستدعي هذا الأمر مراجعة البرامج الدراسية خصوصا في المواد العلمية لضمان تدريس أكثر فاعلية، وتمكين الأساتذة من تكوين الرقمية في ممارستهم البيداغوجية.

صرح مديرو المؤسسات التعليمية الابتدائية والإعدادية لنصف التلامذة تقريبا بأنهم لم يستفيدوا من أي تكوين في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المجال التربوي.

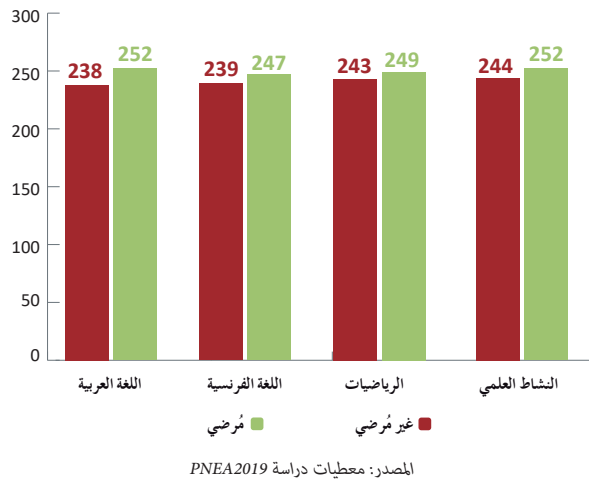
يعتبر تحكّم مديري المؤسسات التعليمية في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال من شروط تطوير الممارسة التربوية والبيداغوجية نحو مزيد من الفعالية والنجاحة.

صرح مدير 53% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 48% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي بأنهم لم يستفيدوا من أي تكوين في استخدام الموارد الرقمية. وهذا يبرر كون 23%



ت. التوظيف البيداغوجي للموارد الرقمية من طرف التلامذة

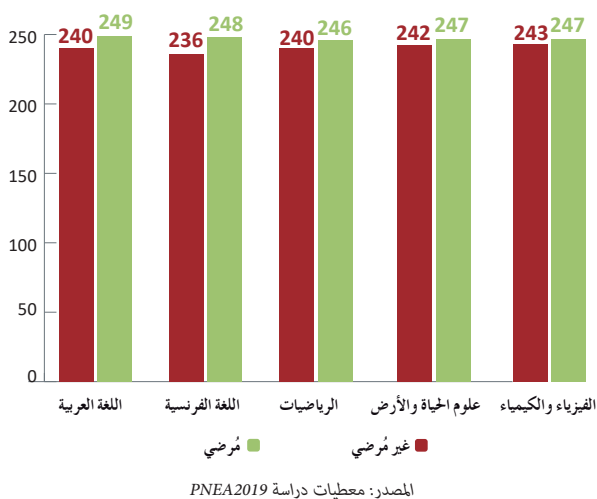
رسم بياني 61. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب الاستخدام البيداغوجي للمورد الرقمية



سُجل تحسن واضح للمكتسبات الدراسية في كل المواد لدى تلامذة السلك الابتدائي الذين يوظفون الموارد الرقمية لأغراض بيداغوجية.

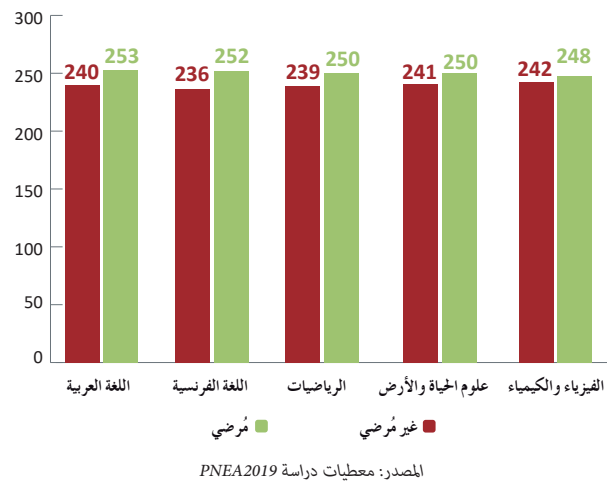
ويتراوح الفارق على مستوى مكتسبات التلامذة بين من يوظفون هذه الموارد والذين لا يوظفونها بشكل كاف ما بين 6 إلى 14 نقطة حسب المواد. والملاحظ هو أن التوزيع البيداغوجي لهذه الموارد يفيد التلامذة ويدعم تعلماتهم في اللغة العربية والفرنسية.

رسم بياني 62. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب الاستخدام البيداغوجي للمورد الرقمية



كما أن استخدام تلامذة السلك الإعدادي للموارد الرقمية لأغراض بيداغوجية يسمح بتحسين النتائج الدراسية بمعدل

رسم بياني 60. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي حسب توافر المورد الرقمية في منازلهم



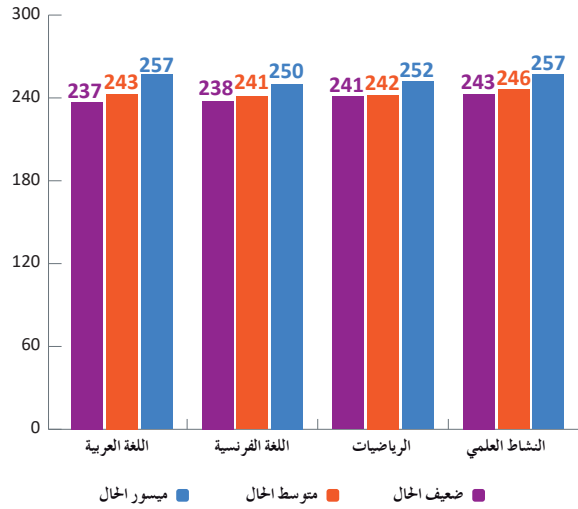
وإذا كانت المعطيات تؤكد مفعول الموارد الرقمية، فينبغي أن نتساءل عما إذا كان التلامذة يتوفرون على موارد رقمية كافية في منازلهم.

صرح حوالي ثلث تلامذة الابتدائي وخمسي تلامذة الإعدادي أنهم يتوفرون على حاسوب وعلى ربط بالإنترنت في منازلهم.

أكد 34% من تلامذة الإعدادي أنهم يتوفرون على حاسوب في منازلهم و 35% منهم يؤكدون أيضا بأنهم يتوفرون على الربط بالإنترنت. تتراوح هذه النسب عند تلامذة الإعدادي ما بين 40% بالنسبة للحواسب و 43% بالنسبة للربط بالإنترنت.

بالإضافة إلى ذلك فإنه إذا كان 16% و 44% من تلامذة الابتدائي يتوفرون على حاسوب وعلى هاتف ذكي شخصي، فإن هذه النسبة تصل إلى 28% بالنسبة للحواسب و 68% بالنسبة للهواتف لدى تلامذة الإعدادي. وهكذا يمكن القول إن تلامذة الإعدادي هم أحسن تجهيزا مقارنة بتلامذة الابتدائي.

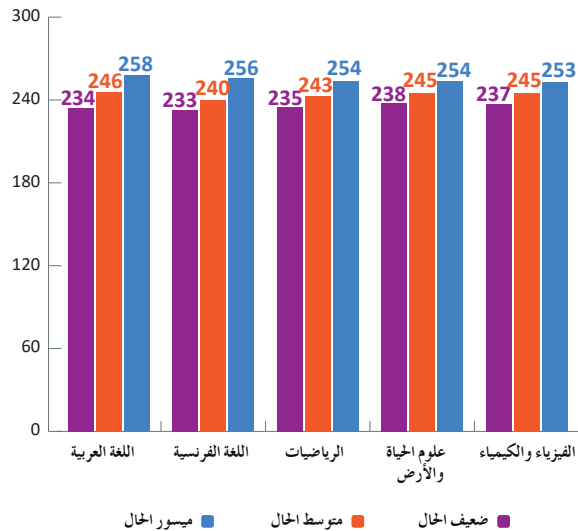
### رسم بياني 63. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب أصلهم الاجتماعي والاقتصادي



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يتأكد مفعول الأصل السوسيو اقتصادي على المردودية الدراسية لتلامذة السلك الابتدائي في جميع المواد. في الواقع، يحمل التلامذة ذوو المستوى الاقتصادي والاجتماعي المرتفع على نقط أفضل من أولئك الذين يكونوا مستواهم الاجتماعي والاقتصادي أقل يسرا. وتتراوح الفروق في التحصيل ما بين 11 و12 نقطة في الرياضيات وفي الفرنسية في حين تصل إلى ما بين 14 و20 نقطة على التوالي في النشاط العلمي وفي اللغة العربية.

### رسم بياني 64. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي حسب أصلهم الاجتماعي والاقتصادي



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

في السلك الثانوي الإحصائي، تبرز اللامساواة على مستوى الأداء المدرسي بشكل أوضح. حيث يصل الفرق بين نتائج

يتراوح ما بين 4 إلى 12 نقطة حسب المواد. ويظهر هذا التحسن واضحا في اللغة الفرنسية (12 نقطة).

يقوم التوظيف البيداغوجي للموارد الرقمية سواء بالنسبة لتلامذة الابتدائي أو الإحصائي أساسا على البحث في علاقة بالبرنامج الدراسي.

تكتسي طبيعة استخدام الموارد الرقمية والأدوات الرقمية أهمية خاصة بالنظر لما تتيحه من تطوير التعلم الذاتي والتدريس عن بعد. وتظهر المعطيات بأن أكثر من ثلث تلامذة الابتدائي (38%) و (60% من تلامذة الإحصائي) صرحوا بأنهم يستخدمون الأنترنت بشكل دائم أو متكرر للقيام بأبحاثهم المدرسية في حين أن 28% (الابتدائي) منهم يلجؤون للأنترنت بحثا عن المزيد من المعلومات بخصوص مضامين محددة من البرنامج (تلامذة الإحصائي). وهكذا، فإن 16% من تلامذة الابتدائي و 28% من تلامذة الإحصائي يتصفحون الأنترنت بشكل دائم أو متكرر للاطلاع على القواميس والموسوعات.

مقارنة بذلك نجد أن 19% من تلامذة الابتدائي و 47% من تلامذة الإحصائي يلجؤون إلى الأنترنت بشكل دائم أو متكرر للدراسة. ويعترف 10% من تلامذة الابتدائي و 30% من تلامذة الإحصائي أنهم يترددون بشكل دائم أو متكرر على مواقع تتضمن محتويات غير مناسبة للأطفال. ويؤثر هذا الاستخدام السلبي للأنترنت على الأطفال والمراهقين بالنسبة لتطورهم المعرفي والسيكولوجي.

### 3.1 الأصل الاجتماعي والاقتصادي للتلامذة ومفعوله

كما بالنسبة لباقي المحددات (البنيات التحتية والموارد الرقمية)، سمح التحليل الإحصائي ببلورة مؤشر خاص بالأصل الاجتماعي والاقتصادي للتلامذة. وقد اشتق هذا المؤشر من أجوبة التلامذة الخاصة بمهنة آبائهم ومستواهم الدراسي ونمط السكن العائلي وتوافر الكتب بالمنزل واللغات الأجنبية المتكلمة في أسرهم.

تؤكد نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 المفعول الحاسم للأصل السوسيو اقتصادي للتلامذة على أدائهم المدرسي.

يفسر الأصل السوسيو اقتصادي للتلامذة بشكل كبير اللامساواة بينهم على مستوى أدائهم الدراسي.

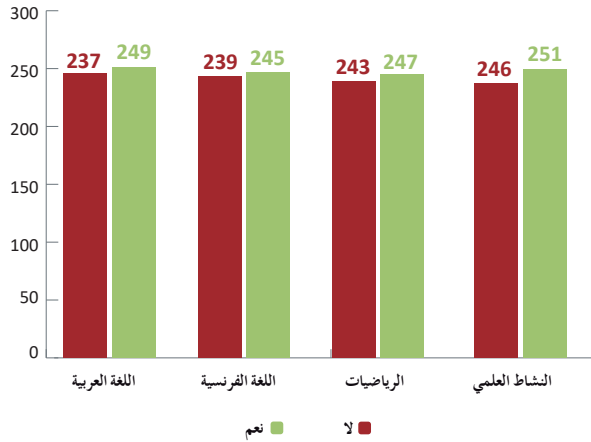
66 أكثر من ثلثي تلامذة الابتدائي والإعدادي يتوفرون على كتب دينية في منازلهم وثلث منهم يتوفرون على كتب علمية.

73% من تلامذة الابتدائي و 70% من تلامذة الإعدادي صرح بأنهم يتوفرون في منازلهم على كتب دينية غير الكتب المدرسية مقابل 31% بالنسبة للابتدائي و 33% بالنسبة للإعدادي الذين صرحوا بأنهم يتوفرون على كتب علمية. وتصل هذه النسبة إلى 46% بالنسبة لتلامذة الابتدائي و 42% بالنسبة لتلامذة الإعدادي الذين يتوفرون على كتب أدبية.

#### 4.1. المرور من التعليم الأولي

أظهرت الدراسات الأmericيقية حول النجاح الدراسي كما الدراسات الدولية حول تقييم المكتسبات المفعل الإيجابي لبرامج التعليم الأولي وتأثيرها على المهارات المعرفية والاجتماعية للأطفال. فالتعليم الأولي يساهم في التقليل من الهدر المدرسي سيما الحد من التكرار والهدر والانقطاع الدراسي. وتؤكد معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 المفعل الإيجابي للتعليم الأولي على المكتسبات الدراسية.

#### رسم بياني 65. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب استفادتهم أم لا من التعليم الأولي



يظهر المفعل الإيجابي للتعليم الأولي بشكل واضح على المكتسبات الدراسية لتلامذة السنة السادسة ابتدائي في مادة اللغة العربية. في الواقع، يصل الفرق في نتائج اللغة العربية بين التلامذة الذين استفادوا من التعليم الأولي وأولئك الذين لم يستفيدوا منه هو فرق 12 نقطة مقابل فرق يتراوح ما بين 4 و 5 نقط فقط في باقي المواد.

تلامذة الإعدادي الذين لهم مستوى عال وأولئك الذين لهم مستوى أدنى إلى ما بين 16 و 24 نقطة حسب المواد.

تسمح المعطيات حول مستوى عيش عائلات التلامذة وأصولهم السوسيو اقتصادية بتدقيق معالم اللامساواة وتعكس صعوبة ضمان تكافؤ الفرص في التربية بينهم.

ثلث التلامذة سواء في الابتدائي أو الإعدادي يقطنون في مساكن غير لائقة.

تظهر نتائج البرنامج الوطني لتقييم مكتسبات 2019 أن 5% من التلامذة يسكنون في مساكن غير مهيكلية وغير قانونية و 18% منهم يسكنون في مساكن مشتركة. وتصل هذه النسبة لدى تلامذة السنة الثالثة إعدادي 18% بالنسبة للسكن غير المهيكل و 13% بالنسبة للسكن المشترك. علاوة على ذلك فإن 12% من تلامذة الابتدائي و 24% من تلامذة الإعدادي لا يتوفرون في مساكنهم على مرافق مستقلة.

آباء ثلث تلامذة الابتدائي وربع تلامذة الإعدادي أميون.

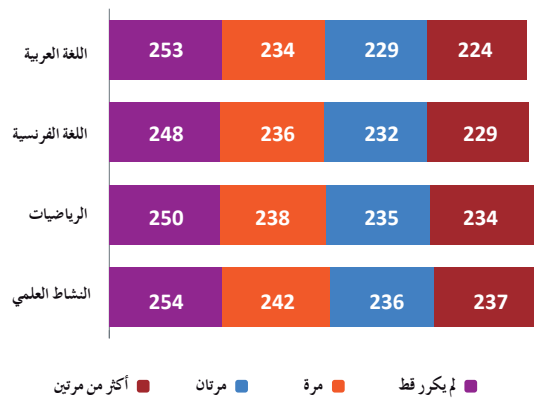
إن نسبة تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين صرحوا بأن آباءهم أميون أو استفادوا من دروس محاربة الأمية هي 30%. وتراجع هذه النسبة إلى 25% لدى تلامذة السنة الثالثة من السلك الثانوي الإعدادي. وينبغي أن نلاحظ أنه فقط آباء 7% من تلامذة الابتدائي و 8% من تلامذة الإعدادي هم الذين تجاوزوا مستوى البكالوريا، مقابل 3% بالنسبة لأمهات تلامذة الابتدائي و 4% بالنسبة لأمهات السلك الإعدادي.

أما فيما يخص المستوى الدراسي للأمهات فإن أمهات 52% من تلامذة الابتدائي و 50% من تلامذة الإعدادي هن أميات استفادت منهن 14% من أمهات تلامذة الابتدائي و 16% من أمهات تلامذة الإعدادي من دروس محو الأمية.

تقريبا عشر تلامذة الابتدائي وخمس تلامذة الإعدادي يتكلمون لغة أجنبية في منازلهم

فيما يخص تلامذة الابتدائي الذين يتكلمون لغة أجنبية داخل أسرهم، فهم يمثلون 7% بالنسبة لمن يتكلم الفرنسية، و 2% لمن يتكلم الإسبانية، و 2% من يتكلم الإنجليزية. تصل هذه النسب على التوالي إلى 10%، 2% و 6% بالنسبة لتلامذة الإعدادي. أما فيما يخص اللغة الأمازيغية فإن المعطيات تؤكد أن ربع تلامذة الابتدائي تقريبا 24% و 26% بالنسبة للإعدادي يتكلمون الأمازيغية داخل أسرهم.

رسم بياني 67. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب عدد التكرارات

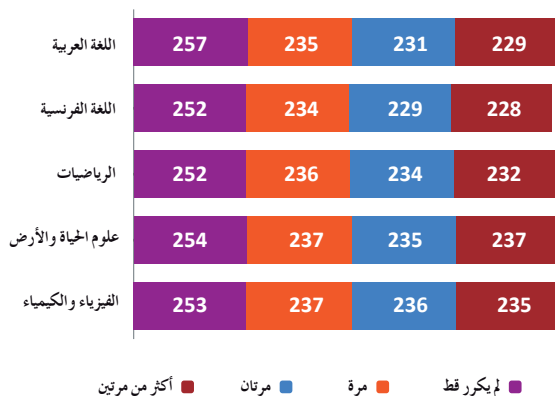


المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

تعتبر النتائج المحصل عليها في كل المواد من طرف تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين كرروا على الأقل مرة واحدة أدنى من النتائج المحصل عليها من طرف التلامذة الذين لم يسبق لهم قط أن رسبوا. تتراوح الفروق بين هاتين الفئتين من التلامذة 19 نقطة في اللغة العربية و 12 نقطة في باقي المواد.

وفي حالة التكرار مرتين متتاليتين، يرتفع الفارق ليصل إلى 24 نقطة في اللغة العربية و 16 نقطة في الفرنسية و 18 في النشاط العلمي و 15 نقطة في الرياضيات، مما يفيد أن التكرار عوض أن يقلص من الفارق يزيد فيه على مستوى المكتسبات الدراسية بين الذين كرروا والذين لم يكرروا.

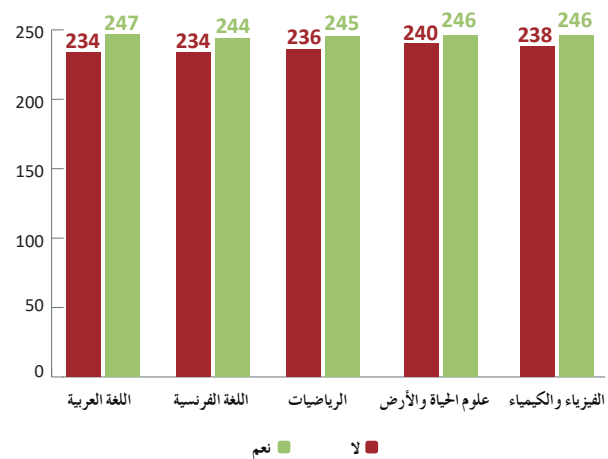
رسم بياني 68. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب عدد التكرارات



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

نفس الملاحظ تسجل على مستوى التعليم الثانوي الإعدادي مع نفس البنية تقريبا ولكن مع فوارق أكبر.

رسم بياني 66. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب استفادتهم أم لا من التعليم الأولي



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

ويظهر الأثر الإيجابي للتعليم الأولي على مكتسبات التلامذة أكثر وضوحا في التعليم الثانوي الإعدادي. وهكذا، فإن الفروق في النتائج بين التلامذة الذين استفادوا من التعليم الأولي وأولئك الذين لم يستفيدوا منه تتراوح ما بين 06 و 13 نقطة حسب المواد.

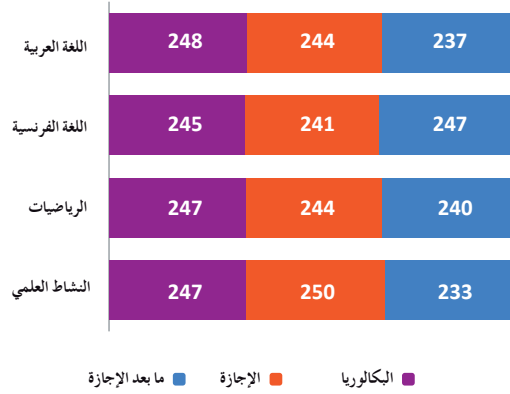
تقريبا نصف تلامذة السنة السادسة ابتدائي وثلث تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي مروا من دور الحضانة قبل الالتحاق بالمدرسة الابتدائية.

يلاحظ أن التلامذة الذين يدرسون بالسلك الابتدائي والثانوي الإعدادي لم يمروا بالضرورة جميعهم من التعليم الأولي. أكثر من نصف تلامذة الابتدائي 62% وأكثر من ثلثي تلامذة الإعدادي 76% استفادوا من التعليم الأولي العصري. تصل هذه النسبة إلى 13% بالنسبة لتلامذة الابتدائي و 7% بالنسبة لتلامذة الإعدادي الذين درسوا بالكتاتيب القرآنية.

### 5.1. التكرار وتأثيره على المكتسبات

عادة ما يعتبر التكرار كوسيلة تسمح للتلامذة الذين يواجهون صعوبة في التعلم باستدراك التأخر والتمكن من متابعة دراستهم بنجاح. أغلب الدراسات بما فيها دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 تؤكد المفعول السلبي للتكرار على النجاح المدرسي.

## رسم بياني 69. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب التكوين الأكاديمي للمدرسين

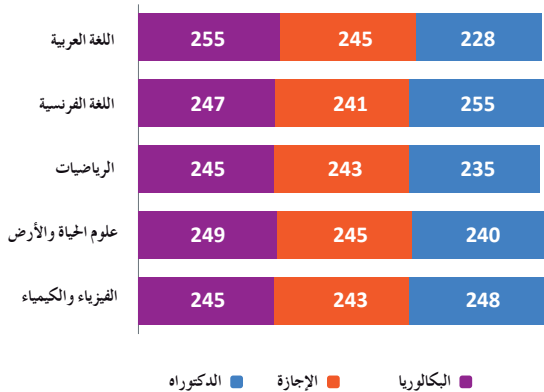


المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

في الابتدائي، لا توجد فروق حقيقية في نتائج التلامذة الذين يدرسون مدرسون حصلوا على البكالوريا أو الإجازة وحتى بالنسبة لبعض المواد إذا كان مستواهم يتجاوز الإجازة.

باستثناء اللغة الفرنسية، فإن النتائج المحصل عليها من طرف التلامذة الذين يتوفر مدرسوهم على دبلوم السلك الثالث (ماستر أو أكثر) هي أقل بشكل واضح من نتائج تلامذة الذين لهم مدرسين مستواهم يقف عند حدود الإجازة. يطرح هذا التشخيص مسألة جودة التكوينات الأكاديمية ويدفع إلى البحث عن الصفات الفعلية التي تشجع على التعلم وتسهيلها.

## رسم بياني 70. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي حسب التكوين الأكاديمي للمدرسين



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

مثلما هو الحال بالنسبة لمدرسي السلك الابتدائي، فإن مدرسي السلك الإعدادي لم يكن لهم عمليا أي مفعول على مكتسبات التلامذة سواء توفروا على البكالوريا أو الإجازة أو حتى الدكتوراه.

صرح حوالي ثلث تلامذة السنة السادسة ابتدائي ونصف تلامذة السنة الثالثة إعدادي أنهم كرروا على الأقل مرة واحدة في مسارهم الدراسي.

كرر أكثر من ثلث تلامذة السنة السادسة ابتدائي (36%) على الأقل مرة واحدة في مسارهم الدراسي. ونفس الشيء تقريبا بالنسبة لتلامذة السلك الإعدادي (49%). أما نسبة التلامذة الذين كرروا مرتين وأكثر، فتصل إلى 14% بالنسبة لتلامذة السنة السادسة ابتدائي و 21% بالنسبة لتلامذة نهاية السلك الإعدادي.

تظهر نتائج الدراسات الدولية مثل TIMSS و PIRLS و PISA أن أحسن الأداءات هي تلك التي تحققها الأنظمة التربوية التي لا تلجأ إلى التكرار أو قلما تلجأ إليه. ذلك أن الدعم المدرسي المكيف هو الذي يظهر أكثر فعالية من التكرار لتجاوز صعوبات التعلم.

## 6.1. مفعول ملمح الأستاذ

إذا كان المدرس هو الفاعل الرئيسي في النظام التربوي، فمن اللازم أن نتساءل عن تأثيره على مكتسبات التلامذة.

في الواقع، يعتبر فعل التدريس توسطاً مزدوجاً: فهو من جهة أولى توسط علائقي وتنظيمي بين المدرس والتلميذ لتسهيل التعلم (العلاقة البيداغوجية)، وهو من جهة ثانية توسط بين المعرفة والتلميذ من خلال التعاقد الديداكتيكي، وبين المعرفة والمدرس من خلال النقل الديداكتيكي (العلاقة الديداكتيكية). وهكذا تستلزم مهنة التدريس بالإضافة إلى التكوين الأكاديمي والبيداغوجي، مؤهلات شخصية ومهنية تسمح له بأداء وظيفته على أحسن وجه.

### أ. التكوين الأكاديمي للمدرسين

يمكن أن نتساءل عما إذا كان المستوى الأكاديمي للمدرسين المؤكد بالشواهد المحصل عليها من طرفهم مفعول على التعلم في حالة ما إذا كان من الممكن أن نفترض بأن هذه الشواهد تشهد على التحكم في المواد المدرسة وتسهيل نقل المعارف للتلامذة.

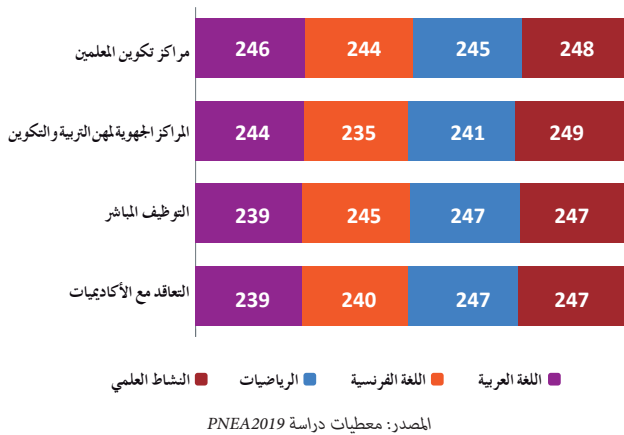


لحوالي الثلث أي (31%) من التلامذة هم حاصلون على بكالوريا أدبية. نجد نفس المفارقة في المواد الأخرى. فمدرسي اللغة الفرنسية لنصف تلامذة السنة السادسة ابتدائي لديهم بكالوريا علمية. نفس الملاحظة بالنسبة لمدرسي اللغة العربية لثلث التلامذة تقريباً. وهكذا فإن إسناد تدريس هذه المواد لمدرسين لا يكون دائماً مطابقاً لتكوينهم. إن مثل الإسناد التخصيص أو التعيين للموارد البشرية لا يمكنه إلا أن تكون له بعض الآثار السلبية على جودة التعليمات العلمية واللغوية للتعليم الابتدائي. بعبارة أخرى، ألا يكون توجيه المدرسين نحو تدريس مواد غير مكونين فيها هو مصدر الضعف الملحوظ في المكتسبات اللغوية والرياضية لتلامذة السلك الابتدائي؟

#### ب. نمط الولوج لمهنة التدريس

كان نمط الولوج إلى مهنة التدريس في السنوات السابقة يقوم على تكوين تتراوح مدته ما بين سنة بالنسبة للحاصلين على الإجازة، وستين بالنسبة للحاصلين على البكالوريا. كان هذا التكوين يتم إما في مراكز تكوين المعلمين بالنسبة للسلك الابتدائي أو في مراكز البيداغوجية الجهوية بالنسبة لمدرسي السلك الإعدادي. ولكن منذ سنة 2012 أصبح تكوين مدرسي جميع أسلاك التعليم يتم في المراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين.

#### رسم بياني 71. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب نمط ولوج مدرسيهم لمهنة التدريس



حين نساأل المعطيات حول المفعول الذي يمكن أن يكون لنمط ولوج مهنة التدريس على مكتسبات التلامذة نجد أنه باستثناء اللغة العربية، فليس هناك مفعول فعلي لنمط الولوج لمهنة التدريس على الأداء الدراسي للتلامذة.

إن كون مفعول شواهد الأساتذة يبقى هو نفسه بغض النظر عن كون الأستاذ أدمج في المهنة بمستوى البكالوريا أو حاصل على الإجازة أو الدكتوراه. يجب تفسيره بأنهم جميعهم استفادوا من تكوين مهني لمدة سنتين بمراكز تكوين المعلمين والمراكز التربوية الجهوية، وبعد 2012 بالمراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين قبل أن يلتحقوا بالأقسام. وحدهما التكوين الأساس والمستمر يمكنهما أن يمنحا المدرسين مهارات يكون لها مفعول على تعليمات التلامذة وليس الشواهد العليا (الماستر والدكتوراه) والتي غالباً ما يتم الحصول عليها في الجامعات في مواد قليلة الارتباط بالتربية. فالحصول على هاته الشواهد العليا عادة ما يكون أثناء مسار المدرس وتنفع بالدرجة الأولى في التفاوض على الترقّي المهني وتغيير الإطار.

لا يتجاوز المستوى الأكاديمي لمدرسي تقريباً ثلث تلامذة التعليم الابتدائي البكالوريا في حين أن أغلبية مدرسي السلك الثانوي الإعدادي هم مجازون.

تتراوح نسبة التلامذة الذين يدرسون عند مدرسين حاصلين على الإجازة بين 51% و 61% حسب المواد في حين أن المستوى الدراسي لمدرسي تقريباً ثلث تلامذة السنة السادسة إعدادي (28% إلى 34%) حسب المواد لا يتجاوز مستوى البكالوريا. من ضمن المدرسين القدامى الذين التحقوا بمهنة التدريس بمستوى البكالوريا ولكنهم راكموا تجربة مهنية.

عكس ذلك فإن أغلبية مدرسي السلك الثانوي الإعدادي هم مجازون مع بعض الفرق حسب هاته المادة أو تلك. فإذا كان ما بين 78% و 85% من مدرسي اللغة العربية والعلوم (علوم الحياة والأرض والفيزياء والكيمياء) قد حصلوا على الإجازة، فإن هذه النسبة أي نسبة الحاصلين على الإجازة لا تقف عند حدود 69% و 58% على التوالي عند مدرسي اللغة الفرنسية والرياضيات.

في التعليم الابتدائي، نجد مدرسين لهم تكوين أدبي يدرسون الرياضيات والنشاط العلمي، ومدرسين لهم تكوين علمي يدرسون اللغات.

تظهر معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات بعض النتائج التي يستحق التسطير عليها. إن مدرسي النشاط العلمي لحوالي نصف (48%) تلامذة السنة السادسة ابتدائي هم حاصلون على بكالوريا أدبية ومدرسي الرياضيات

## رسم بياني 72. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي حسب نمط ولوج مدرسيهم لمهنة التدريس

مراكز تكوين المعلمين	247	244	246	246	246
المراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين	247	242	246	245	247
التوظيف المباشر	242	243	242	249	241
التعاقد مع الأكاديميات	237	238	236	241	238

■ اللغة العربية ■ اللغة الفرنسية ■ الرياضيات ■ علوم الحياة والأرض ■ الفيزياء والكيمياء

المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

تبقى نتائج تلامذة السنة الثالثة من السلك الإعدادي عمليا هي نفسها سواء ولج مدرسوهم مهنة التدريس عبر التوظيف المباشر أو عبر المرور من تكوين بالمراكز التربوية الجهوية أو بالمراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين. من المهم أن نلاحظ هنا أن المدرسين الذين تم إدماجهم مباشرة قد اكتسبوا تجربة استطاعت أن تعوض نقص التكوين الأساس في بداية ممارستهم لمهنة التدريس.

عكس ذلك، وعلى مستوى آخر، تؤكد دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 بأن أداء التلامذة الذين يدرسون مدرسون ينتمون إلى أطر الأكاديميات الجهوية لمهن التربية والتكوين لديهم نتائج أقل نسبيا من نتائج التلامذة الذين يدرسون أساتذة ولجوا مهنة التدريس بطرق أخرى.

يمكن تفسير هذه الحالة الفعلية بالإدماج الأخير لمدرسين لم يكتسبوا تجربة بالقدر الكافي أو يمكن إرجاعها إلى الإضرابات المتواترة طوال السنة الدراسية والتي تزامنت مع إنجاز الدراسة الميدانية 2019 أو أيضا إلى تراجع الحافزية العامة لدى هذه الفئة من المدرسين.

إن مدرسي حوالي ثلثي تلامذة السلك الابتدائي ومدرسي حوالي نصف تلامذة الإعدادي كلهم هم من خريجي مراكز تكوين المعلمين والمراكز الجهوية التربوية.

إن مدرسي حوالي 63% وإلى 66% حسب المواد من تلامذة السنة السادسة ابتدائي هم خريجو مراكز تكوين المعلمين مقابل فقط 8% بالنسبة لخريجي مراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين.

إضافة إلى ذلك هناك عشر التلامذة يدرسون مدرسون من أطر الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين الذين استفادوا من تكوين قصير المدة بالمراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين، والذين بدأوا عملهم في سياق موسوم بالاحتجاج على مبدأ التعاقد. وهكذا فإن مدرسي 4% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي تم إدماجهم دون تكوين مهني قبلي.

أما فيما يخص السلك الثانوي الإعدادي، فإن مدرسي علوم الحياة والأرض ل 43% من التلامذة هم من خريجي المراكز البيداغوجية الجهوية. ونجد نفس الملاحظة بالنسبة لباقي المواد حيث نجد أن مدرسي نصف تلامذة الإعدادي تقريبا هم خريجو هذه المراكز. فمدرسو 18% إلى 26% (حسب المواد للتلامذة) هم خريجو المراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين. وينبغي أن نسجل أيضا أن مدرسي من 11% إلى 24% حسب المواد من تلامذة الإعدادي هم مدرسون ينتمون إلى ما يعرف بأطر الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين، أي الأساتذة المتعاقدون.

إجمالا فإن مدرسي تقريبا ثلثي تلامذة الابتدائي ونصف تلامذة الإعدادي تكونوا حسب النظام القديم (قبل 2012). وينتج عن ذلك بأنهم لم يستفيدوا من التكوين الذي استفاد منه المدرسون بعد 2012 في المراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين حيث التكوين العملي يمثل 60% مع مجزوءات حول التخطيط وإدماج تكنولوجيا المعلومات والاتصال في التدريس واللغة والتواصل.

### ت. التكوين المستمر للمدرسين

يفترض أن التكوين المستمر للمدرسين حسب العديد من الدراسات يسمح للمدرسين بأن يجددوا معلوماتهم حول تطور التخصصات المدرسية والتكنولوجيات الرقمية المطبقة على التربية والتجديد البيداغوجي والديداكتيكي. فهو يسمح للمدرسين بإغناء وتطوير كفاياتهم المهنية. ويجعل ممارستهم التربوية أكثر فعالية ونجاعة.



تتراوح نسبة مدرسي السنة السادسة ابتدائي الذين لم يستفيدوا من التكوين المستمر طوال السنوات الخمس الأخيرة ما بين 59% إلى 62% حسب المواد. بالإضافة إلى ذلك فإن مدرسي 61% إلى 64% من التلامذة حسب المواد الذين استفادوا من التكوين صرحوا بأن هذا التكوين لم يكن نافعا لا على المستوى المعرفي ولا على المستوى التربوي ولا على المستوى الديدكتيكي.

أما في المستوى الثانوي الإعدادي، ففقط ثلث المدرسين تقريبا هم الذين استفادوا من تكوين مستمر طوال الخمس السنوات الأخيرة. وإذا تركنا جانبا، باستثناء مدرسي الفيزياء والكيمياء، فإن خمس الذين استفادوا هم الذين صرحوا أنهم استفادوا من التكوين المستمر على المستوى المعرفي والبيداغوجي والديدكتيكي.

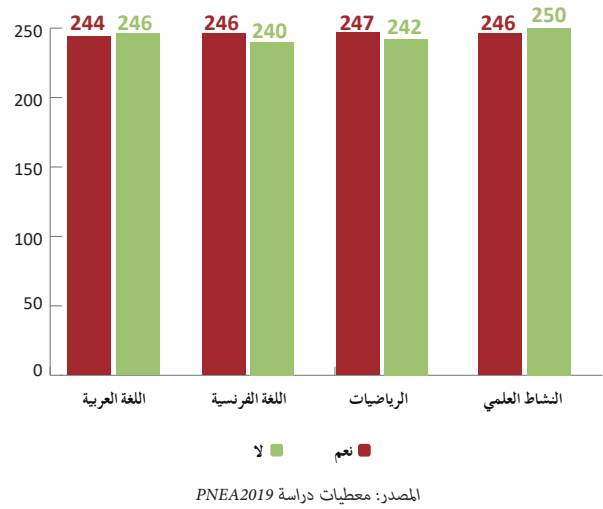
وهكذا فإن النظام التربوي لسبب أو آخر لا يمنح لأغلبية مدرسيه إمكانية تطوير كفاياتهم المهنية. تظهر نتائج دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات إشكالية التكوين المستمر للمدرسين. ويبقى هذا التشخيص هو نفسه حتى بالنسبة للذين استفادوا منه حيث صرحوا بأنه لم يكن له مفعول على أداء التلامذة. الأمر الذي يسائل درجة أهمية هذا التكوين والقيمة المعطاة لجودة التكوين المستمر ودوره في تقدم المسار المهني ومكانته في سياسة تطوير الكفايات المهنية للمدرسين.

### ث. الخبرة المهنية للمدرسين

يراكم المدرس طوال سنوات التدريس خبرة مما يسمح له بتطوير ممارساته التربوية وتحسين جودة تدريسه. فالكفايات البيداغوجية والديدكتيكية والتواصلية تبنى وتزداد جودتها مع الممارسة في القسم. كما أن تقوية المكتسبات المهنية تسمح للمدرس مبدئيا بمقاربة البرنامج الدراسي بمرونة أكبر من خلال التكيفات والتدقيقات والتصويبات التي تفرضها الوضعيات حسب مستوى التلامذة المستهدفين.

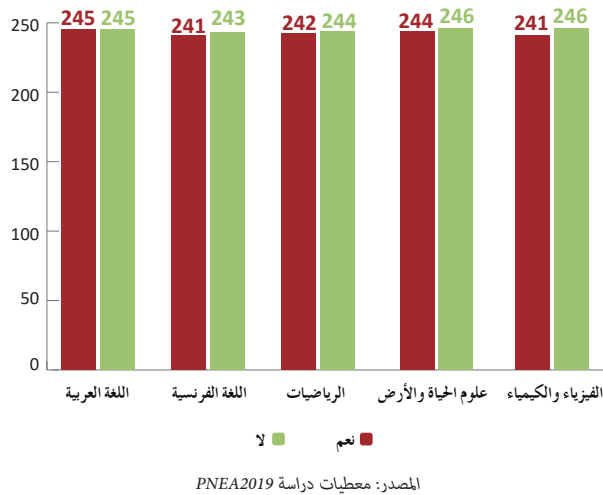
وينبغي أن نسجل مع ذلك بأن الأقدمية في المهنة يمكن أن تكون في بعض الحالات عائقا يبرز من خلال مقاومة أي تطور أو رفض أي تجديد ونوع من عدم المطاوعة في التكيفات التي تفرضها التحولات التي تعرفها ممارسة مهنة التدريس.

### رسم بياني 73. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب التكوين المستمر للمدرسين



تبرز معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 أن التكوين المستمر لمدرسي اللغة العربية والنشاط العلمي كما تم لم يكن له مفعول إيجابي على تلامذة المستوى السادس ابتدائي. عكس مدرسي اللغة الفرنسية والرياضيات الذين سجلوا فرقا يتراوح على التوالي بين 5 و6 نقط لفائدة التلامذة الذين استفاد مدرسوهم من تكوين مستمر طوال الخمس سنوات الأخيرة.

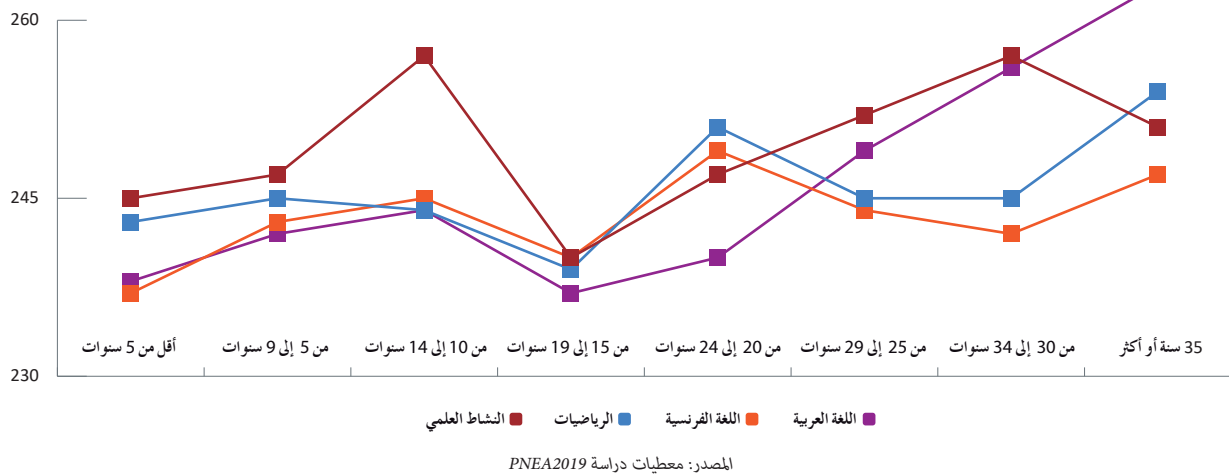
### رسم بياني 74. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب التكوين المستمر للمدرسين



في السلك الثانوي الإعدادي لم يسهم التكوين المستمر الذي استفاد منه المدرسون في التأثير الإيجابي على مكتسبات التلامذة.

إن مدرسي حوالي ثلثي التلامذة فقط هم الذين استفادوا من تكوين مستمر طوال الخمس سنوات الأخيرة ولم يكن لهذا التكوين تأثير على أداء التلامذة.

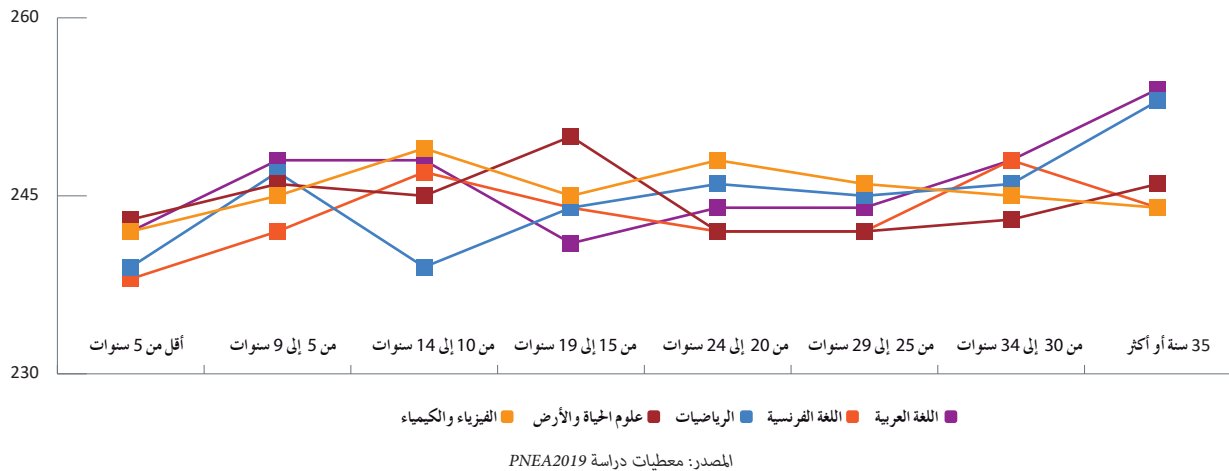
### رسم بياني 75. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب الخبرة المهنية للمدرسين



أقل من 5 سنوات من التجربة هو فارق ب 18 نقطة في اللغة العربية 12 نقطة في النشاط العلمي. وينبغي أيضا أن نسجل أنه باستثناء الرياضيات واللغة الفرنسية، فإن التلامذة الذين يتوفرون على مدرسين لهم خبرة (30 وأكثر سنة) حصلوا على أكثر من المعدل الوطني في كل المواد.

حسب دراسات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات فإن مدرسي كل المواد الذين لديهم أكثر من 20 سنة من الخبرة يربحون أكثر على مستوى الفعالية أكثر من الأقل تجربة. وهكذا، فإن الفارق بين أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين يدرسون لهم أقدمية تتراوح ما بين 30 و34 سنة من الممارسة والتلامذة الذين يدرسون لهم مدرسون لديهم

### رسم بياني 76. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي حسب الخبرة المهنية للمدرسين



السلوك الثانوي الإحصائي، فإن هذه النسبة ترتفع إلى 22% بالنسبة لمدرسي اللغة العربية، وتتراوح ما بين 28% و 34% بالنسبة لمدرسي باقي المواد. ويتعارض هذا مع الممارسة البيداغوجية التي تفترض بأن نعين الأساتذة الأكثر خبرة للمستويات الإشهادية.

#### 7.1 ملحق مدير المؤسسة

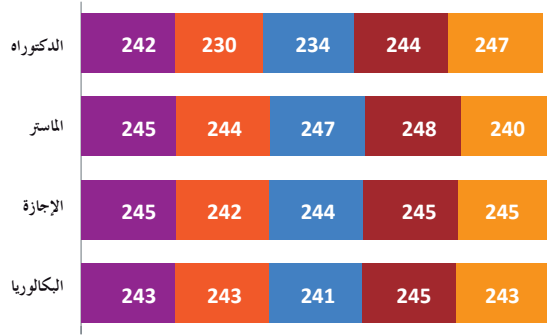
يلعب مدراء المؤسسات التعليمية دورا أساسيا في السير الجيد للمؤسسة ويجعلون الممارسات التدبيرية تنسجم

وتتعلق نفس الملاحظة بالتجربة التي تتجاوز 30 سنة من الممارسة في التعليم الثانوي الإحصائي حيث يظهر أن لها تأثير إيجابي على مكتسبات التلامذة في اللغة العربية وفي الفرنسية.

إن مدرسي تقريبا خمس تلامذة الابتدائي وثلث تلامذة الإعدادي لديهم تجربة في التدريس تقل عن 5 سنوات.

في المعدل، فإن مدرسي 17% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي لديهم تجربة مهنية أقل من 5 سنوات. أما في

رسم بياني 78. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب التكوين الأكاديمي لمديري المؤسسات



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

في السلك الثانوي الإعدادي، لا توجد فروقات دالة على مستوى الفعالية بين مديري المؤسسات سواء كانوا حاصلين على البكالوريا أو الإجازة. عكس ذلك وباستثناء مادة الفيزياء والكيمياء، فإن المؤسسات المدرسية التي يديرها مديرون حاصلون على الدكتوراه تسجل مردودية دراسية ضعيفة.

المستوى الأكاديمي لمديري ربع تلامذة الابتدائي وخمس تلامذة الإعدادي لا يتجاوز البكالوريا.

أغلبية مديري المؤسسات التعليمية هم مجازون. في الواقع فإن المديرين المجازين الذين يديرون المدارس والإعداديات تدرس بهم حوالي 69% من تلامذة الابتدائي و 72% من تلامذة السلك الإعدادي. هذا المعطى يؤكد مبدئياً نوعاً من الامتياز لنمط التسيير والرؤيا لدى مديري هذه المؤسسات المدرسية التعليمية المعنية.

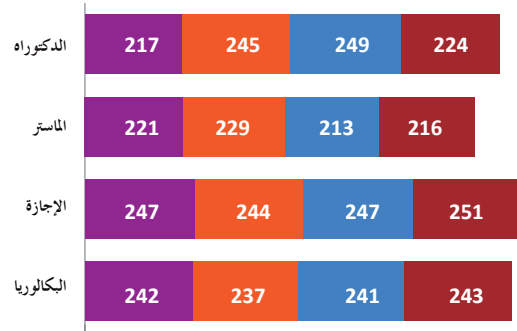
ومع ذلك فإن المستوى الأكاديمي لمديري 21% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 13% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي لا يتجاوز البكالوريا. بقي أن نعرف بأنه إذا ما كانت التجربة التي استطاعوا مراكمتها تعوض المستوى الأكاديمي لاكتساب الكفايات الضرورية لتدبير من جيل جديد ومكونة من جيل جديد تتكون من مدرسين حاصلين على الإجازة أو ما يعادلها تقريباً. في جميع الحالات فإن التكوين الأكاديمي هو دائماً ضماناً للتوفر على قدرة على الرؤية وعلى المشروعية حتى وإن لم تكن تترجم دائماً على مستوى الكفايات التدبيرية.

مع الطابع التربوي للمدارس والإعداديات. وينبغي لهؤلاء مديري المؤسسات التعليمية أن يكتفوا باستمرار نمط تدبيرهم انطلاقاً من الإصلاحات التربوية والتطور الدائم لحاجيات المدرسين والتلامذة والاختصاصات الخاصة بكل فاعل يعمل تحت مسؤوليتهم (الحارس العام، المقتصد، المدرسون) والأخذ بعين الاعتبار إكراهات المحيط الاجتماعي والاقتصادي والثقافي لمؤسساتهم.

التكوين الأكاديمي لمديري المؤسسات

من شأن التكوين الأكاديمي العالي أن يسمح لمديري المؤسسات بتدبير أفضل للمتطلبات البيداغوجية خصوصاً على مستوى تدبير الموارد البشرية (المدرسون والأطر التربوية الذين لديهم هم أيضاً تكوين عال نسبياً).

رسم بياني 77. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب التكوين الأكاديمي لمديري المؤسسات



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

تبرز معطيات الدراسة الوطنية للبرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 للسلك الابتدائي أن شواهد مديري المؤسسات التعليمية ليس لها أي مفعول على مكتسبات التلامذة باستثناء المديرين المجازين الذين يظهر أن يمكن لهذه النتيجة أن تقودنا إلى تأكيد أن المفعول الإيجابي على مكتسبات التلامذة في حالة المدير، يرجع إلى التكوين الذي يؤهلهم للتدبير المؤسسات التربوية وليس إلى شواهدهم الأكاديمية.

## الولوج إلى مهنة مدير المؤسسة التعليمية

من تلامذة الإعدادي مارسوا أكثر من 10 سنوات كمدرسين قبل أن يتحولوا إلى الإدارة التربوية. يظهر هذا دور الأقدمية كمعيار في انتقاء مديري المؤسسات التعليمية.

فهل لهاته الأقدمية في التدريس مفعول إيجابي على الفعالية الإدارية لمديري المؤسسات التعليمية؟

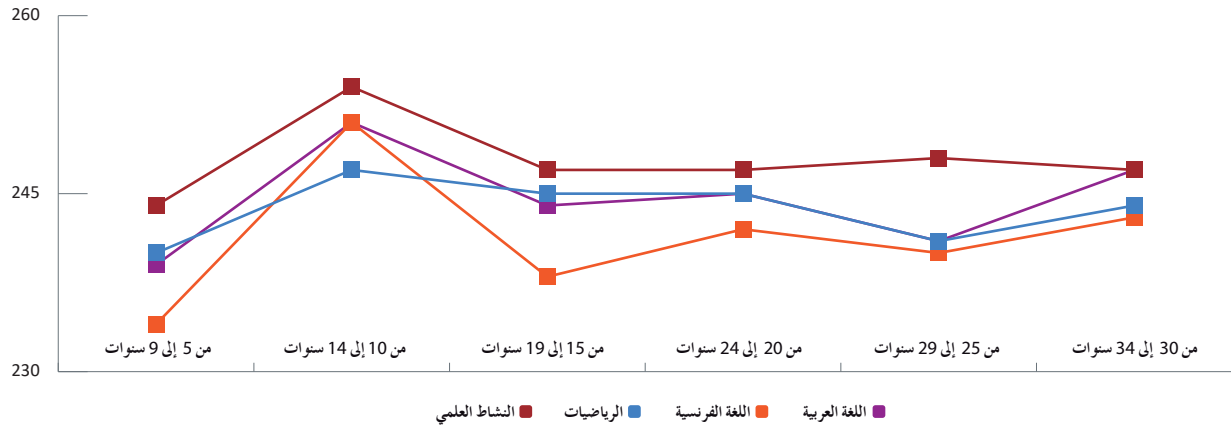
قبل 2014، كان الولوج إلى الإدارة التربوية يقوم أساسا على معيار الأقدمية في التدريس. منذ مدة، أصبح المطلوب في المقترحين للإدارة التربوية النجاح أولا في مباراة الولوج إلى سلك تكوين أطر الإدارة التربوية والأطر الإدارية البيداغوجية والاجتماعية. وتفتح هذه المباراة أمام موظفي وزارة التربية الوطنية الذين لديهم على الأقل أقدمية أربع سنوات في الدرجة الثانية ودبلوم الإجازة أو ما يعادلها.

حاليا أغلب مديري المؤسسات التعليمية هم مدرسون سابقون. ذلك أن مدرسي 85% من تلامذة الابتدائي و 82%

66

إن المردودية الدراسية للمؤسسات التعليمية التي يديرها مديرون مارسوا أقل من 15 سنة في التدريس هي نسبيا أعلى من مردودية مؤسسات تعليمية تتوفر مديروها على أقدمية أكبر.

رسم بياني 79. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب أقدمية مديري المؤسسات في التدريس

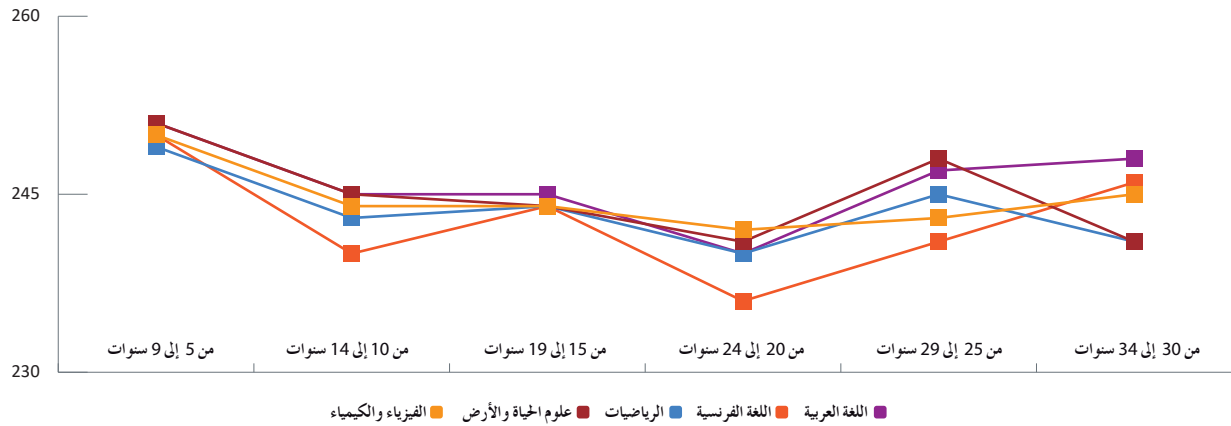


المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

مع المستوى الذي تم الوصول إليه ب 15 سنة من التجربة. فهل ينبغي أن نشير إلى أن المدارس التي يديرها مدرسون مارسوا أقل من 10 سنوات كمدرسين تسجل مردودية دراسية أدنى.

في التعليم الابتدائي، التلامذة الذين يدرسون بمؤسسات يديرها مديرون مارسوا التدريس ما بين 10 إلى 14 سنة لهم أداء أحسن نسبيا. فبعد 15 سنة من الممارسة كمدرسين، تتراجع مردودية مديري المؤسسات وتبقى تقريبا متطابقة

رسم بياني 80. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب أقدمية مديري المؤسسات في التدريس



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

فحسب دراسة البرنامج الوطني لتقييم مكتسبات 2019 وحدهم مديرو 26% من تلامذة السنة الثالثة ابتدائي و 7% من تلامذة السنة الثالثة من السلك الإعدادي صرحوا بأنهم حاصلون على شهادة تكوين أطر الإدارة التربوية أو أطر الدعم الإداري والبيداغوجي والاجتماعي.

#### التكوين المستمر لمديري المؤسسات التعليمية

عموما، يفترض في التكوين الذي استفادت منه أطر الإدارة التربوية أن يقوي كفاياتهم ليجعلهم أكثر قدرة على أداء مهمتهم. والحال أن التكوين المستمر لمديري المؤسسات التعليمية كما تم لم يكن له تأثير دال على المردودية الدراسية لمؤسساتهم.

لم تظهر نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 أي فرق دال في المردودية الدراسية بين المدارس والثانويات التي استفاد مديروها من تكوين مستمر وتلك التي لم يستفد مديروها من التكوين المستمر. ويعني هذا أن التكوين المستمر كما تم هو تكوين لا يساهم بالمرّة في تحسين ممارسة تدبير مديري المؤسسات لكي يكون له مفعول على مردودية التلامذة من حيث المكتسبات. وهو الواقع الذي يؤكد المديرون بأنفسهم.

“ إن مديري تقريبا ثلث التلامذة لم يجدوا نفعاً في التكوين المستمر الذي استفادوا منه.

إن مديري 10% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 11% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي لم يستفيدوا من أي تكوين مستمر طوال ممارستهم لمهمة مدير مؤسسات تعليمية. عكس ذلك، فإن مدير 72% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و 59% من تلامذة السنة الثالثة من السلك الإعدادي استفادوا من تكوين في التدبير الإداري والمالي للمؤسسات التعليمية. أما فيما يخص التكوين على تطبيق مسار، فقد خص مديري 72% من تلامذة بالسلك الابتدائي ومديري 52% من تلامذة السلك الإعدادي.

ينبغي أن يسجل بأن مديري حوالي 30% من التلامذة سواء في الإعدادي أو بالابتدائي لم يجدوا أن التكوين ينفعهم مما لا يساعدهم على تحسين ممارساتهم التدبيرية في ظل التطورات التي تعرفها الإدارة البيداغوجية.

في التعليم الثانوي الإعدادي، المؤسسات التي يديرها مديرون مارسوا أقل من 10 سنوات كمدرسين هي التي تسجل أداء مدرسيا للتلامذة مرتفع نسبيا. بعد 10 سنوات من الممارسة كمدرس فإن المردودية الدراسية لمديري الإعداديات تتراجع ويبقى الأداء تقريبا مستقرا ومحافظة على نفس المستوى الذي تم الوصول إليه بأقدمية 10 سنوات.

نعاين حاليا، على مستوى الإجراءات المتخذة من طرف الوزارة نوعا من الإرساء لتكوين ممهّن لمهنة مدير المؤسسة التعليمية. فإجراء دراسة ملف المترشح للإدارة التربوية يفترض أنه يعكس ملمحه من حيث التكوين ومن حيث تجاربه في التدبير والأنشطة الجموعية والمدنية. بعد هذا الفحص، يتم انتقاء أولي ومقابلة لتقييم شفوي لمهاراته وكفاياته في تدبير مؤسسة تعليمية على أساس خبرته. وهو الأمر الذي يفرض الفرق بين المترشحين.

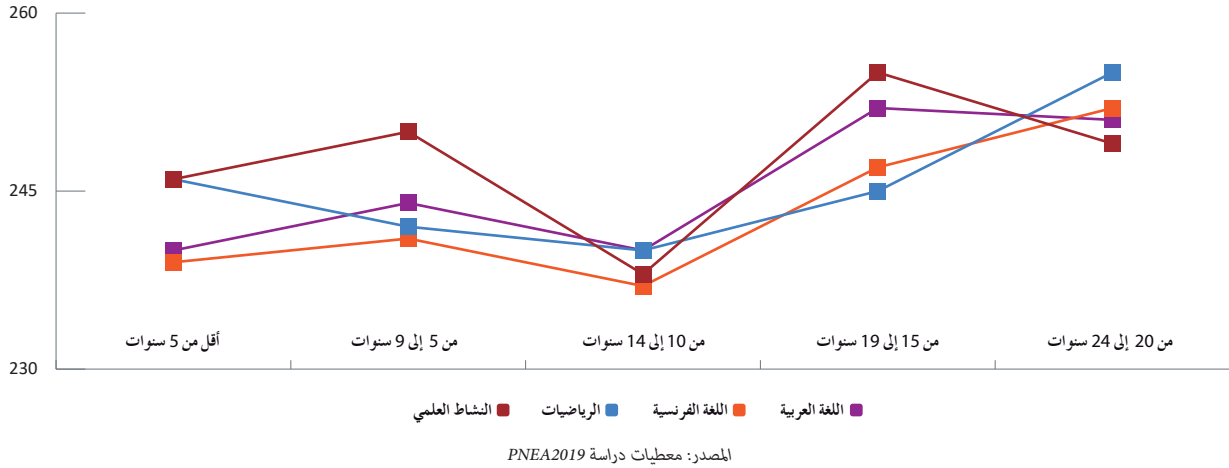
يستفيد المترشحون الجدد لمهمة مدير المؤسسة التعليمية سواء في الابتدائي أو في الإعدادي من تكوين في سلك الإدارة البيداغوجية. وهو التكوين المتوفر بالمراكز الجهوية للتربية والتكوين. يمتد هذا التكوين طوال سنة، ويتوج بالحصول على شهادة سلك تكوين الأطر الإدارية وأطر الدعم الإداري والبيداغوجي والاجتماعي. علاوة على ذلك، فإن المترشحين لإدارة المؤسسات التعليمية الثانوية ينبغي أن يكونوا قد مارسوا قبل ذلك إما كحراس عامين أو كموظفين.

تقوم هذه الصيغة الجديدة للتكوين على تكوين نظري وآخر تطبيقي، مع تكوين ذاتي يترك اختياره للمتدربين. هذه المكونات الثلاثة في التكوين فيما بينها. المكون الأولي يغطي الجوانب القانونية التنظيمية والنظرية لإدارة المؤسسات التعليمية. أما المكون الثاني، فهو تدريب على برمجة الأنشطة وزيارة المصالح والمرافق المديرية الإقليمية والأكاديمية الجهوية. ويعتبر المكون الثالث نتيجة خاصة لمجهود المترشح والمتدرب ويعكس المجهودات التي بذلها.

قبل ترسيمهم، ينبغي على الأطر الإدارية التي لم تستفد من سلك التكوين في سلك الإدارة البيداغوجية أن تستفيد من تكوين خاص غلافه 150 ساعة موزعة على 6 أشهر بقياس أسبوع في كل شهر.

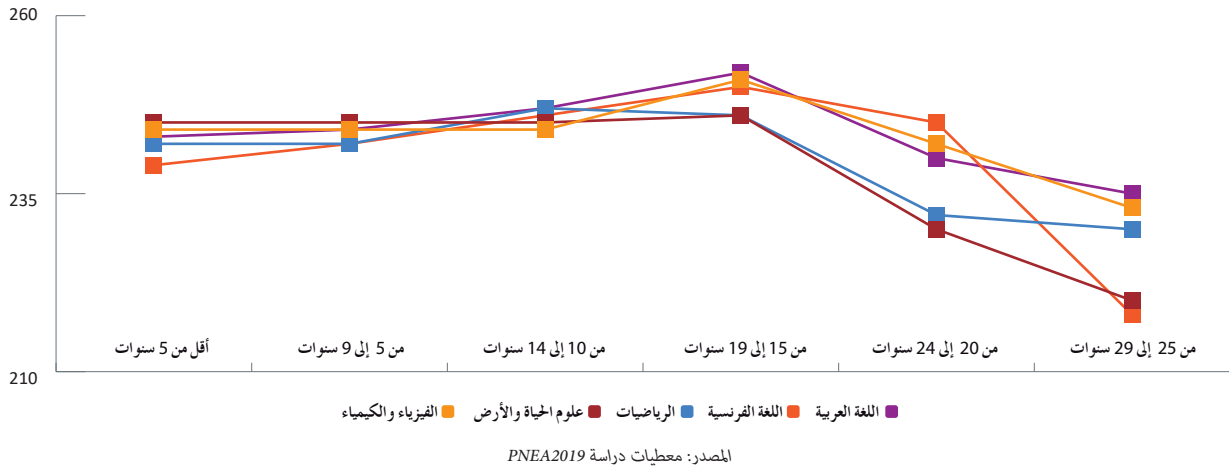
يفترض في الجيل الجديد لمديري المؤسسات التعليمية المستفيد من هذا التكوين الذي يأخذ بعين الاعتبار مهمة الإدارة التربوية أنه مؤهل للمساهمة في تطوير المؤسسات التعليمية.

رسم بياني 81. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب أقدمية مديري المؤسسات في الإدارة التربوية



تكون مردودية التلامذة أكثر نسبيا ارتفاعا حين تصل سنوات الخبرة الإدارية للمديرين ما بين 15 إلى 24 سنة.

رسم بياني 82. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي حسب أقدمية مديري المؤسسات في الإدارة التربوية



لا تتجاوز تجربة مديري حوالي خمس تلامذة السنة السادسة ابتدائي أي (22%) وثلث (34%) تلامذة السنة الثالثة إحصائي 5 سنوات من التجربة في الإدارة البيداغوجية.

يمكن لهذا التشبيب الذي يرجع إلى المغادرة الكثيفة وإلى تقاعد المديرين القدامى الذين تم تعيينهم أو تكييفهم بناء على الأقدمية أن يكون فرصة لتغذية المنظومة التربوية بأطر إدارية تمتلك الكفايات الضرورية لتحديث تدبير المؤسسات التعليمية.

## 2. المناخ الدراسي وأداء التلامذة

يحول المناخ الدراسي على إدراكات الفاعلين التربويين للتفاعلات فيما بينهم وعلى الطريقة التي يُعاملون بها والاعتبار الذي يحضون به داخل المدرسة. يعطينا المناخ

تتراوح المردودية الدراسية لمديري الإعداديات ما بين 15 و19 سنة من الخبرة في الإدارة التربوية. بعد 20 سنة من الخبرة التربوية ينطبق قانون تراجع المردودية في المجال التربوي.

مديرو خمس تلامذة السلك الابتدائي وثلث تلامذة الإعداديات لديهم أقل من 5 سنوات من الممارسة في الإدارة التربوية.

من المؤكد أن التحكم في تدبير مؤسسة تعليمية يتحسن مع التجربة. في الواقع، يسمح تراكم سنوات التجربة بمبدئيًا لمديري المؤسسات التعليمية بتفادي المشاكل والتوترات التي لا نفع منها. هكذا يميل المديرون ذوو الخبرة إلى إشراك الفاعلين التربويين (المدرسون، التلامذة والأطر الإدارية) في تدبير المؤسسة.



التلامذة بالمدرسين» هو الذي له تأثير مباشر على مكتسبات التلامذة. في الواقع، حصل التلامذة الذين لديهم إدراك إيجابي لعلاقتهم بمدرسيهم على نتائج أعلى بشكل واضح من التلامذة الذين عبروا عن رأي سلبي بخصوص هاته العلاقة حيث وصل الفارق بينهم إلى ما بين 15 إلى 18 نقطة حسب المواد.

في السنة الثالثة من التعليم الثانوي الإعدادي، ليس لبعدها «العلاقة بين التلامذة» ولا لبعدها «علاقة التلامذة بالمدرسين» أي تأثير دال على المردودية الدراسية للتلامذة. ومع ذلك، فإن الحكم الذي يصدره التلامذة سواء بالابتدائي أو الإعدادي عن المناخ العلائقي، خصوصا على مستوى العلاقة بالمدرسين، هو حكم يرتبط بسنهم وبجالة المراهق التواق إلى التحرر من الكبار بمن فيهم المدرسين.

الدراسي فكرة عن الإمكان التربوي باعتباره قدرة المدرسة على تحفيز التلامذة وتأمينهم ودعمهم.

في التقرير الحالي، يقارب المناخ المدرسي من خلال خمسة أبعاد فرعية تحلل مفعول هذا الأخير على النتائج المحصل عليها من طرف التلامذة في المواد الدراسية.

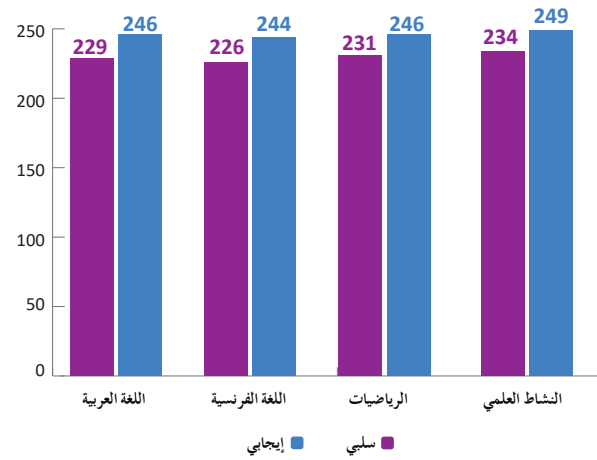
## 1.2. المناخ العلائقي

يخبر المناخ العلائقي عن جودة العلاقات بين مختلف الفاعلين: بين التلامذة، وبين التلامذة والمدرسين، وبين المدرسين أنفسهم كما بين المدرسين وأطر الإدارة التربوية. وبما أن الأمر يتعلق بأطفال ومراهقين، فإن المناخ العلائقي للمؤسسة يساهم في النمو السيكولوجي والعقلي والاجتماعي للتلامذة محددا بذلك معيشتهم المدرسي بالسلب أو الإيجاب. ويشكل هذا المناخ بيئة للممارسات البيداغوجية للمدرسين ولتعلمات التلامذة.

وبالنسبة للمدرسين وأطر الإدارة التربوية يحدد المناخ العلائقي سهولة أو صعوبة بل إمكانية أو استحالة فعل التدريس وتدبير القسم أو المؤسسة التعليمية. وتبقى فرضية مفعول المناخ العلائقي على مكتسبات التلامذة فرضية قابلة للتدقيق وللبرهنة عليها من خلال نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019.

تساهم العلاقات الجيدة بين التلامذة والمدرسين بشكل واضح في تحسين مكتسبات التلامذة في التعليم الابتدائي.

رسم بياني 83. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لعلاقتهم مع مدرسيهم



المصدر: معطيات دراسة PNEA 2019

في السنة السادسة ابتدائي، لا يؤثر بعد «العلاقة بين التلامذة» على مكتسبات التلامذة، بل إن بعد «علاقة

حوالي ثلث تلامذة الابتدائي والإعدادي ليس لهم إدراك إيجابي للمناخ العلائقي داخل مؤسساتهم.

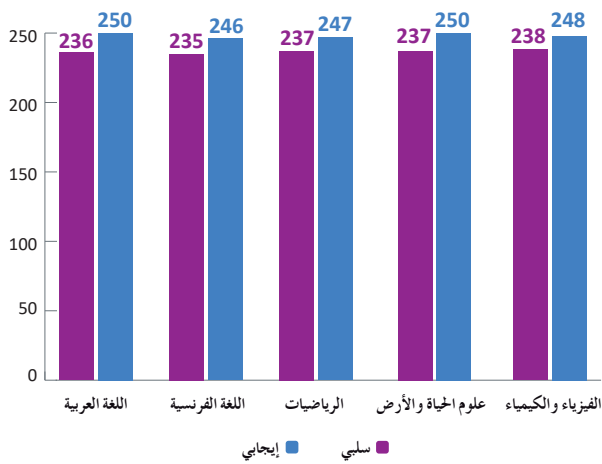
حوالي ثلث (29%) تلامذة السنة السادسة إعدادي لديهم حكم سلبي أو متردد بخصوص جودة المناخ العلائقي السائد بين التلامذة في مؤسساتهم التعليمية. بالنسبة إليهم فإن أدب (22%) ولطف (25%) من زملائهم هو المهم بالنسبة إليهم. فهؤلاء الأطفال هم في حاجة إلى مناخ علائقي أكثر عاطفية يؤمنهم ويمنحهم الرغبة في التعلم.

يفهم بسهولة بأن العلاقات بين جزء هام من التلامذة في مناخ علائقي كهذا لا يمكنها أن تكون إلا متوترة. في الواقع، 23% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي يؤكدون أن: «التلامذة لا يتفاهمون جيدا فيما بينهم».

ويعتبر 37% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي أن المناخ العلائقي داخل مؤسساتهم مناخ سلبي أو متوتر لأسباب عديدة. هؤلاء التلامذة لديهم حساسية إزاء الجانب العلائقي. وهم ينتقدون زملاءهم بحدة. وهذا ما يظهر من خلال أجوبتهم حيث صرح 20% من تلامذة الإعدادي أن: «التلامذة لا يتعاونون فيما بينهم». ويفوت سياق مثل هذا على التلامذة فرصة تعلم العمل الجماعي لأن التعاون هو الذي يدعم الطابع الاجتماعي وتبادل الخبرات بين الأفراد. أكثر من هذا، يسمح التعاون بالدعم الأدبي والمعنوي للتلميذ داخل مجموعته ويقوي إيجابيا انتماءه لجماعته. بالإضافة إلى ذلك، يصرح 31% من تلامذة الإعدادي أن: «التلامذة لا يحترمون بعضهم البعض». حسب



## رسم بياني 85. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي حسب إدراكهم لمناخ الأمن



المصدر: معطيات دراسة PNEA 2019

وتعتبر نتائج تلامذة السنة الثالثة إحصائي الذين يشعرون بالأمن في مؤسساتهم التعليمية أفضل من نتائج أولئك الذين لا يشعرون بهذا الأمن. ويتراوح الفرق بين الفئتين ما بين 10 إلى 14 نقطة حسب المواد.

ما هو واقع حال مناخ الأمن في مدارسنا وثانوياتنا الإحصائية كما تدرك من طرف الفاعلين؟

ثلث تلامذة السنة السادسة ابتدائي ونصف تلامذة السنة الثالثة إحصائي لا يشعرون بالأمن في مؤسساتهم التعليمية.

أكثر من ثلثي (69%) من تلامذة السنة السادسة ابتدائي لديهم إدراك سلبي للأمن في مدارسهم. ويظهر عند أغلبية الأطفال نوع من عدم الراحة يتجلى بشعور انعدام الأمن والخوف يصفه هؤلاء التلامذة بـ«الخوف» من السرقة والاعتداء والاحتقار أو الإهانة. الخ.

صرح 68 % من التلامذة بأنهم يخافون من سرقة أغراضهم. وهو خوف لا ينبغي الاستهانة بدلالاته ولا بحمولته النفسية والاجتماعية. عموما، أغلبية التلامذة هم أبناء عائلات وأسر لا تتوفر دائما على موارد مالية كافية لشراء الأدوات المدرسية. لذلك فأحد أسباب التوتر بين المدرسين من جهة والتلامذة وأولياهم من جهة ثانية هو توفر الأدوات المدرسية. لهذا فسرقة الأغراض أو الأدوات المدرسية بالنسبة للتلميذ ليست عبئا على العائلة فقط التي ينبغي لها أن تجد شرائها بل هي أيضا خطر أو احتمال أن يعاقب أو يوبخ من طرف أولياء الأمور لأنه لم يستطع المحافظة على أغراضه. هناك نتيجة أخرى لا تقل أهمية، وهي أن

هؤلاء التلامذة، يغيب البعد المدني عن المناخ العلائقي بين التلامذة.

أما نسبة التلامذة الذين صرحوا: «لا يمكن للتلامذة الاعتماد على بعضهم البعض» (32%) فهي نسبة مطابقة تماما لنسبة التلامذة الذين صرحوا: «التلامذة لا يحترمون بعضهم البعض». ويعني هذا أنه لا يمكن أن يكون هناك تعاون دون احترام والعكس صحيح.

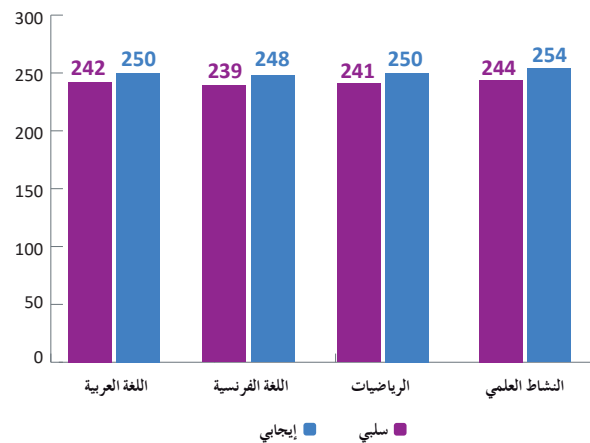
يولد المناخ العلائقي المتوتر بالنسبة لربع تلامذة الإحصائي توترات بين التلامذة ويؤثر بشكل سلبي على مناخ التعليمات.

## 2.2. مناخ الأمن

يساهم مناخ الأمن في تحسين جودة التعليمات. ويتجلى ذلك من خلال إدراكات الفاعلين للأمن والنظام وهندسة الوسط المدرسي وكذلك لإحتمالات الاعتداء والتممر. ويخص هذا المناخ مناخ الأمن بين التلامذة، وعلى مستوى آخر، مناخ الأمن لدى الأساتذة والأطر الإدارية.

مردودية التلامذة الذين يحسون بالأمن في مؤسساتهم أحسن نسبيا من مردودية أولئك الذين لا يشعرون بالأمن.

## رسم بياني 84. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لمناخ الأمن



المصدر: معطيات دراسة PNEA 2019

تكون نتائج تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين يشعرون بالأمن في مدرستهم أفضل نسبيا من نتائج زملائهم الذين لا يشعرون بالأمن: ويتراوح الفارق بين النتائج ما بين 8 إلى 10 نقطة حسب المواد مما يجعل من الأمن عاملا من عوامل النجاح الدراسي.

ولا في الممرات ولا في الساحة ولا في المرافق البعيدة عن المجال البصري للأطر الإدارية.

فحوالي ثلث تلامذة السنة السادسة ابتدائي ونصف تلامذة السنة الثالثة إعدادي لا يشعرون بالأمن في مدارسهم وإعدادياتهم. الأمر الذي تكون له آثار سلبية على النمو المعرفي والنفسي للمتعلّمين.

### 3.2. مناخ العدالة

يعكس إدراك التلامذة لمشروعية وإنصاف قواعد الانضباط وتطبيقها والكيفية التي يعاملون بها جودة مناخ العدالة الذي يسود في المؤسسة المدرسية. ففي مناخ عادل حيث الاستحقاق هو الذي يعتبر، يميل التلامذة إلى بدل مجهودات إضافية لتحسين نتائجهم الدراسية.

التلامذة مدعوين لتعلم كيف يحتاطون كي لا تسرق منهم أغراضهم. وهو الأمر الذي يطرح مسؤولية الإدارة التربوية بخصوص ضمان مناخ آمن داخل المؤسسة التعليمية.

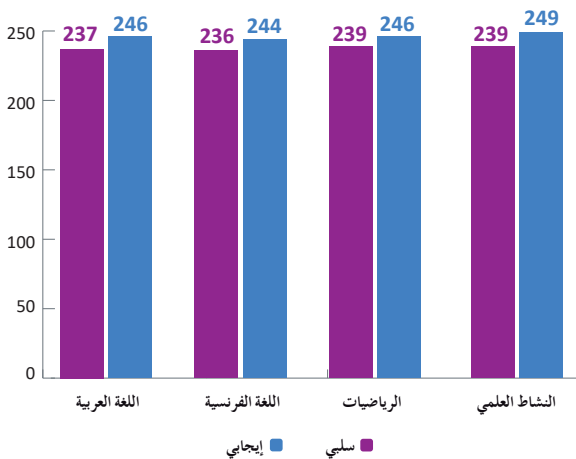
تظهر المعطيات بأن الأمر يتعلق بخوف حقيقي يتغذى من مناخ مدرسي إشكالي مادام أن (55%) من التلامذة يخافون بأن يعتدى عليهم و (48%) من أن تحط كرامتهم وأن يهانون، كما أن 58% من التلامذة يخافون من زملائهم الأكبر سنا منهم. تؤكد هذه النتائج حضور الخوف كشعور يأخذ أشكالا عديدة حيث يأتي في الرتبة الأولى الخوف من زملائهم الأكبر سنا. ويأتي الخوف من الاعتداء في الدرجة الثانية 55%. ويفسر هذا الخوف بفروق القوة الجسدية بين التلامذة. إضافة إلى ذلك، فإن الاعتداء داخل المؤسسة التعليمية هو احتمال أكثر من وارد مادام نصف التلامذة يصرحون بأنهم يخافون من أن يعتدى عليهم داخل المؤسسة التعليمية. وهكذا، فإن الإهانة التي يصرح بها 48% من التلامذة وبأنهم يخافون منها، هي الخوف والاعتداء الجسدي. كل هذه المعطيات تكشف عن ظاهرة الخوف التي يعيشها التلامذة وتأثيرها على معيشتهم داخل المدرسة الابتدائية في سن صغيرة ومتميزة بنوع من الهشاشة السيكلوجية.

على مستوى آخر، فإن نصف تلامذة السنة الثالثة إعدادي لا يدركون إيجابيا مناخ الأمن في مؤسساتهم الإعدادية. ذلك أن 52% من تلامذة الإعدادي يخافون من زملائهم و 43% منهم مهددون بأن يتعرضوا للاعتداء داخل الإعداديات. إضافة إلى ذلك فإن 42% يخافون من الإهانة والتنمر و 35% يخافون أن يذهبوا لوحدهم إلى بعض المرافق في بعض المؤسسات الثانوية...

ويظهر الخوف من بعض الأماكن داخل المؤسسة بالنظر إلى مساحة الإعداديات (عادة ما تكون أكبر من المدارس الابتدائية)، كما ترجع إلى عدم كفاية الأطر الإدارية لتدبير ومراقبة هذا الفضاء. هناك عامل آخر لا يقل أهمية عن باقي العوامل المذكورة، وهو أن تلامذة الإعدادي هم مراهقون يطبعون مرافق المؤسسة بطابعهم. وهكذا يصبح هذا الفضاء معلوما برموزهم وإبراداتهم وبصرعاتهم. فمخادع الملابس، والمراحيض، والملاعب، هي كلها أماكن يخافون التردد عليها إذا لم يكونوا قد استوعبوا ضوابطها. فالقانون الداخلي للمؤسسة لا يحترم دائما داخل الأقسام

تسجل المدارس والإعداديات التي يكون فيها التلامذة راضين عن جودة مناخ العدالة فيها نتائج أفضل نسبيا.

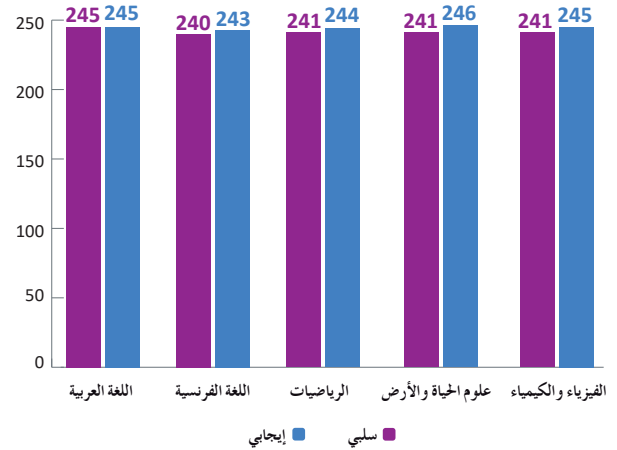
رسم بياني 86. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لمناخ العدالة



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يسجل في التعليم الابتدائي تحسن في نتائج التلامذة في المدارس التي يسود فيها مناخ العدل. وهكذا فإن الإحساس بالعدل يساهم في الرفع من أداء التلامذة من 7 نقاط إلى 10 نقاط حسب المواد.

## رسم بياني 87. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي حسب إدراكهم لمناخ العدالة



المصدر: معطيات دراسة PNEA 2019

ترابط مكتسبات تلامذة الإعداد في كل المواد بشكل طفيف وإيجابي مع جودة مناخ العدالة في المؤسسات الإعدادية. ومع ذلك فإن إدراك التلامذة بالابتدائي والإعدادي لمناخ العدالة في مؤسساتهم ليس حوله اتفاق بينهم.

خمس تلامذة الابتدائي وربع تلامذة الإعدادي لديهم إدراك سلبي لمناخ العدالة داخل مؤسساتهم التعليمية.

رغم أن أغلبية تلامذة السنة السادسة ابتدائي عبرت عن إدراك إيجابي لمناخ العدالة، يبقى أن حوالي خمس التلامذة (18%) عبروا عن إدراك سلبي لمناخ العدالة داخل مدارسهم. ويعتبر هؤلاء التلامذة أيضا أن مدرسيهم غير مواظبين بما يكفي ولا يتصرفون بنفس الطريقة مع التلامذة المنضبطين والتلامذة غير المنضبطين (15%). مبدئيا، تستلزم سلوكيات التلامذة استجابة وحيهة من طرف المدرس حسب نوعية هذا السلوك هل هو سلوك محمود أم سلوك مرفوض. من الطبيعي إذن أن يستجيب المدرسون حسب طبيعة سلوك التلامذة. غير أن هناك مستوى آخر تستهدفه أجوبة التلامذة والذي يظهر فرقا في ردود فعل المدرسين إزاء التلامذة حيث ينتظر هؤلاء أن يحكم عليهم وعلى سلوكهم وليس على شخصهم: التوبيخ أو الإشادة تستهدف فعل التلميذ وليس شخصه من حيث هو شخص.

تصدق نفس الملاحظة على 20% من التلامذة الذين صرحوا بأن مدرسيهم لا يتصرفون بنفس الطريقة مع التلامذة الذين يحترمون الضوابط وأولئك الذين لا يحترمونها. ومن الطبيعي أن يتبنى الأساتذة هذه المقاربة شريطة أن تستهدف سلوك التلميذ وليس شخصه. فردود الفعل

غير الملائمة من طرف المربي عادة ما تكون مرادفا لعنف رمزي أو إهانة أمام جميع تلامذة القسم. يفترض مبدأ العدالة أن الملاحظة التي يبدئها المدرس تكون في علاقة بقاعدة صريحة ومفهومة من طرف الجميع تفيد السلوك المأمول أو غير المرغوب فيه. من هنا صعوبة أن يكون المدرس في نفس الآن مدرسا ومربيا.

يتأكد هذا الميل مرة أخرى بالنسبة لـ 14% من تلامذة الابتدائي الذين يتصرف مدرسوهم بطرق مختلفة مع التلامذة المجدين وغير المجدين. يظهر أن مدرسي هؤلاء التلامذة يعطون الأفضلية إلى «التلامذة الجيدين» على حساب التلامذة الذين يعتبرون «سيئين» مما يمثل مسا مبدأ العدالة. فالتمييز على أساس هذا التصنيف الثنائي «جيد/سيء» لا ينبغي له مبدئيا أن يكون حسب اعتقاد التلامذة. مبدئيا، كل التلامذة لهم الحق في الخطأ وفي المحاولة من جديد. ومن واجب الأساتذة أن يعملوا مع جميع التلامذة وأن يساعدوهم على تجاوز الصعوبات في التعلم. فنتائج المتعلمين هي نتاج سيروية مفتوحة ودينامية، قابلة للتصحيح والتطوير بفضل الجهد البيداغوجي. من هنا، ضرورة تقدير واعتبار مختلف وتائر التعلّم وأخذها بعين الاعتبار لأنه من غير العدل أن يختزل مجهود المتعلم في نتيجة سيئة أو خاطئة وإهنته وجعل ذلك سببا أو مبررا لتمييز مهين له.

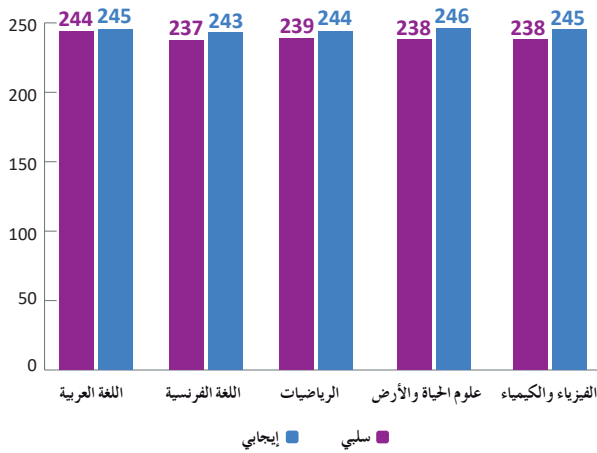
يعتبر تلامذة الابتدائي حساسين للطريقة التي يتعامل معها الأساتذة معهم انطلاقا من فروقات النوع. فالمهمة الصعبة للمدرس في القسم هي أن يسمح لكل التلامذة بغض النظر عن نوعهم ذكور أم إناث بالتعلم دون أي تمييز بينهم. ولكن واقع الممارسة الفصلية بعيد عن أن يكون مطابقا لمبدأ المساواة في التعامل لأن الممارسة الفعلية هي ممارسة مشروطة ومحكومة بتداخل عوامل ثقافية وتمثلات توجه ممارسة المدرسين. وهكذا أجاب 11% من التلامذة بأن مدرسيهم لا يتصرفون بنفس الطريقة مع كل من الفتيات والفتيان على حساب الفتيان. هذا التعامل ينتج ربما عن كون أن الفتيات هن أكثر تركيزا على التعلّمات من الفتيان بفعل التربية الخاصة التي تتلقاها الفتيات في وسطهن الأسري مقارنة بتربية الفتيان.

غير أنه يبقى من المهم أن تسجل أن نتائج التلامذة تخص أساسا الجانب البيشخصي في مناخ العدالة: حكم على السلوك: جيد/سيء؛ منضبط/مزعج؛ مجتهد/متكاسل؛ وأخيرا اعتبار النوع: فتاة/فتى. فالتلامذة جد حساسين

66

المردودية الدراسية لتلامذة الإعدادي الذين لهم إدراك جيد للمناخ المدرسي هي نسبيا أعلى من مردودية التلامذة الذين لديهم نظرة أو تقدير أقل للمناخ المدرسي.

رسم بياني 88. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب إدراكهم للمناخ التربوي



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

باستثناء مادة اللغة العربية، فإن جودة المناخ التربوي لها مفعول إيجابي على المردودية الدراسية لتلامذة السنة الثالثة إعدادي. وهكذا، فإن اختلاف النتائج بين التلامذة الذين لهم إدراك إيجابي للمناخ التربوي وبين أولئك الذين لديهم رأي سلبي عن هذا المناخ تتباين ما بين 5 إلى 8 نقطة حسب المواد.

66

تبقى الطموحات التربوية لتلامذة الابتدائي والإعدادي جد محدودة فعشر تلامذة الإعدادي فقط يعتبرون بأن من المهم متابعة الدراسة والحصول على دبلوم.

تقريبا خمس (17%) تلامذة نهاية السلك الإعدادي غير راضين عن المناخ التربوي في مؤسساتهم. وهكذا فإن عشر التلامذة (10%) يرون أن لا داعي لمتابعة الدراسة والحصول على دبلوم. مما يعني في إدراك هذه النسبة من التلامذة أن القيمة الاجتماعية للإشهاد ضعيفة لأسباب عديدة ومحتملة. أول سبب يرجع على الأرجح إلى ضعف التأطير البيداغوجي والإداري الذي لم يعد قادرا على تحفيز التلامذة وإقناعهم بالاستثمار والمثابرة في الدراسة. وهناك سبب ثاني، هو تراجع دور المدرسة في الترقى الاجتماعي. وهو الدور الذي كانت تلعبه فيما قبل: لم تعد المدرسة تلعب هذا الدور إلا جزئيا. وتروج لهذا الإدراك خطابات متداولة داخل العائلات لا يمكنها إلا أن تؤثر على إدراكات التلامذة.

إزاء علاقاتهم المباشرة مع مدرسيهم، ويشخصون العدالة في القسم وداخل المؤسسة التعليمية. وهي ملاحظة يجب أخذها بعين الاعتبار في تكوين المدرسين وتأطيرهم البيداغوجي لأن التمييز الإيجابي لفائدة الفتيات يرجع إلى سياسة عمومية وليس إلى ممارسة فصلية.

من جهتهم، فإن ربع (24%) تلامذة السنة الثالثة إعدادي يجدون أن مناخ العدالة داخل مؤسساتهم هو مناخ سلبي. وهكذا فإن ما بين 15% و 18% من هؤلاء يعتبرون أن القواعد والعقوبات في مؤسساتهم هي عقوبات غير عادلة. ويصرح 23% بأنهم يعاملون بطريقة غير عادلة داخل مؤسساتهم. ومعلوم أن عواقب مثل هذه الممارسات هي واضحة: غياب الثقة في الذات، فقدان المشروعية، وبالتالي غياب أية علاقة أصيلة بالقاعدة المعتمدة، بحق أو غير حق، غير عادلة.

وعلى عكس تلامذة الابتدائي، يستهدف التلامذة الإعدادي المؤسسة أكثر مما يستهدفون العلاقات البين-شخصية. وربما كان هذا مظهرا من مظاهر الفكر الذي يرفض المؤسسة. وهو رفض يميز مرحلة المراهقة. وهكذا فإن المؤسسة تفرض القواعد ولا تناقشها مع هؤلاء التلامذة الذين يتفادون العمل بهذه القواعد ولا يعترفون بها. والحال أن الدليل الرسمي للحياة المدرسية لوزارة التربية الوطنية يطلب انخراط التلامذة في بلورة ومناقشة قواعد الحياة داخل القسم (ميثاق القسم) وداخل المؤسسة (النظام الداخلي للمؤسسة). فهل تملك الفاعلون التربويون روح هذا الدليل أم أنه مجرد دليل إداري دون أية فعالية وظيفية؟

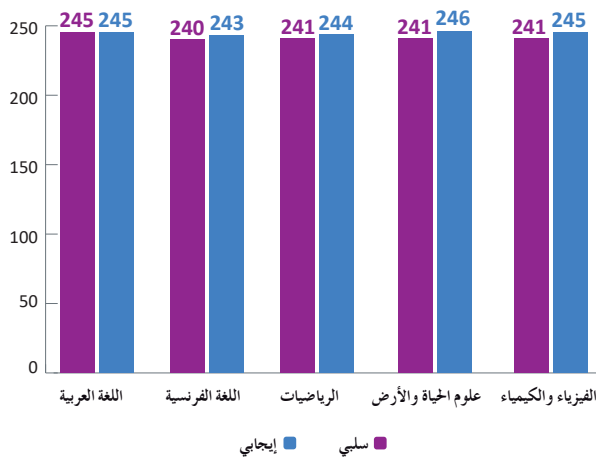
في الواقع، يكون الأطفال والمراهقون أكثر حساسية إزاء الطريقة التي يتعامل بها البالغون معهم داخل المؤسسة التعليمية، مما في ذلك مدرسوهم وأطر الإدارة التربوية. من هنا الرهان الكبير للإعداد للأخلاقي للتلامذة حتى يتمكنوا القيم التي تجسدها المؤسسة ويعيشونها فرديا.

#### 4.2. المناخ التربوي

يشير المناخ التربوي إلى القيمة التي تعطى للتربية، وهذا من خلال فحص إدراكات الفاعلين إزاء إخلاص المدرسة لمهمتها لإنجاح التلامذة ولجودة الخدمة التي تقدم فيها، وللمعنى المعطى للتعليمات وللانخراط في قيم النجاح وقيمة الاعتراف والتعلم والجهد.

وبالفعل، فقد حصل تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين عبروا عن شعور انتماء إيجابي إزاء مدرستهم على نتائج أعلى بشكل واضح من نتائج التلامذة الذين عبروا عن رأي منقوض، إذ تراوح الفارق ما بين 10 و14 نقطة حسب المواد الدراسية.

رسم بياني 90. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب إدراكهم لمناخ الانتماء



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

ويبقى مفعول «مناخ الانتماء» في السلك الثانوي الإعدادي إيجابيا ولكن بدرجة أقل مما هو عليه الأمر في السلك الابتدائي. وتتراوح الفروق في هذا السلك ما بين 0 و5 نقط حسب المواد.

فماهي علاقة المتدربين بمؤسساتهم سواء كانت مدارس ابتدائية أو ثانويات إعدادية؟

حوالي عشر تلامذة الابتدائي لا يحبون الرجوع إلى المدرسة بعد العطلة في حين يفضل نصف تلامذة الإعدادي متابعة الدراسة في مؤسسة إعدادية أخرى.

يعتبر أغلبية تلامذة السنة السادسة من السلك الإعدادي (94%) مناخ الانتماء في مؤسساتهم إيجابيا. فهم معتنزون بمدرستهم (88%) وفرحون بالذهاب إليها (86%) ويحبون الرجوع إليها بعد العطلة (84%) ويحبون مدرستهم (87%).

مقابل ذلك، نجد أن خمس تلامذة الإعدادي تقريبا (15%) لا يشعرون أنهم ينتمون إلى مؤسساتهم. فهم إما غير فخورين بكونهم من ضمن تلامذة مؤسساتهم (11%) أو لا يحبون بالمرّة مؤسساتهم الإعدادية (12%) أو لا يجدون ذواتهم داخل مؤسساتهم (15%) أو أن مؤسساتهم ليس لها أية أهمية في نظرهم (15%).

ويتأكد، مرة أخرى هذا الإقرار مادام أن 10% من تلامذة الإعدادي يشعرون أن مدرستهم لا يضعون نجاحهم الدراسي ضمن أولوياتهم. بالنسبة لهاته الفئة من التلامذة، فإن الأولويات هي أولويات أخرى غير هاته مادام أن 10% من التلامذة يقدرون أن المؤسسة لا تنتظر منهم أن يقدموا أحسن ما لديهم، وبالتالي لا يقومون بأي مجهود يذكر.

وهكذا صرح 12% من تلامذة الإعدادي أن مؤسساتهم لا تقوم بأي جهد من أجل نجاحهم. كما أن نوعا من الشك يطال جودة التعليمات داخل المؤسسات لدى 11% من التلامذة الذين يصرحون بأنهم لم يستفيدوا من أي تدريس جيد. وهذا التصريح يلتقي مع كون التعليمات ليست ذات أهمية في أعين 12% من التلامذة.

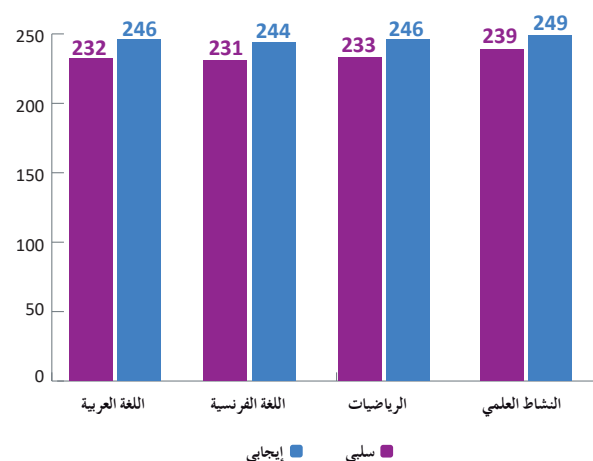
ينبغي في الأخير أن نسجل أن 19% من تلامذة الإعدادي يعتبرون أن البيئة المدرسية غير مشجعة على التعليمات. وربما يفسر هذا الأمر بعدم توافر الموارد البشرية المؤهلة بشكل جيد.

## 2.5. مناخ الانتماء

تعتبر الأهمية التي تمثلها المدرسة بالنسبة للتلامذة الذين يدرسون بها وافتخارهم بالانتماء إليها، وأهميتها باعتبارها وسط عيش، كلها عوامل بالغة الأهمية ليركز التلامذة على التعليمات. ذلك أن الوعي بالانتماء الفعلي للمدرسة يعتبر عاملا من عوامل الانخراط المستمر في مشروع المؤسسة الذي يؤثر على مردودية المتعلمين.

يلعب الإحساس بالانتماء إلى المدرسة أو الإعدادية دورا إيجابيا في المردودية الدراسية للتلامذة.

رسم بياني 89. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لمناخ الانتماء



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019



فما هو إذن مفعول (إرساء القواعد ووضوحها) على المردودية الدراسية للتلامذة؟

والخلاصة هي أن أكثر من نصف تلامذة السلك الإعدادي (52%) يفضلون الدراسة في إعدادية أخرى.

### 3. الممارسات التربوية الفعالة

لا يشمل مصطلح «الممارسات التربوية» الأفعال والحركات والمساطر التي يتم اتباعها في القسم فقط، بل يشمل أيضاً الاختيارات والمناهج والقرارات والغايات والسيورات وكذلك المعايير المهيمنة في الوسط المدرسي.

أما «الممارسات البيداغوجية»، فهي تشمل مختلف أبعاد وأوجه عمل المدرس بما في ذلك:

- البعد الديداكتيكي الذي يخص تدبير المعرفة من طرف المدرس لتسهيل التعلم، مع الأخذ بعين الاعتبار استراتيجيات التلامذة وحافزيتهم للتعلم؛
- البعد البيداغوجي، ويتمحور حول المهارات المهنية الخاصة بالمدرس وطرق التدريس والسلوكات المهنية للمدرس داخل القسم؛

- البعد العلائقي، يخص التفاعلات مع التلامذة والمجسدة في الاتصال والتواصل والتبادل ومناخ التعلم.

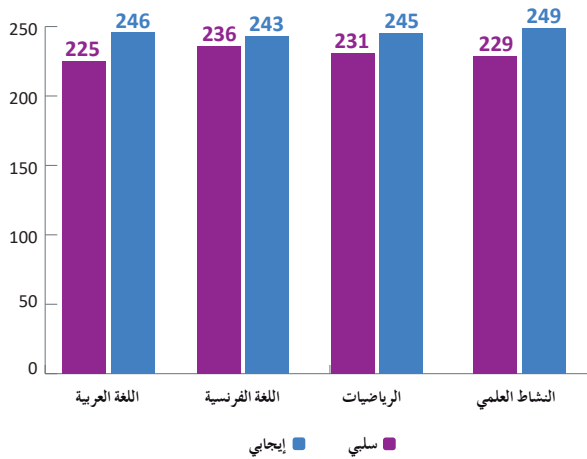
إذا كانت الممارسات البيداغوجية تتمحور أساساً حول التفاعلات بين التلامذة والمدرسين، فإن الممارسات التنظيمية والإدارية تركز أكثر على التفاعلات بين المدرسين وإدارة المؤسسة التعليمية. وتأتي الأهمية المعطاة إلى هذا المكون من نتائج الأبحاث التي أظهرت أن الإدارة الجيدة للمؤسسة التعليمية هي شرط ضروري لإرساء مناخ الانسجام بين الفاعلين التربويين. ذلك أن الأبحاث الإمبريقية تعترف بالتأثير الكبير لبعض الممارسات التربوية على جودة التعلم. وفي هذا السياق، كيف البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات (PNEA) النموذج السوسيو-تربوي لميشيل جانوس (Michel Janosz) وفريقه<sup>(1)</sup>، واحتفظ به لمقاربة وتحليل الممارسات التربوية المعتمدة، إمبريقياً، فعالة.

#### 1.3. إرساء القواعد ووضوحها

ينبغي للقواعد والمساطر المحددة للنظام والانضباط داخل المؤسسة التعليمية وداخل الفصل أن تصاغ كتابياً وأن تكون منسجمة ومفهومة وقابلة للتطبيق بصرامة وشفافية. إذ أن نظام التأطير الجيد هو الشرط الضروري لإرساء مناخ حيث يسود النظام والأمن الضروريان للتعلم.

يؤثر الإرساء الجيد للقواعد ووضوحها إيجابياً على المردودية الدراسية لتلامذة الابتدائي عكس تلامذة الإعدادي.

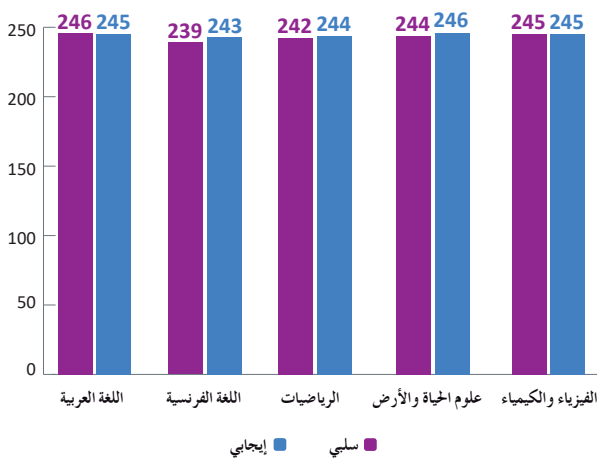
رسم بياني 91. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لإرساء القواعد ووضوحها



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يحصل تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين لهم إدراك جيد لإرساء القواعد ووضوحها في مدارسهم على نتائج أفضل من أولئك الذين لديهم إدراك سلبي. فإذا كان الفارق بين الفئتين 7 نقط في اللغة الفرنسية، فإن هذا الفارق يتعدى 14 نقطة في باقي المواد.

رسم بياني 92. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب إدراكهم لإرساء القواعد ووضوحها



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

1. Janosz M., Bouthillier C., "Rapport de validation du Questionnaire sur l'Environnement Socioéducatif des écoles secondaires", Groupe de recherche sur les environnements scolaires Université de Montréal, 2007.



بنيتها وتقدمها وجاذبية مضامينها.

في السنة الثالثة من السلك الإعدادي، لا يعتبر الفارق بين التلامذة الذين يعتبرون إرساء القواعد ووضوحها إيجابيا وأولئك الذين يعتبرونه سلبيا دالا.

فكيف يدرك التلامذة إرساء القواعد ووضوحها داخل مؤسساتهم التعليمية؟

أغلبية التلامذة في الابتدائي والإعدادي لديهم إدراك إيجابي لإرساء القواعد ووضوحها داخل مؤسساتهم التعليمية.

من المؤكد أن علاقة التلامذة بالقاعدة والقواعد في الوسط المدرسي هي أكثر من دالة لأنها تدخل ضمن المؤشرات التي تؤكد أو تنفي ارتباطهم النفسي والأخلاقي بالمدرسة. فهل هناك بالفعل ارتباط ينتج عن احترام القواعد الموضوعية من أجل الجميع؟

تعتبر أغلبية تلامذة السنة السادسة ابتدائي (96%) إرساء القواعد ووضوحها إيجابيا في أقسامهم مقابل (81%) من تلامذة السنة الثالثة إعدادي. يفسر هذا الفرق بكون الأساتذة وأطر الإدارة التربوية في السلك الابتدائي يتمتعون بسلطة واضحة، وبالتالي فإن تلامذة الابتدائي هم نسبيا أميل لاحترام القواعد. عكس ذلك فإن تلامذة الإعدادي يدشنون مراهقتهم مع كل ما يستدعي ذلك من تغير في الطباع وصراع مع كل أشكال السلطة، بما فيها السلطة المجسدة من طرف المدرسين وأطر الإدارة التربوية.

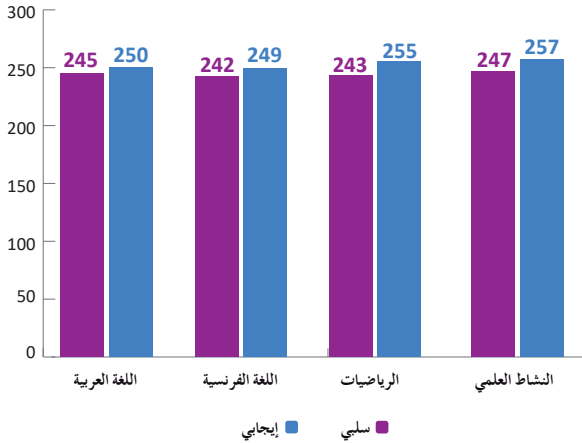
ولا يمكن لعدم الرضا إلا أن يولد التوترات بين التلامذة المراهقين وباقي الفاعلين التربويين المكلفين بتطبيق القواعد، وبالتالي لا يمكن لهاته الوضعية إلا أن تؤثر سلبيا على مردوديتهم الدراسية ذلك أن الإحساس بعدم الرضا عبر عنه حوالي خمس تلامذة الإعدادي (19%).

### 2.3. الزمن الفعلي للتدريس

إن ضياع الوقت قبل الحصة وأثناءها يخص المدارس التي تتميز بمردودية ضعيفة. فالتخطيط الجيد للدروس واستعمال استراتيجيات فعالة لتدبير سلوكيات الفاعلين والحفاظ على النظام كلها عوامل تسمح بتفادي ضياع الوقت المخصص للتعليمات أو تقليصه إلى أقصى حد أو الحد منه. والواقع أنه بقدر ما يركز التلامذة على التعليمات بقدر ما يقل عندهم خطر الانخراط في أفعال تشوش على سير الدروس وتقلص من زمن التعلم. من المؤكد أن تركيز التلامذة على التعليمات لا يرجع فقد إلى تدبير السلوكيات داخل الفصل، بل يرتبط أكثر بتخطيط الدروس من حيث

يساهم التحكم في زمن التدريس «في تحديد واضح للمردودية الدراسية للتلامذة سواء في الإعدادي أو في الابتدائي».

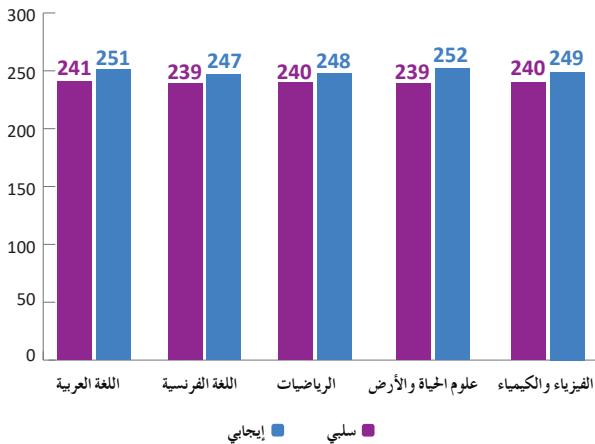
رسم بياني 93. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لزمن التدريس



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يتراوح الفرق في مكتسبات التلامذة بين أولئك الذين لديهم حكم إيجابي على زمن التدريس وأولئك الذين لهم حكم سلبي ما بين 05 إلى 12 نقطة في التعليم الابتدائي، وما بين 8 إلى 13 نقطة في التعليم الثانوي الإعدادي حسب المواد.

رسم بياني 94. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب إدراكهم لزمن التدريس



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

تدفعنا هذه النتائج إلى التساؤل عما إذا كانت المدارس الابتدائية والثانويات الإعدادية تضمن بالفعل زمن التدريس؟

فقط عشر التلامذة في الابتدائي وثلث التلامذة في الإعدادي يجدون زمن التدريس الفعلي مرضيا.

عكس ذلك، يبقى مضمون المواد العلمية مضمونا محددا ودقيقا في مستوى من مستويات الواقع (البيولوجيا، الجيولوجيا، الفيزياء والكيمياء). ونفس الأمر بالنسبة لدروس الرياضيات (الجبر، الهندسة والحساب أو القياس) فاحتمال أو صعوبة فهم الرياضيات والعلوم يأتي في ذهنهم من الصعوبة الكامنة في هاته المواد وليس إلى محدودية قدراتهم كما لو أن الصعوبة هي صعوبة خارجية ولا ترتبط بهم.

### 3.3. إدراك التلامذة للممارسات البيداغوجية

تخص الممارسات البيداغوجية الجيدة ممارسات المدرسين داخل القسم وذلك لجعل التعليمات جذابة بالنسبة للتلامذة، وتسهل لهم الفهم واستيعاب الدروس. وهي ممارسات تركز على الأخذ بعين الاعتبار استراتيجية تعلم التلامذة وحافزيتهم والاعتراف بمجهوداتهم.

تؤثر هذه الممارسات البيداغوجية على جودة التعليمات، وبالتالي على الأداء الدراسي للتلامذة.

حسب نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 فقط 12% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي يجدون أن زمن التدريس هو جيد ولهم حكم إيجابي عليه. بعبارة أخرى، فإن أغلبية التلامذة يعتبرون أن زمن التدريس غير مستغل بشكل جيد بسبب ضياع الوقت خصوصا قبل بداية الدرس وأثناءه.

لا تختلف هذه الوضعية عن وضعية التعليم الثانوي الإعدادي، ذلك أن حوالي 68% من تلامذة الإعدادي يحكمون سلبيا على زمن التدريس في اللغتين العربية والفرنسية مقابل 61% فيما يخص زمن التدريس بالنسبة للرياضيات والعلوم أي علوم الحياة والأرض والفيزياء والكيمياء.

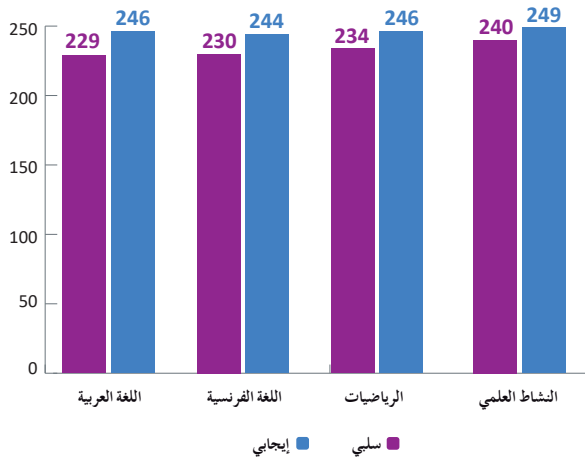
إضافة إلى ذلك، فإن 52% و 54% في المتوسط من تلامذة الإعدادي يصرحون بأن التلامذة يشوشون على مدرسي اللغتين العربية والفرنسية على التوالي في بداية الدرس. هذه النسب تتراجع قليلا إلى 49% و 47% على التوالي بالنسبة للرياضيات والعلوم (علوم الحياة والأرض والفيزياء والكيمياء). وهي نفس الملاحظة المسجلة على دروس جزء هام من التلامذة الذين يزعمون الأساتذة حيث تتراوح النسبة ما بين 50% إلى 58% حسب المواد.

هل ينبغي أن نستنتج بأن جودة زمن تعلم اللغة العربية والفرنسية هي نسبيا أقل بالنسبة لتلامذة الإعدادي من جودة زمن التعلم في مادتي الرياضيات والعلوم؟ هل يتعلق الأمر بميل نحو التقليل من أهمية اللغات الراجع إلى احتمال جهل العلاقة الوثيقة بين التحكم في اللغات واستيعاب العلوم؟

في الواقع، يجد التلامذة أنفسهم في دروس اللغات سواء العربية أو الفرنسية أمام حقل للتعبير حيث يكتشفون بسرعة محدودة وسائلهم التعبيرية اللغوية وعجزهم في أدائهم على المستويات الثلاث على مستوى التواصل الشفوي باللغة العربية أو الفرنسية، وعلى مستوى الكتابة، وعلى مستوى القراءة. والواقع أنه في حياتهم اليومية يتكلمون ويعبرون بطلاقة خارج القسم، ولكن بمجرد ما يغيرون الوسط اللغوي ويلجئون القسم، يتحول السجل اللغوي ويكتشفون حدودهم اللغوية، وبالتالي يعبرون عن هذه المحدودية بسلوكات غير لائقة ومشوشة خصوصا فيما يتعلق باحترام قواعد السير الجيد والانضباط داخل الفصول.

نتائج التلامذة في الابتدائي والإعدادي الذين يثمنون الممارسات البيداغوجية لمدرسيهم هي أفضل من نتائج أولئك الذين لهم رأي سلبي عن هاته الممارسات.

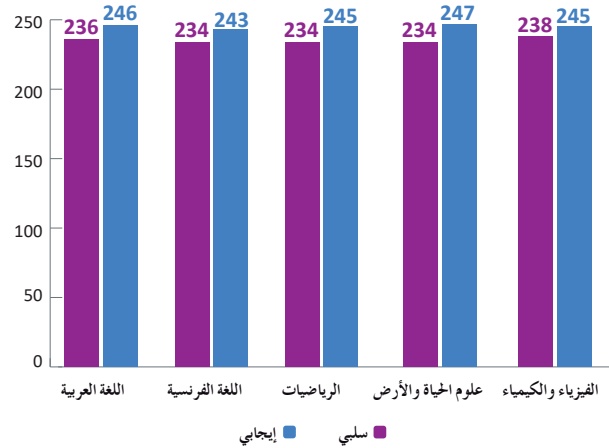
رسم بياني 95. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم للممارسات البيداغوجية



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

في الابتدائي، نتائج التلامذة الذين يثمنون الممارسات البيداغوجية لمدرسيهم هي أفضل نسبيا من نتائج التلامذة الذين يحكمون سلبيا على هاته الممارسات حيث يتراوح الفارق ما بين 9 و 17 نقطة حسب المواد.

## رسم بياني 96. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إحصائي حسب إدراكهم للممارسات البيداغوجية



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يمكن تفسير أجوبة تلامذة الابتدائي بكونهم يخافون لسبب ما أو بدون سبب من عتاب أو عقاب الأساتذة والمدرسين في حالة ما إذا عبروا عن رأي سلبي عن الممارسات البيداغوجية لمدرسيهم. فهشاشة الطفولة في هذا السن تجعل التلامذة يخافون المدرسين. ينبغي أن نسجل هنا أن أجوبة التلامذة جاءت عن أسئلة طرحت في الاستمارات التي تم ملؤها في الأقسام تحت إشراف مدرس مشرف على التمرير داخل المدرسة.

أما في التعليم الثانوي الإحصائي، فإن هذه النسب تتراجع وتتدقق أكثر وتتراوح ما بين 56% إلى 78% حسب الممارسات التدريسية المعنية. ويصرح تلامذة الإحصائي بأن أساتذتهم يلحون على فهم الدروس عوض حفظها، ويصرحون بأهمية ما يدرسون، ويتأكدون من الفهم الجيد للدرس قبل المرور إلى الدرس الآخر، ويستخدمون مناهج في التدريس تسهل الفهم، ويفسرون جدوى وأهمية ما يدرسون، ويشجعون التلامذة على الاجتهاد.

تفسر هذه النتائج المختلفة نسبيا عن نتائج الابتدائي جزئيا بالاستقلالية النسبية لحكم تلامذة الإحصائي وتقديرهم في سن يتراوح ما بين 14 سنة وأكثر حيث يشرعون في اكتساب الاستقلالية ويدشنون بنوع من الانتفاضة مرحلة المراهقة. كما تفسر بأن أجوبة تلامذة الإحصائي كانت على الحاسوب، وهو ما ضمن لهم نسبيا نوعا من السرية مقارنة بتلامذة الابتدائي.

### 4.3. حافزية المدرسين وتدريب السلوكات كما هي مدركة من طرف التلامذة

عموما، يكون المدرس المحفز والذي يدبر بشكل جيد سلوكات التلامذة داخل الفصل أكثر ميلا إلى بدل الجهود لتحسين مناهجه في التدريس وجعل التعليمات جذابة مهمة ومحفزة لفضول التلامذة. إذ يكون لحافزية المدرسين مفعول إيجابي على أداء التلامذة.

طرحت على التلامذة أسئلة تخص إدراكهم لدرجة رضا المدرسين عن ممارسة مهنتهم وكيفية تدبيرهم للسلوكات داخل الفصل.

فعالية المدرسين المحفزين سواء في الابتدائي أو الإحصائي هي نسبيا أعلى من فعالية المدرسين غير المحفزين أو المحبطين.

ويحصل تلامذة الإحصائي الذين عبروا عن حكم إيجابي على الممارسات البيداغوجية لمدرسيهم نتائج أفضل من أولئك الذين حكموا سلبيا على هاته الممارسات حيث يتراوح الفارق بين النتائج ما بين 7 إلى 13 نقطة حسب المواد.

وتقدم إجابات التلامذة الذين يتأثرون بالممارسات البيداغوجية لمدرسيهم عناصر وجهية نسبيا حول جودة الممارسات البيداغوجية لمدرسيهم.

غالبية تلامذة الابتدائي والإحصائي يصرون حكما إيجابيا على الممارسات البيداغوجية لمدرسيهم.

في المدارس الابتدائية، يقدر أغلب تلامذة السنة السادسة ابتدائي 95% إيجابيا الممارسات البيداغوجية لمدرسيهم. وهو نفس التقدير الذي نجده لدى تلامذة السلك الإحصائي حوالي 86%.

أغلبية تلامذة الابتدائي (80% إلى 90%) هم متفقون تماما وبشكل صريح، على أن مدرسيهم يشرحون أهمية ما يدرسون، ويظهرون لهم الطرق والتقنيات لكي يفهموا بشكل أفضل، ويتأكدون من الفهم الجيد للدرس قبل المرور للدرس اللاحق، ويشجعون التلامذة على العمل الجيد، ويحسسون التلامذة بأنهم قادرون على النجاح، ويشيرون إلى بداية الأنشطة ونهايتها، ويستخدمون طرقا عديدة في تدريسهم، ويظهرون للتلامذة كيف ينظمون أنفسهم لكي يشتغلون بطريقة أفضل، ويشجعون التلامذة بسلوكاتهم الحسنة، ويساعدونهم في الحالات التي يواجهون فيها الصعوبات.

## ربع التلامذة بالابتدائي والإعدادي يعتبرون مدرسيهم ضعيفي الحافزية

ينتشر انعدام حافزية المدرسين ويسود في مدارسنا. في الواقع، 44% من تلامذة الابتدائي يحكمون بطريقة سلبية أو مترددة على حافزية مدرسيهم (21% يحكمون عليها بطريقة سلبية). وبطريقة أكثر صراحة 25% من تلامذة الابتدائي يصرحون أن مدرسيهم ليست لهم رغبة في التدريس. هؤلاء التلامذة لديهم بالتأكيد انطباع أو شعور بأن مدرسيهم يمارسون مهنتهم مكرهين أكثر: يمارسون واجبا مفروضا أكثر منه واجبا تم اختياره.

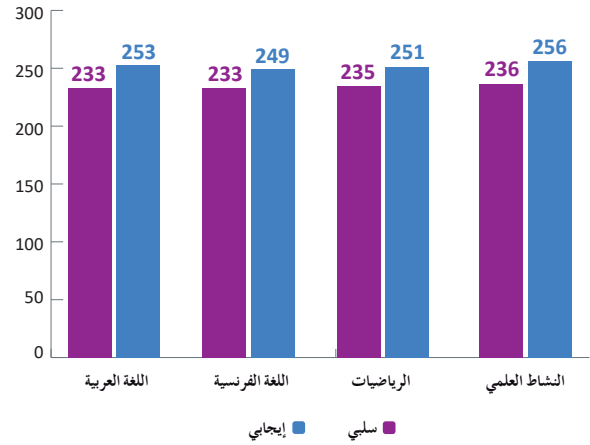
وهكذا، فإن ثلث التلامذة (31%) صرحوا أن مدرسيهم يظهرون محبطين. ويمكن تفسير هذه الملاحظة جزئياً بشروط الممارسة المهنية التي هي بعيدة عن أن تكون شروط مشجعة في أغلب الوحدات المدرسية. في الواقع، يتم الحديث عن شروط الممارسة في المدرسة الابتدائية وفي محيطها كسبب للرغبة في تغيير مكان العمل من طرف مدرسي 33% من التلامذة.

أكثر من هذا، 37% من تلامذة الابتدائي يصرحون بأن مدرسيهم يقضون كثيراً من وقت الحصة في ضبط التلامذة وتأنيبهم أكثر من تشجيع التلامذة وتشجيعهم. هذا الأمر يفترض أن المدرسين لم يتفوقوا في جعل تلامذتهم يتقدمون في التحصيل لسبب أو آخر، وبالتالي لا يجدون أي مبرر لتنهيتهم. تطرح هذه الفرضية بطريقة غير مباشرة مسألة فاعلية الممارسات البيداغوجية للمدرسين ومكانة اعترافهم بمجهودات التلامذة باعتبارها مؤشرات تعكس نجاح المدرسين في مجهوداتهم.

هناك فرضية أخرى تفترض بأن ميل هؤلاء المدرسين إلى التأنيب والتوبيخ أكثر من ميلهم إلى تهنية التلامذة يرجع إلى نوع من عدم الارتياح الذي تؤكد مجموع النتائج المذكورة أعلاه. في الواقع، فإن مدرسا محبطا يفعل بسرعة وليست له رغبة في التدريس سيميل أكثر إلى إدراك ما هو سيء رغم كونه جزئي عند التلميذ أكثر مما سيري ما هو جيد. في الواقع صرح 43% من التلامذة أن مدرسيهم يركزون أكثر على ما لا يسير على ما يرام.

من جهتهم، فإن أكثر من نصف (53%) من تلامذة السنة الثالثة إعدادي يدركون بطريقة سلبية أو مترددة حافزية مدرسي اللغة العربية والفرنسية. وهو نفس الإدراك الذي

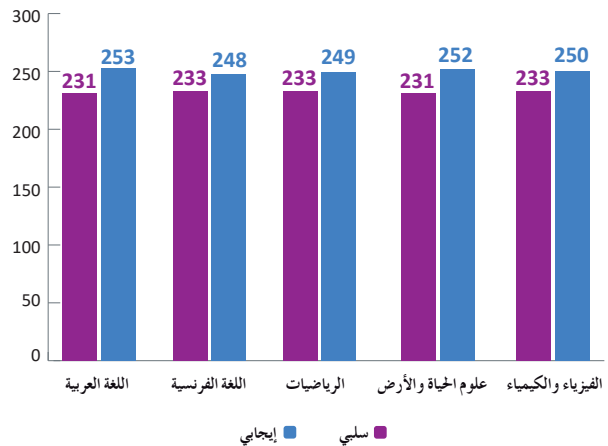
## رسم بياني 97. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لحافزية المدرسين وتديبرهم للسلوكات



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يحصل تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين يشهدون على أن مدرسيهم هم مدرسون لهم حافزية على نتائج أفضل بشكل واضح من نتائج أولئك التلامذة الذين يعتبرون مدرسيهم أقل حافزية حيث يصل الفارق بينهم في النتيجة إلى 16 نقطة بالنسبة لمدرسي الرياضيات واللغة الفرنسية وإلى 20 نقطة بالنسبة لمدرسي اللغة العربية والنشاط العلمي.

## رسم بياني 98. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب إدراكهم لحافزية المدرسين وتديبرهم للسلوكات



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

ونجد ما لوحظ على مستوى التعليم الابتدائي، مرة ثانية، على مستوى التعليم الإعدادي حيث يحصل التلامذة الذين وجدوا أن حافزية مدرسيهم مرتفعة على نتائج أفضل بشكل منتظم في كل المواد.

فكيف يدرك تلامذتنا حافزية مدرسيهم؟

غير المشجعة في أغلب المؤسسات التعليمية، وكثافة البرنامج الدراسي والعدة المنهجية غير المكيّفة مع تلامذة أصبحوا أكثر فأكثر انفتاحاً على العالم وعلى وسائل التواصل الاجتماعي، وتكوين أساس ومستمر ضعيفين للمدرسين. كل هذه العوامل تترجم بهذا القلق داخل القسم الذي يؤثر سلباً على المعيش الدراسي للتلامذة وعلى الأداء المهني لمدرسين محبطين.

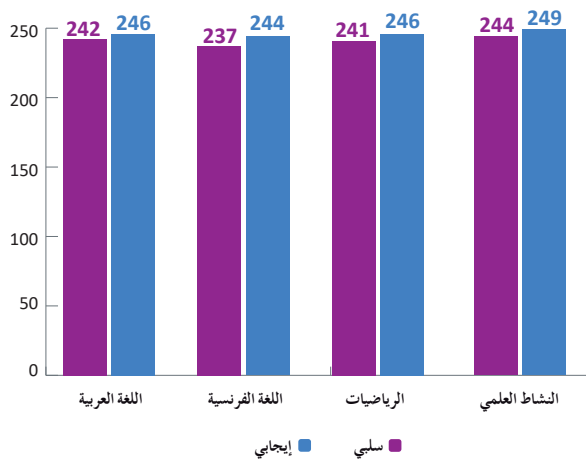
### 5.3. دعم التلامذة الذين يعانون من صعوبة في الدراسة

من شأن الدعم الذي يمكن للتلامذة أن يستشعروا الحاجة إليه ويطلبوه بفعل الصعوبات الدراسية أو الشخصية التي تعترضهم أن يساعدهم على الرجوع إلى الوضعية الطبيعية في مسارهم الدراسي. هذا الدعم يأخذ أشكالاً متنوعة: فهو دعم بيداغوجي وسيكولوجي واجتماعي. ومن هنا صعوبة أجرأته باعتبار أن كل تلميذ في وضعية الحاجة إلى الدعم هو حالة خاصة. لهذا يعتبر الأخذ بعين الاعتبار هذه الحاجة إلى الدعم المدرسي مؤشراً حقيقياً على الأهمية التي تعطيها المدرسة لتلامذتها.

إن فحص الروابط المحتملة بين الدعم المدرسي للتلامذة الذين يواجهون صعوبات والمردودية الدراسية لهؤلاء لهو قياس لإدراك التلامذة لهذا الدعم ولمفعوله على أدائهم الدراسي.

المردودية الدراسية للتلامذة في السلكين الابتدائي والإعدادي غير متميزة كيف ما كانت إدراكاتهم بخصوص الدعم المدرسي للتلامذة في وضعية صعبة.

رسم بياني 99. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لدعم التلامذة الذين يواجهون صعوبات في التمدريس



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

عبر عنه حوالي 44% من التلامذة بخصوص حافزية مدرسي الرياضيات وعلوم الحياة والأرض، بل تصل هذه النسبة إلى 60% بخصوص مدرسي الفيزياء والكيمياء.

إن غياب هذه الحافزية يظهر بوضوح في السلوكات غير اللائقة بالمدرسين. وهكذا فإن مدرسي نصف تلامذة الإعدادي لا يتمكنون من ضبط ردود فعلهم أمام تلامذتهم مما يولد الانطباع لدى التلامذة المراهقين الذين يتقبن نوعاً من الصبر والتحكم في مدرسيهم علامة على نوع من عدم الحافزية لممارسة مهنة التدريس. من هنا الحضور الطائي للعقاب والتوبيخ بالنسبة لـ 40% من التلامذة من طرف مدرسيهم. وهي نسبة تعكس علاقة بيداغوجية متوترة.

يتأكد هذا القلق المميز للعلاقة البيداغوجية مرة أخرى من طرف تلامذة التعليم الإعدادي حيث أكد 54% منهم بأن مدرسيهم يصرخون في وجه التلامذة في القسم على مرأى ومسمع من الجميع. يتعلق الأمر هنا بفعل يعاش من طرف التلامذة كإهانة لشباب مراهق له حساسية إزاء كرامته.

إن كون أكثر من الثلث (39%) من تلامذة الإعدادي يصرحون أن المدرسين يركزون على الانضباط أكثر مما يركزون على التدريس، يؤكد اهتمام المدرسين الدائم بإرساء النظام في القسم. والحال أن بعض المناهج المتشددة في التدريس تثير بسهولة مقاومة المراهقين وتولد الاضطراب والفوضى في القسم. في مثل هذه الحالات حين يكون المدرس غير مؤهل بيداغوجياً لمواجهة الاضطراب والفوضى في القسم، يكون معيشه المهني محبطاً ومؤملاً وصعب التجاوز.

فحين يصبح فرض الانضباط في القسم هو الأولوية ويصبح التدريس أمراً ثانوياً، فإن ذلك يحبط عزيمة كل من المدرسين والتلامذة. وهو الأمر الذي يتأكد بكون ثلث تلامذة الإعدادي (33%) صرحوا أن مدرسيهم محبطين.

هل يمكن أن نستخلص من هذه النتائج أن نسبة مهمة من المدرسين سواء في الابتدائي أو الإعدادي لم تنخرط في التدريس عن اختيار؟

إذا كان اختيار المهنة عاملاً مهماً في نجاح مهمة التدريس، فإنه ليس العامل الوحيد. هناك عوامل أخرى يمكنها أن تفسر إحباط المدرسين بالأخص الضعف المتراكم لمكتسبات أغلب التلامذة للمستويات السابقة، وأيضاً شروط العمل



بشكل صريح، خمس تلامذة السنة السادسة (20%) لا يتفقون بأنه من السهل الحصول على مساعدة في حالة مواجهة مشاكل شخصية. مما يدعو إلى الافتراض بأنه في حالة وجود مشاكل شخصية فإن التلامذة الذين هم في الحقيقة أطفال ويحتاجون إلى مساعدة لا يجدون من يساعدهم. وفي الواقع، يفسر الأمر بأن المدرسة تتحمل مسؤولية التعليم بالدرجة الأولى في حين أن البعد الشخصي أو المسائل الشخصية تتطلب موارد ووسائل بشرية مؤهلة لا تتوفر عليها المدرسة.

وهكذا فإن 15% من تلامذة الابتدائي لا يتفقون على أنهم يمكنهم الاعتماد على مدرسيهم أو على أطر الإدارة التربوية عند الحاجة. ويعتبر هذا الواقع نوعاً من البرغماتية بالنسبة لهؤلاء الأطفال الذين يعرفون بأنه وحدها العائلة قادرة على الاستجابة لحاجياتهم.

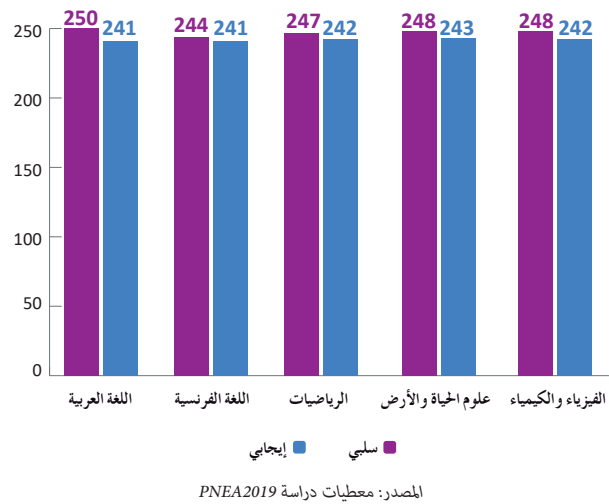
وبشكل أكثر صراحة، فإن 44% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي يحكمون سلبياً أو بتردد على جودة الدعم المدرسي المقدم للتلامذة الذين يواجهون صعوبات. في الواقع تعكس نتائج 37% من تلامذة الإعدادي أن عدد الأطر الكفيلة بالاهتمام والاستجابة للتلامذة في وضعية صعبة هو غير كاف أو أن أطر الإدارة التربوية لا تريد دائماً مساعدة التلميذ في وضعية صعبة. إضافة إلى ذلك، فإن 29% من تلامذة الإعدادي يعتبرون بأن التلامذة في وضعية صعبة مدرسياً لا يمكنهم الاستفادة بكل سهولة من مساعدة المدرسين أو الإدارة.

من المؤكد أن أطر الإدارة التربوية يمكنها أن تقدم دعماً محدوداً لبعض التلامذة الذين يواجهون صعوبات، ولكن لا يمكنها ذلك في كل الأحوال بالنظر إلى الخصائص في الموارد البشرية وعدم تكوين الأطر التربوية والإدارية للتدخل. ينتج عن ذلك أن ثلث تلامذة الإعدادي (حوالي 34%) لا يتوجهون مباشرة إلى المدرسين أو إلى أطر الإدارة لطلب المساعدة. هؤلاء التلامذة لا يفصحون عن الصعوبات التي يواجهونها والتي لا يمكن للإدارة أو المدرسين أن تساعدهم في حلها.

يتعلق الأمر هنا بمظهر يخص أساساً الجانب السيكولوجي من العلاقة بين التلميذ ومؤسساته المدرسية، وبالتالي فإن هذا الحكم السلبي الصادر عن تلامذة مراهقين هم في طور بناء هويتهم يعبر عن نوع من الرفض للممارسات المدرسية الجارية. ومع ذلك، ففي واقع مدرسي يعرف

بفارق يتراوح ما بين 5 و7 نقط لا نجد فرقاً دالاً بين التلامذة الذين يحكمون إيجابياً على الدعم الذي يتلقونه في المدرسة والتلامذة الذين لا يحكمون على هذا الدعم إيجابياً.

رسم بياني 100. أداء تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي حسب إدراكهم لدعم التلامذة الذين يواجهون صعوبات في التمدرس



وتتجلى المفارقة في أن إدراك التلامذة للدعم المدرسي في الإعداديات له مفعول سلبي نسبياً على المردودية الدراسية. مما يسمح بمساءلة نمط ومضمون الدعم المدرسي وطبيعة التأخر الذي ينبغي استدراكه من طرف التلامذة الذين يحتاجون هذا الدعم. يمكن تفسير هذا الأمر بفكرة تتقاسمها العائلات والتلامذة وهي أنه لا يوجد هناك دعم غير ذلك الدعم المؤدى عنه خارج المدرسة.

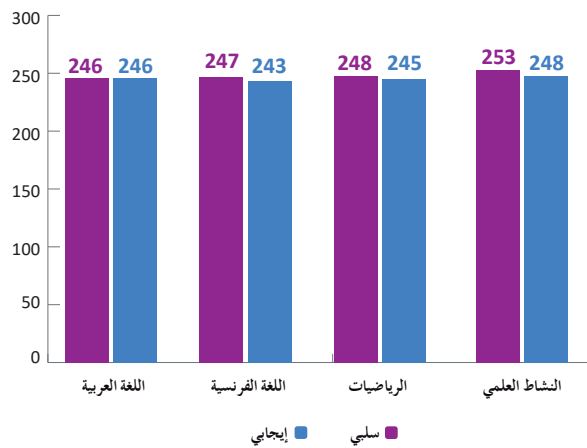
ماهي وضعية «دعم التلامذة الذين يواجهون الصعوبات» في المدارس الابتدائية والإعداديات؟

عشر تلامذة الابتدائي وثلث تلامذة الإعدادي لا يعتمدون حقاً على المدرسين ولا على أطر الإدارة التربوية في حالة إذا ما واجهوا صعوبات.

من خلال نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 تقريباً خمس تلامذة السنة السادسة ابتدائي 18% ليس لديهم إدراك إيجابي للدعم المدرسي للتلامذة الذين يواجهون صعوبات.



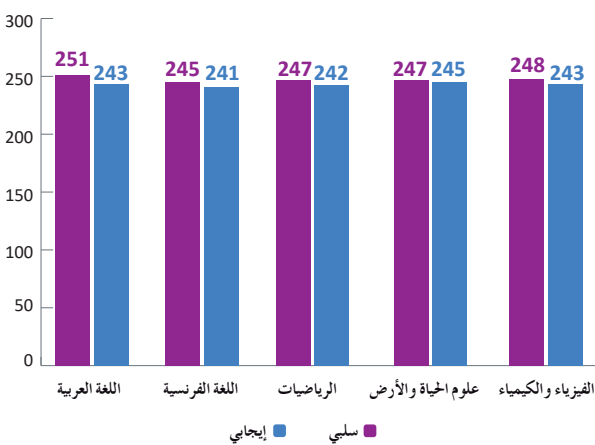
### رسم بياني 101. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم للأنشطة المدرسية الموازية



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

ليس للأنشطة المدرسية الموازية بالتعليم الابتدائي أي مفعول أو مفعول سلبي نوعا ما على المكتسبات الدراسية للتلامذة. وهي نفس الملاحظة المسجلة في التعليم الثانوي الإعدادي.

### رسم بياني 102. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب إدراكهم للأنشطة المدرسية الموازية



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

لا تعتبر هذه الملاحظة مفاجئة إذا علمنا أن دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 تقيس فقط الكفايات الخاصة بالمجال المعرفي لدى التلامذة في حين أن الأنشطة المدرسية الموازية تخص مستويات أخرى من الكفايات بما فيها الكفايات الاجتماعية والفنية والرياضية. وإذا لم يكن للأنشطة المدرسية الموازية أي مفعول، فإن تفسير ذلك قد يرجع إلى الطريقة التي تقدم بها للتلامذة، أو إلى مضمونها البيداغوجي، أو إلى طبيعتها انتظامها (هل هي منتظمة فعليا، أم أنها موسمية)، أو إلى طبيعة هذه

خصوصا في الأطر لتقديم هذا الدعم فإن ذلك لا يكون كافيا. فالتلامذة الذين يواجهون صعوبة عادة ما يتركون تجاوز الصعوبة إما لصدفة توافر هذه العناصر أو لصدفة تضحية هيئة التدريس أو الإدارة التربوية.

### 6.3. الأنشطة المدرسية الموازية

تمنح الأنشطة المدرسية الموازية التلامذة فرص الاستثمار والتألق والترقي من خلال تنظيم أنشطة ثقافية ورياضية وفنية الخ. وتكون هذه الأنشطة أكثر فعالية إذا استطاعت أن تثير اهتمام التلامذة وتضمن انخراطهم فيها. فهي بمثابة القنطرة بين الحياة المدرسية والحياة الاجتماعية، حيث تكون مصدر إغناء للتلامذة سواء على المستوى المعرفي أو الاجتماعي أو على مستوى نموهم الفيزيائي والنفسي.

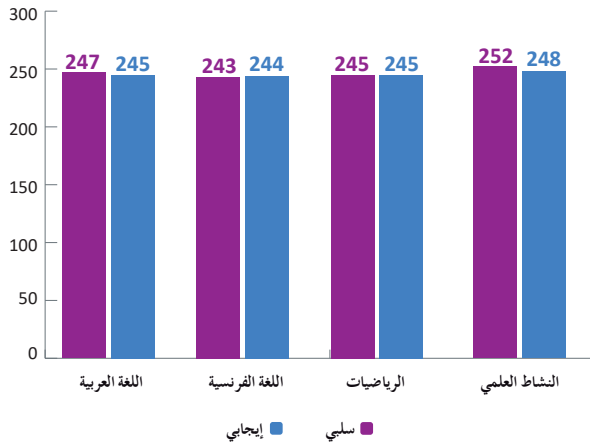
يعطي البيداغوجيون أهمية كبرى لهاته الأنشطة بالنظر إلى دورها في تأكيد شخصية التلامذة وتنمية ثقتهم في ذواتهم. في الواقع، فإن الترتاب الذي يكون بين التلامذة يتغير. فالقسم ليس هو المرجع الوحيد للنجاح. هناك عناصر أخرى تؤخذ بعين الاعتبار ويكتشف التلامذة فرصا أخرى حيث يمكن لهم أن يؤكدوا شخصيتهم وأن تنمي شخصيتهم وتغتنني. مبدئيا، تعطي الأنشطة الثقافية والفنية والرياضية لكل واحد حقه في أن يستثمر الإمكانيات الكامنة في داخله وأن ينشطها. وهكذا فإن المشاركة في هاته الأنشطة تشجع اندماج التلامذة في الحياة المدرسية كما في الحياة الاجتماعية. الأمر الذي يدعو إلى التساؤل عن أهمية هاته الأنشطة وإلى أي حد تساهم في تحسين مكتسبات التلامذة؟

لا تؤثر الأنشطة المدرسية الموازية كما هي منظمة سواء في المدارس الابتدائية أو في الثانويات على المكتسبات الدراسية للتلامذة.

66

لا تشكل المشاركة أو عدم المشاركة في الحياة المدرسية، سواء في الابتدائي أو الإعدادي أي فرق دال بين التلامذة على مستوى المكتسبات الدراسية.

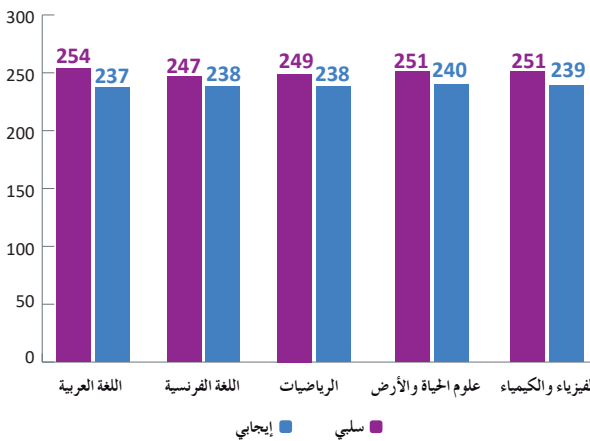
رسم بياني 103. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم للمشاركة في الحياة المدرسية



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

حسب نتائج دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019، ليس لمشاركة التلامذة في الحياة المدرسية أو عدم مشاركتهم أي تأثير على مكتسبات تلامذة السنة السادسة ابتدائي.

رسم بياني 104. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب إدراكهم للمشاركة في الحياة المدرسية



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

بل يصبح مفعول المشاركة في الحياة المدرسية على مكتسبات التلامذة سلبيا نوعا ما في التعليم الإعدادي. إذ يظهر أنه في نهاية التعليم الإعدادي أن التلامذة الذين لديهم إدراك سلبى للمشاركة في الحياة المدرسية يركزون

الأنشطة في حذ ذاتها والاهتمام الذي تثيره لدى التلامذة. ورغم الدور الهام الذي تلعبه الأنشطة المدرسية الموازية في تربية الأطفال، فإنها لا تشكل بالنسبة إليهم رهانا في سنتهم الإشهادية على اعتبار أنها ليست موضوعا لتقييم معير، سواء على المستوى الإقليمي أو الجهوي.

فما هي مواقف تلامذة الابتدائي والإعدادي من الأنشطة المدرسية الموازية المنظمة في مؤسساتهم؟

جزء هام من تلامذة الابتدائي والإعدادي يتفادى المشاركة في الأنشطة المدرسية الموازية المنظمة من طرف مؤسساتهم.

تصل نسبة التلامذة الذين لديهم حكم سلبى أو متردد بخصوص الأنشطة المدرسية الموازية المنظمة في مؤسساتهم إلى 34% في السنة السادسة ابتدائي، وإلى 38% في السنة الثالثة إعدادي. إذ يجد 36% من تلامذة الابتدائي، و24% من تلامذة الإعدادي أن الأنشطة غير متنوعة. إضافة إلى ذلك، لا يثير عرض الأنشطة الموازية أي فضول أو اهتمام لدى 27% من تلامذة الابتدائي، ولا يجد 32% من تلامذة الإعدادي أي متعة في المشاركة فيها. ويقود هذا الحكم السلبى 24% من تلامذة الابتدائي، و1% من تلامذة الإعدادي إلى مقاطعة هذه الأنشطة.

يسائل رفض الأنشطة المدرسية الموازية المؤسسات التعليمية المعنية، ويستدعي مراجعة تنظيمها للأنشطة المدرسية الموازية، مع الأخذ بعين الاعتبار متطلبات شريحة هامة من التلامذة لمنحهم أنشطة مدرسية موازية تحفزهم أكثر وتثير اهتمامهم.

### 7.3. مشاركة التلامذة في الحياة المدرسية

تدعم الإمكانيات المتاحة للتلامذة للمشاركة في الحياة المدرسية من خلال طلب رأيهم حول اشتغال المؤسسة والقسم انخراطهم في الأنشطة المدرسية. والواقع، أن من شأن المشاركة الفعالة للتلامذة في الحياة المدرسية أن تقوي لديهم الشعور بالانتماء لمؤسساتهم، وبالتالي إرساء مناخ مدرسي يسود فيه الانضباط والمسؤولية، الأمر الذي يعتبر شرط كل نشاط تعليمي-تعليمي.

ورغم أن المشاركة النشيطة في الحياة المدرسية تهيئ التلامذة للاندماج في الحياة الاجتماعية بشكل منسجم، فإنها لا تؤدي بالضرورة إلى تحسين مكتسباتهم الدراسية.

الأمر يتعلق بالسلك الابتدائي حيث لا بد من ممارسة أدوار التنشئة الاجتماعية.

وعلى مستوى آخر، فإن 54% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي لا يحكمون إيجابيا على مشاركة التلامذة في الحياة المدرسية. ويأخذ هذا الحكم السلبي صيغا عديدة: إذ يعتبر 32% من تلامذة الإعدادي أنه لا توجد فرصة فعلية ليعبر التلامذة عن آرائهم بخصوص مؤسساتهم، كما أن 37% منهم يؤكدون أن المدرسين و الإدارة لا يطلبون رأي التلامذة قبل اتخاذ قرارات تخص التلامذة.

إضافة إلى ذلك، فإن نصف تلامذة الإعدادي يصرحون بأن جزءا من التلامذة لا يشاركون فعليا في بلورة القواعد التي تنظم مؤسساتهم. ومن جهة أخرى، فإن رأي التلامذة حول نمط تسيير مدرستهم لا يطلب حقا.

يعتبر هؤلاء التلامذة أن إجراءات ومساطر النظام الداخلي وكذا القرارات الإدارية هي مفروضة من طرف المدرسين أو الإدارة وبالتالي فهم يخضعون لها دون إمكانية مناقشتها. وهكذا، تكون علاقة هؤلاء المراهقين بالمعيار علاقة خارجية: معيار ليس منهم ولكن هو معيار الآخرين. ومن هنا، علاقتهم الصراعية مع ممثلي السلطة المدرسية أي مع المدرسين وأطر الإدارة التربوية.

إن عواقب هذه الحالة هي أكثر إنذارا على اعتبار أن الحياة المدرسية هي تهيئة للمواطنة. فالمراهقون الذين لا يملكون رابطة الانتماء إلى مؤسساتهم لا يقومون بذلك فيما بعد على الأرجح إزاء مجتمعهم.

### 8.3. التعاون بين المدرسة وأولياء التلامذة

إن درجة التعاون بين المدرسة والآباء تخبر عن الأهمية التي توليها المدرسة لهؤلاء الآخرين والعكس صحيح. فانخراط الأسر في الشؤون التربوية والتزامها فيما يخص تدرس أبنائها من شأنه أن يزيد في استعدادها لدعم الأنشطة المدرسية وتحسين جودة التعليمات.

فهل للعلاقات بين المدرسة والأسر تأثير مباشر وملاموس على جودة التعليمات، على اعتبار أن الحلقة الأولى التي تربط بين المدرسة والمجتمع هي الأسرة؟

لا تتواصل المدرسة مع الآباء إلا في حالة صعوبات التعلم أو مشاكل تكيف الأطفال.

أكثر على الاستعداد للامتحانات الإشهادية، وبالتالي يحصلون على نتائج أفضل كما أظهرت الدراسة. والواقع أن النقط المحصل عليها في الامتحانات تهمهم أكثر ولا تهمهم درجة مشاركتهم في الحياة المدرسية. وبالتالي فإن الأمر يتعلق بثقافة حيث تسود المصالح الفردية المدرسية وليس هم المشاركة في الحياة النشيطة داخل المدرسة. وهو ما يحدد السلوك المدرسي للمتعلمين. إضافة إلى ذلك، فإن المنظومة التربوية لا تخصص مكانا ذا قيمة لهذا النوع من المشاركة ولا تشجع عليه. وتتأكد هذه الملاحظة من خلال إجابات التلامذة عن أسئلة هذا البعد.

يشكك خمس تلامذة الابتدائي وأكثر من نصف تلامذة الإعدادي في جدوى المشاركة في الحياة المدرسية.

تقريبا الخمس 19% تلامذة السنة السادسة ابتدائي لديهم إدراك سلبي أو متردد لمشاركة التلامذة في الحياة المدرسية. وهكذا، فإن أكثر من العشر 11% من التلامذة يصرحون أن مدرسيهم لا يشاركونهم في تدبير القسم. وبالفعل فإن إشراك التلامذة في الحياة المدرسية هو جزء من المناهج البيداغوجية المتجددة التي تنقل للتلامذة الاستقلالية وروح العمل الجماعي. وإذا لم يتم تكوين المدرسين على هاته المناهج، فإنهم لا يمكنهم أن يفعلوها في ممارساتهم التربوية. إضافة إلى ذلك فإن هم أغلب المدرسين هو التحكم في القسم. وهو هم ينتصر على تبني المناهج البيداغوجية النشيطة التي تشرك التلامذة في الحياة المدرسية.

ومن جهة أخرى، فإن 16% من تلامذة الابتدائي يؤكدون أن رأي التلامذة لا يطلب عند إرساء قواعد السلوك داخل القسم. علما أن التأثير السلبي لمثل هذا الرأي يتجاوز كثيرا استبطان المعيار الواجب احترامه، لأنه يرسى لدى التلامذة فكرة عدم قدرتهم على إبداء رأي جدير بالاهتمام. هذه الحالة العقلية لا تولد سوى اللامبالاة إزاء كل ما يخص العيش الجماعي، وبالتالي الانفصال وجدانيا عما يجري في القسم المعترف عنصرا خارجيا مفروضا ويتم الخضوع له إكراها وليس اختيارا. ومن هنا، نفهم الظاهرة الدالة والمتمثلة في أن 21% من تلامذة الابتدائي يقولون إن التلامذة لا يشاركون فعليا في بلورة قواعد السلوك في القسم، كما لو أن هذه الجماعة قد استبظنت عدم قدرتها على إبداء الرأي فيما يخص تسيير القسم التي تنتمي إليه. فلا يبادرون ويعطون الفرصة للانفعالية والسلبية لتسود القسم. إنها علامة على السلبية، علما أن

أكثر من نصف تلامذة السنة الابتدائي والإعدادي لا يجدون التعاون بين مؤسساتهم وآبائهم إيجابيا.

مبدئيا، تستلزم الأهمية التي توليها الأسر لتعلم أبنائهم بالضرورة علاقة أوثق مع المدرسة. والحال أن نتائج دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 تظهر أن 56% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي لا يحكمون إيجابيا على العلاقة بين المدرسة والأسر. وهكذا، فإن 46% من تلامذة الابتدائي يصرحون بأن آباءهم لا يحضون بالاعتبار داخل المدرسة، و 36% منهم يقولون إن آباءهم ليسوا على علم بالأنشطة المنظمة داخل المدرسة.

على مستوى آخر، يؤكد 54% من التلامذة أن آباءهم لا يحضرون إلى اجتماعات المدرسة، و 43% منهم يصرحون بأن رأي آباءهم لا يطلب من طرف المدرسة. وهو ما يتعارض مع النصوص التنظيمية التي تركز على الدور الأساسي لجمعية آباء وأولياء التلامذة في تدبير المؤسسات التعليمية.

كما أن نصف تلامذة الإعدادي ليسوا راضين عن التعاون بين مؤسساتهم وآباءهم وأولياء أمورهم. أما بخصوص أسباب ذلك، فتوجد نفس الأسباب تقريبا مقارنة بالابتدائي مع بعض الفروقات. وهكذا، يقدم تلامذة الإعدادي نفس الأسباب التي يقدمها تلامذة الابتدائي حيث يصرحون أن آباءهم:

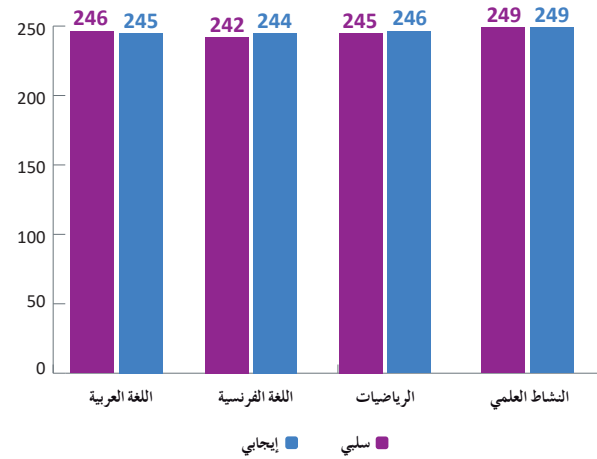
- لا يحظون بأي اعتبار في المؤسسة 26%.
- لا يعرفون أي شيء عن الأنشطة المنظمة من طرف الإعدادية 33%.
- لا يشاركون في الأنشطة أو الاجتماعات المنظمة من طرف الإعدادية 44%.

- وأن الإدارة لا تأخذ بعين الاعتبار آراء آباءهم 41%.

ولكن على خلاف تلامذة الابتدائي، يلح 41% من تلامذة الإعدادي أكثر على الجانب الاجتماعي لعلاقة عائلاتهم بمؤسساتهم، وذلك من خلال التصريح بأن المؤسسات الإعدادية لا تدعم الأسر التي يواجه أبنائها صعوبات في التعلم أو التكيف. ويعتبرون أن أسر أو عائلات هؤلاء التلامذة تترك لحالها أمام هذا النوع من المشاكل.

إن الصورة العامة التي ترسمها هاته النتائج هي صورة ميل اجتماعي يطبع بقوة تـمدرس التلامذة. وهي صورة هوة

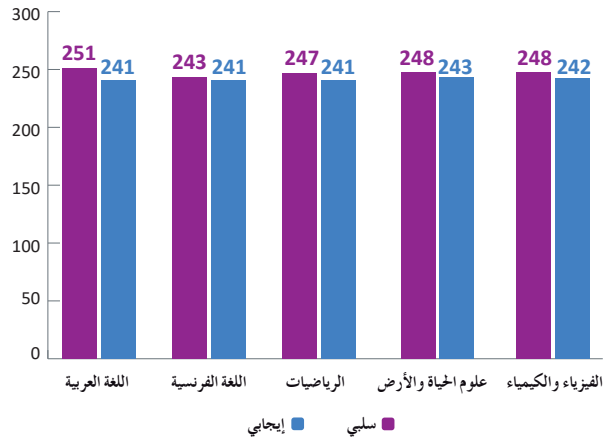
رسم بياني 105. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لتعاون المدرسة مع آباءهم



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يحصل عمليا تلامذة السنة السادسة ابتدائي على نفس النقط في كل المواد. وهذا سواء كان إدراكهم للعلاقة بين المدرسة والآباء إيجابيا أو سلبيا.

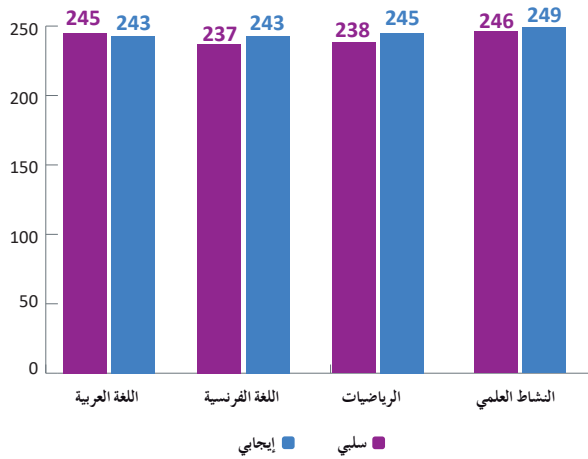
رسم بياني 106. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب إدراكهم لتعاون المدرسة مع آباءهم



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

في كل المواد تعتبر النقط المحصل عليها من طرف تلامذة السنة الثالثة إعدادي الذين لهم إدراك سلبي للتعاون بين المدرسة والآباء نقطا أعلى نسبيا من نقط التلامذة الذين لديهم إدراك إيجابي! ويظهر أنه مهما كان الفرق ضئيلا فإن لجوء الآباء إلى المدرسة هو إكراه مفروض أكثر منه اختيار. فعموما، لا يتواصل الآباء مع إدارة المدرسة إلا في حالة الصعوبات الدراسية التي يواجهها التلامذة أو مشاكل تكيفهم. ربما كان هذا هو السبب الذي يجعل أغلب التلامذة غير راضين عن التعاون بين المدرسة أو الإعدادية وآباءهم.

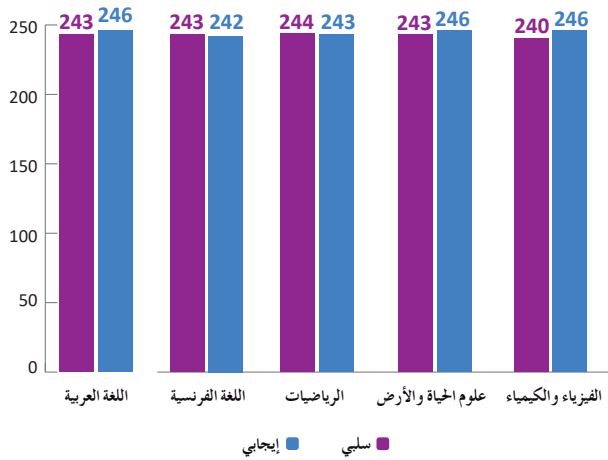
### رسم بياني 107. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لتعاون المدرسة مع الجماعة



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

لا يوجد فرق على مستوى المكتسبات بين تلامذة السنة السادسة ابتدائي بخصوص إدراك مدرسيهم للتعاون بين المدرسة والجماعة سواء كان هذا الإدراك إيجابيا أو سلبيا.

### رسم بياني 108. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب إدراكهم لتعاون المدرسة مع الجماعة



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

كما هو الحال في الابتدائي، فإن رأي المدرسين بخصوص التعاون بين الإعدادية والجماعة ليس له تأثير دال على مكتسبات التلامذة. إذ تؤكد معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 ذلك.

66

ليس لمدرسي ثلاثة أخماس التلامذة وتلامذة الابتدائي والإعدادي إدراك إيجابي للتعاون بين المؤسسات والجماعة.

إن كون مدرسي 62% من تلامذة الابتدائي و 64% من تلامذة الإعدادي ليس لهم إدراك إيجابي للتعاون بين مؤسساتهم والجماعة يتعارض مع ما هو منتظر ومرجو على الأقل

تفصل المدرسة عن الأسر وتجعل نصف التلامذة يعيشون تمدرسهم في فضاء هذا الانفصال بين مؤسستين أساسيتين في التنشئة الاجتماعية يفترض فيهما التنسيق بينهما من أجل صالح الأطفال. الأمر الذي يقود إلى التساؤل عما إذا كانت جمعية آباء وأولياء التلامذة تقوم بالفعل بالدور الذي تحدده لها النصوص التنظيمية في تدبير المؤسسات التعليمية.

### 9.3. التعاون بين المدرسة والجماعة

يسمح هذا البعد بتقييم جودة الروابط التي تربط المدرسة بالجماعة المحلية والمجتمع المدني من خلال إدراكات المدرسين. إن الأسئلة التي تكون هذا البعد تحيل إلى معرفة المصالح والموارد التي يمكن للمدرسة أن تستفيد منها في إطار التعاون مع هذه الهيئات وأن تلجأ إليها، كما تحيل إلى الإمكانيات التي تضعها المدرسة رهن إشارتهم لإخبار شركائها بأنشطتها وحاجياتها، وكذلك للحفاظ على العلاقة الجيدة مع مختلف الشركاء، وانخراط هؤلاء في أنشطة المدرسة ودعمهم لها.

يخبر التعاون بين المؤسسات التعليمية والمجتمع المحلي عن التجذر الاجتماعي والجماعي للمدرسة في محيطها، كما يخبر عن صلابة الروابط التي تشكل قوة المؤسسات التعليمية وغناها من حيث الفرص المتاحة لتنجح في مهمتها. ومن هنا، فإن العلاقة الوثيقة والدائمة والعامة لتعاون المدرسة مع الجماعة تؤثر كلها على الاعتبار الذي يعطيه المجتمع للمدرسة.

فما هو مفعول هذا التعاون على المكتسبات الدراسية للتلامذة؟

لا يؤثر إدراك مدرسي الابتدائي والإعدادي بخصوص تعاون مؤسساتهم مع الجماعة على المردودية الدراسية لتلامذتهم.

99



لكن، كون أن مدرسي حوالي ثلث تلامذة الابتدائي 37% والإعدادي 38% يصرحون أن مؤسستهم ليست على علاقة جيدة بشركائها يعني أنه حتى لو كانت هناك روابط بين المؤسسة التعليمية والجماعة بالنسبة لبعض المدارس، فإن خدمات هؤلاء الشركاء لا تستجيب لانتظارات المدرسين. وعلى مستوى آخر، فإن مدرسي ثلث تلامذة أخماس تلامذة الابتدائي 61% والإعدادي 60% يؤكدون أن الجماعات المحلية وجمعيات المجتمع المدني لا تساهم على الإطلاق في تمويل المؤسسات.

### 10.3. التدخل في وضعية الأزمة

تخص الأسئلة التي تكون هذا البعد الإجراءات والموارد وصيغ التعاون والتكوين المتوفرة والموضوعة رهن إشارة الأطر التربوية لمساعدتهم على التدخل ومواجهة وضعيات الأزمة بما في ذلك الأوبئة والفيضانات والزلازل والعواصف الثلجية وأمواج الحرارة الاستثنائية والصراعات الاجتماعية الخ.

تعتبر إمكانية التدخل في وضعية الأزمة من بين المعايير المرجعية التي تميز بين الأنظمة التربوية على مستوى الإجراءات وجاهزية خطط التدخل المستعجل في علاقة بطبيعة الأزمة. ذلك أن تدبير الأخطار ليس مهمة بعيدة أو إضافية أو ثانوية، بل هي مهمة ضرورية في مجتمع معقد ومعرض من خلال بنيته ومكوناته إلى أخطار دائمة من مصادر متعددة. إن جائحة كوفيد 19 التي لم تكن معروفة قبل شهر مارس 2019 أثناء إنجاز البحث الميداني ولكن التي فرضت الحجر الصحي أثناء تحرير هذا التقرير هي حالة تبرز أهمية التنبؤ بالأخطار وتدبيرها.

إن النظام التربوي الذي لا يتوفر على آلية خاصة لتدبير الأخطار هو نظام محكوم عليه بأن يعلن أجلاً أو عاجلاً عدم قدرته على مواجهة الطوارئ.

فماهي العلاقة الموجودة بين توافر مثل هاته الآلية للتدخل في حالة الأزمة والنتائج الدراسية للتلامذة؟

حسب النصوص التنظيمية التي تفترض مثلاً مشاركة ممثل المجلس الجماعي ورئيس جمعية آباء التلامذة في اجتماعات مجلس التدبير المؤسسة التعليمية.

إن عدم الاهتمام هذا المسجل لدى الآباء يعاد إنتاجه على مستوى علاقة الجماعة بالمؤسسة حيث نادراً ما يشارك ممثل عنها في اجتماعات مجلس تدبير المؤسسات التعليمية.

يصرح مدرسو ربع التلامذة سواء في الابتدائي أو في الإعدادي أن أطر الإدارة التربوية ليسوا على علم بالموارد المتوفرة لدى الجماعات المحلية وجمعيات المجتمع المدني التي يمكن وضعها رهن إشارة المدرسة. كما لا تتوفر لهؤلاء المدرسين أية معلومات عن الموارد المحتملة، والتي يمكن للجماعة أن تضعها رهن إشارة المؤسسات. ويمكن تفسير نقص المعلومات بعدم بدل أي مجهود من الطرفين، أو بنقص في المعلومات على مستوى المؤسسة التعليمية حيث يفترض في المدرسين أن يكونوا على علم بهذه الموارد ما داموا ممثلين في مجلس تدبير المؤسسة.

إضافة إلى ذلك، فإن مدرسي حوالي نصف التلامذة سواء في الابتدائي 49% أو في الإعدادية 46% يقولون إن مؤسستهم لا تلجأ إلى خدمات أو موارد الجماعات الترابية وجمعيات مجتمع مدني. وإذا كانت هذه هي الحالة بالنسبة لهذه المجموعة، فإن فرضيات عديدة ممكنة: منها عدم توافر هذه الموارد لدى الجماعات، أو أن الإجراءات والمساطر الإدارية معقدة، أو أن تأهيل المديرين غير كاف على مستوى التدبير، أو الخوف من انخراط المؤسسة التعليمية في رهانات سياسية محلية، الخ.

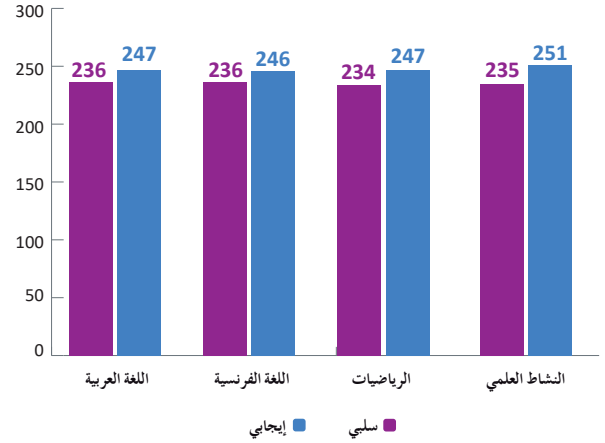
كما يمكن تفسير الأمر بغياب المبادرة التي تميز بعض المديرين لكي يربطوا علاقة مع الجماعات، أو بعدم اهتمام الجماعات المحلية الذي يتجلى في غياب ممثليهم عن اجتماعات مجلس تدبير المؤسسة.

على مستوى آخر، فإن مدرسي حوالي ثلثي تلامذة المستوى الابتدائي 63% وتلامذة الإعدادي 64% يصرحون أن مؤسساتهم لا تتوفر على وسائل للتواصل مع الجماعات المحلية وجمعيات المجتمع المدني. هؤلاء المدرسون الذين يصرحون هذا التصريح إما أنهم ليسوا على علم بوجود هاته الوسائل في النصوص لسبب أو آخر أو أنهم يعرفون بوجودها غير أنها غير مؤجزة.

تسجل المدارس والإعداديات التي يرضى مدرسوها عن آلية التدخل في مؤسساتهم في حالة الأزمة نتائج أعلى نسبياً.



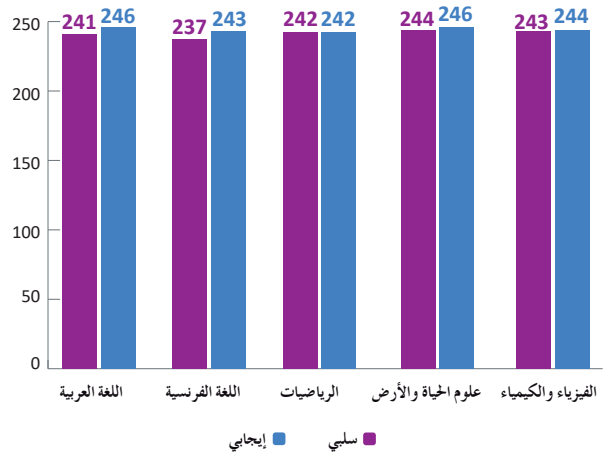
## رسم بياني 109. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم للتدخل في وضعية الأزمة



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يسجل تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين يحكم مدرسوهم حكما إيجابيا على إمكانية التدخل في حالة الأزمة نتائج أعلى بشكل واضح من نتائج التلامذة الذين يعبر مدرسوهم عن رأي سلبي في هذه النقطة.

## رسم بياني 110. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب إدراكهم للتدخل في وضعية الأزمة



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

باستثناء مادة الرياضيات، فإن إدراك المدرسين لتدخل مؤسساتهم في وضعية الأزمة له مفعول إيجابي نسبيا على المردودية الدراسية.

إن إدراكات مدرسي الابتدائي والإعدادي لإمكانية أو عدم إمكانية تدخل مؤسساتهم في وضعية الأزمة تبقى جد دالة.

مدرسو ثلث تلامذة الابتدائي ونصف تلامذة الإعدادي ليسوا راضين تماما عن آلية التدخل في مؤسساتهم في حالة الأزمة.

يحكم مدرسو حوالي ثلث تلامذة الابتدائي 33% ونصف تلامذة الإعدادي 51% حكما سلبيا أو مترددا على إمكانية تدخل مؤسساتهم في حالة الأزمة. فهذه المؤسسات التعليمية لا يمكنها أن تستجيب بفعالية في حالة الطوارئ وقت الأزمة.

وبشكل أكثر صراحة، فإن مدرسي 20% من تلامذة الابتدائي و 15% من تلامذة الإعدادي لا يتفقدون على أن مؤسساتهم تتوفر على وسائل التدخل في حالة الأزمة. علما أن الوسائل مأخوذة، هنا، بمعناها الواسع (اللوجستيك، التنظيم، المنهاج الملائم للوضعية، خطط الإنقاذ والأمن). وتأتي صعوبة الاستجابة للطوارئ وقت الأزمة من أن هذه المؤسسات لا تتوفر على وسائل التدخل في مثل هاته الحالات. وهكذا فإن مدرسي 19% من تلامذة الابتدائي و 35% من تلامذة الإعدادي لا يتلقون أي تعليمات لتدخل إدارة المؤسسة في وضعية الأزمة بحيث لا يتوفر المدرسون على توجيهات ولا على خطط للإنقاذ متكيفة وملائمة لوضعية الأزمة. إذ يعترف مدرسو 9% من تلامذة الابتدائي و 26% من تلامذة الإعدادي بأنهم لا يعرفون بالفعل كيف سيتصرفون في حالة الأزمة.

إن أخذ المدرسين بعين الاعتبار لتدبير الأزمة والخطر والذي ينبغي أن ينقلوه تربويا إلى تلامذتهم يسائل إدماج هذا المكون في تكوين المدرسين، سواء كان هذا التكوين أساسيا أو مستمرا. فهل يفترض منهاج تكوينهم هذا الخيار وهل يأخذه بعين الاعتبار ويدمج مفهوم الخطر والطوارئ في هذا التكوين؟

يظهر بوضوح بأن التأهيل للتدخل في وضعية الأزمة غائب عن الحياة المهنية للمدرسين. ذلك أن مدرسي نصف تلامذة الابتدائي تقريبا 49% والإعدادي 55% يعترفون بأن مؤسساتهم لا تنظم لقاءات للتحسيس أو لاكتساب كفايات التدخل في وضعية الأزمة.

وتعتبر نسبة التلامذة الذين لدى مدرسيهم إدراك إيجابي لإمكانية التدخل في وضعية الأزمة في الابتدائي أعلى مما هو عليه الحال في الإعدادي. وربما يرجع الفرق إلى كون مدرسي الابتدائي هم نسبيا أكثر اندماجا في الوسط الاجتماعي، وبالتالي قد اكتسبوا معرفة ملموسة قابلة بأن تعبئ في حالة الأزمة. هناك تفسير آخر يأتي من سلم التدخل الذي هو سلم محلي، في حالة الابتدائي، مقارنة بالإعداديات المتواجدة في مراكز قروية أو حضرية حيث تكون إمكانية التدخل لفاعلين متخصصين (رجال الإطفاء،

فرق الإنقاذ، الأطر الصحية...) هي أكثر سهولة.

باستقلال عن هاته النتائج، فإن النظام التربوي الوطني لا يتوفر على استراتيجية للتدخل في وقت الأزمة محليا وإقليميا وجهويا. إن غياب آلية للتدخل يفرض ضرورة الانتباه إلى الأخطار التي تهدد العديد من المؤسسات والمنشآت التعليمية مثل الزلازل والفيضانات التي تمس في بعض الحالات مدارس توجد بالقرب من الأنهار والوديان أو تعرف ظروفًا طبيعية قاسية كما في المناطق الجبلية أو الحرائق في المناطق الغابوية.

من مصلحة النظام التربوي المغربي، إذن، أن يرسى آلية للتدخل على مستوى المؤسسات في حالة الأزمة، وذلك حتى يتمكن من تخطيط وإعداد سيناريوهات التدخلات المتكيفة وأن يستلهم التجارب الدولية في هذا الإطار.

### 11.3. تقاسم الرؤية حول المدرسة والقابلية للتغيير

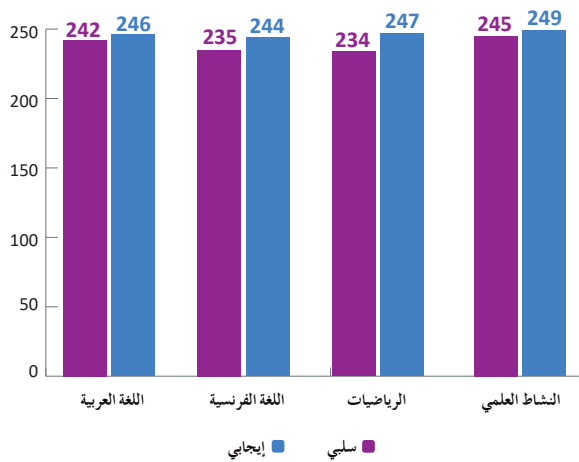
يسمح مستوى التماسك الداخلي للمدرسة بمعرفة ما إذا كان أعضاؤها من هيئة التدريس والإدارة التربوية يتقاسمون نفس الرؤية والأهداف فيما يتعلق بمهمة المدرسة وأولوياتها. كما يخبر مستوى التماسك أيضا عن استعداد الأطر التربوية للتغيير وانخراطهم في مشاريع المؤسسة.

إن تقاسم نفس الرؤية لغايات وأهداف المدرسة هو في الواقع اقتصاد في الكلفة وتقليص لإمكانيات الصراع وتفاذي لمضيعة في البحث عن إلتقائية الأنشطة والتدخلات.

فهل هناك فعلا ارتباط بين استعداد المدرسين للتغيير والمردودية الدراسية لتلامذتهم؟

أداء تلامذة الابتدائي الذين يعتبر مدرسوهم مستعدين للتغيير أحسن نسبيا من أداء التلامذة الذين يعتبر مدرسوهم أقل قابلية للتغيير.

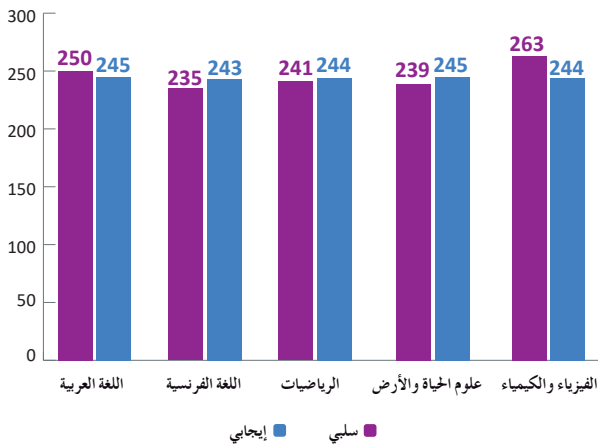
### رسم بياني 111. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم لقابلية المدرسين للتغيير



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

يعتبر أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين لدى مدرسيهم إدراك إيجابي واستعداد للتغيير أفضل بشكل خفيف في كل المواد من أداء زملائهم الذين يعبر مدرسوهم عن رأي سلبي بخصوص هاته النقطة.

### رسم بياني 112. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب إدراكهم لقابلية المدرسين للتغيير



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

باستثناء مادة الفيزياء والكيمياء حيث يظهر أن المفعول سلبي بشكل واضح، فإن نتائج تلامذة الإعدادي في كل المواد لا تبرز أي نقطة اختلاف دال بين المكتسبات من جهة وإدراكات مدرسيهم لقابلية للتغيير من جهة ثانية.

فما هو رأي المدرسين بخصوص تقاسم نفس الرؤية للمؤسسة التعليمية واستعدادهم للتغيير؟

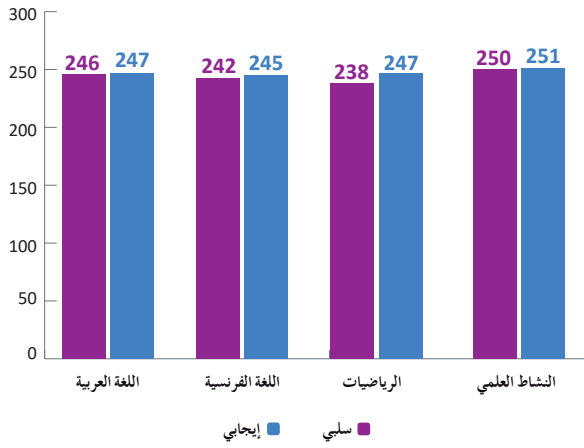
أغلبية تلامذة الابتدائي والإعدادي يتوفرون على مدرسين يعتبرون أن الفاعلين في مؤسستهم يتقاسمون نفس الرؤية.

فإنه يسمح بتقييم جماعي ذاتي في وضعية دراسية فعلية، الأمر الذي يقوي دوره التكويني ويصحح نسبيا غياب التكوين المستمر أو التأطير البيداغوجي.

يفترض أن يكون للعمل الجماعي للمدرسين مفعول إيجابي على جودة التعليمات. فهل تؤكد معطيات البحث الميداني هذا الافتراض؟

“ يظهر أن العمل الجماعي للمدرسين ليس له مفعول إيجابي على المردودية الدراسية للتلامذة سواء في الابتدائي أو الإعدادي.

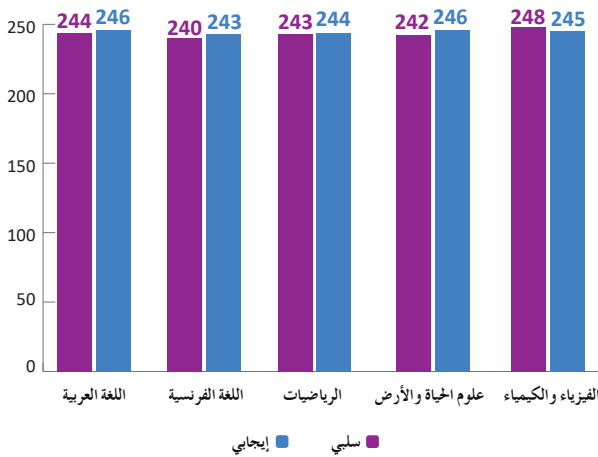
رسم بياني 113. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراكهم للعمل الجماعي لمدرسيهم



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

باستثناء الرياضيات، فإن إدراك مدرسي الابتدائي للعمل الجماعي ليس له مفعول إيجابي دال على مردودية تلامذتهم.

رسم بياني 114. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب إدراكهم للعمل الجماعي لمدرسيهم



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

حسب نتائج دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 فإن مدرسي 88% من تلامذة الابتدائي و 81% من تلامذة الإعدادي يحكمون حكما إيجابيا عن تقاسم رؤية المدرسة والقابلية للتغيير. ذلك أن مدرسي أغلبية التلامذة سواء في الابتدائي أو في الإعدادي يتفقون تماما على أن المدرسين ينخرطون إراديا في مجموع الأنشطة التي تهدف إلى تحسين المستوى الدراسي لتلامذتهم، كما أنهم يتقاسمون نفس الرؤية بخصوص أولويات المؤسسة ولديهم نفس الشعور بأن جميع المتدخلين في المؤسسة يتقاسمون نفس الأهداف وأنهم يتقاسمون نفس القيم والقناعات فيما يخص المهمة الرئيسية لمؤسستهم، ويقبلون بسهولة التجديد البيداغوجي.

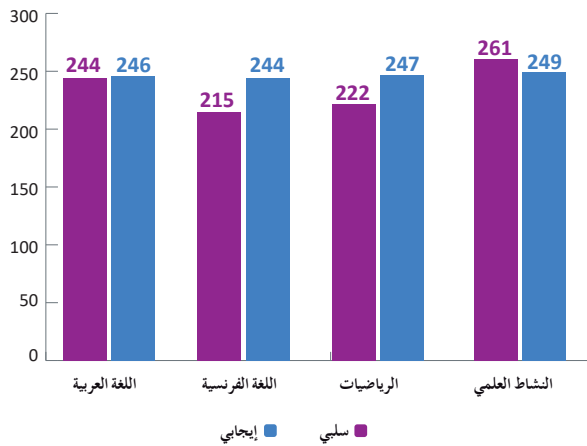
إن النسب المرتفعة للإدراكات الإيجابية تعكس حدود التقييم الذاتي لدى هيئة مهنية جد حساسة إزاء كل تساؤل يخص مهنتها. والواقع أن نتائج البحث الميداني تنسب هذا الرضا عن الذات سواء على مستوى الممارسات المدركة من طرف التلامذة أو من خلال إجابات مديري المؤسسات أو من خلال إجابة الأساتذة أنفسهم بخصوص علاقتهم بالمدرسة وبالتلامذة وبأطر إدارة التربية.

ومعلوم أن تقاسم رؤية المدرسة من طرف جميع الفاعلين (أطر الإدارة التربوية، هيئة التدريس، التلامذة، آباء التلامذة وأولياء أمورهم، هيئة التفتيش التربوي، المستشارون في التوجيه، ...) تتعلق كلها بتحدي حقيقي، هو تحدي تملك نفس المرجعية التي تحدد الغايات والأهداف والوسائل ومراحل البرمجة. في هذا الإطار، قدمت الرؤية الاستراتيجية للإصلاح 2015-2030 المكونات وكذلك رافعات رؤية شمولية للمنظومة التربوية. أما القانون الإطار فقد وضع من جهته الإطار القانوني والتنظيمي لأجراً هذه الرؤية. فهل تملك الفاعلون التربويون الرؤية الاستراتيجية والقانون الإطار؟ هل تم القيام بما هو ضروري لكي يتم التقاسم بين جميع الفاعلين بحيث تكون لهم نفس الرؤية للتربية والتكوين داخل مؤسساتهم؟

### 12.3. العمل الجماعي للمدرسين

يفترض أن التعاون بين المدرسين من خلال العمل الجماعي وتبادل وتقاسم الموارد الديداكتيكية من شأنه أن يحسن شروط ممارسة المهنة والرفع من جودة التعليمات. يتعلق الأمر بذلك جماعي يغني النشاط البيداغوجي لكل واحد ويزيد من فاعلية ونجاعة المجهود المبذول. مبدئيا، حين يكون العمل الجماعي منظما ومبنيا على تصور مضبوط،

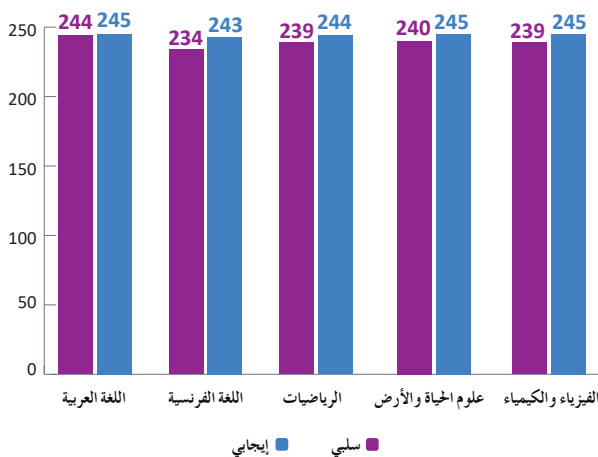
### رسم بياني 115. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب إدراك المدرسين للقيادة وأسلوب التدبير



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

حصل تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين يقدر مدرسوهم تقديرا إيجابيا للقيادة التربوية وأسلوب التدبير في مؤسساتهم على نتائج في اللغة الفرنسية والرياضيات أعلى من تلك التي حصل عليها تلامذة عبر مدرسوهم عن رأي سلبي مع فروقات تتراوح بين 29 نقطة بخصوص اللغة الفرنسية و25 نقطة بخصوص الرياضيات.

### رسم بياني 116. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب إدراك المدرسين للقيادة وأسلوب التدبير



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

حصل تلامذة السنة الثالثة إعدادي الذين لدى مدرسيهم إدراك إيجابي للقيادة التربوية وأسلوب التدبير في مؤسساتهم على نتائج أعلى من نتائج زملائهم الذين يدرسونهم مدرسون عبروا عن حكم سلبي مع فروقات تتراوح ما بين نقطة و9 نقط حسب المواد.

أما فيما يتعلق بالتعليم الإعدادي، فإن كون المدرسين يحكمون إيجابيا أو سلبيا على العمل داخل فريق مؤسساتهم لا يؤثر تماما على أداء تلامذتهم. هذه الملاحظة تفسر بأن جزءا هاما من المدرسين سواء في الابتدائي أو الإعدادي لا يمارسون العمل الجماعي الفعلي.

يشكك مدرسو ربع تلامذة الابتدائي وثلث تلامذة الإعدادي في قيمة العمل الجماعي.

ليس لمدرسي 24% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي أي إدراك إيجابي للعمل الجماعي داخل مدرستهم. وتصل هذه النسبة إلى 40% في الإعدادي. مما يدفع إلى افتراض أن التعاون بين المدرسين ليس معمما ولا مألوفا في المدارس وفي الإعداديات.

ونجد من بين الأسباب المقدمة إشارة مدرسي تقريبا نصف تلامذة الابتدائي 46% والإعدادي 48% إلى ميل المدرسين للعمل الفردي. وهذا لا يلغي، في حد ذاته، التعاون في صيغة تشاور أو تبادل للطرق البيداغوجية. لكن إذا كان هذا النوع من التعاون ليس له أي مفعول إيجابي على مكتسبات التلامذة، فإن ذلك يعني أن التعاون بين المدرسين لا يرقى إلى عمل جماعي مؤسس بينهم. والواقع أن أمر هذا التنسيق يرجع إلى الإدارة التربوية وإلى الإشراف التربوي اللذين من واجبهما تشجيع العمل الجماعي داخل المؤسسات التعليمية والحرص على العمل به فعليا.

### 13.3. القيادة وأسلوب التدبير

يحول هذا البعد على جودة الممارسة التديرية التي لها علاقة بالإدارة وتدبير شؤون المؤسسة التعليمية. فمن خلال هذا البعد، يتم تقييم الشفافية والتواصل والتبادل بين المدرسين وانخراطهم وأخذ آرائهم بعين الاعتبار وذلك بتشجيعهم في تبني الطرق المجددة سواء على مستوى التدريس أو على مستوى التدبير.

فهل تسهم طبيعة القيادة التربوية وأسلوب التدبير في تحسين جودة التعليمات؟

إن مفعول إدراك المدرسين للقيادة التربوية وأسلوب التدبير على المردودية التلامذة يختلف حسب المادة وسلك التدريس.

#### 4. خرق القواعد المدرسية والمردودية الدراسية

أدمج تقييم البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 مؤشرات السلوكيات اللامدرسية، وعدم الانضباط المدرسي كما هي مدرجة وممارسة، ومشاكل العنف المدرك والمعاش، واستهلاك المخدرات والمشروبات الكحولية وتدخين السجائر. والواقع، أن الحياة المدرسية تتأثر بكل ما يجري في المحيط الاجتماعي المباشر للمؤسسة التعليمية، تماماً كما أن القسم يتأثر بكل ما يجري داخل المؤسسة. ويُفسر هذا التداخل أهمية أخذ هذه المشاكل الاجتماعية بعين الاعتبار في كل تقييم للمكتسبات الدراسية.

مبدئياً، تخضع سلوكيات التلامذة في الفضاء المدرسي إلى بعض قواعد السلوك، المكتوبة أو الشفوية، والتي يفترض فيها أنها معروفة من طرف الجميع. وينبغي تسجيل أن خرق القواعد وعدم احترامها يعتبر ظاهرة مسيئة للمناخ البيداغوجي، حتى لو خصت أقلية من التلامذة أو المدرسين.

يحاول البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019، من خلال إعطائه الأهمية لخرق القواعد وعدم احترامها، أن يقيس درجة أهمية الظاهرة وتأثيرها على مكتسبات التلامذة.

##### 1.4. عدم الانضباط في المدرسة

يُحسّن التفاعل الإيجابي بين التلامذة والمدرسين مناخ التعلم. عكس ذلك، يضر عدم الانضباط داخل القسم بالزمن المخصص للأنشطة الدراسية ويفسد علاقات الاحترام المتبادل بين المتعلمين ومدرسيهم. ويمكن افتراض أن المردودية الدراسية تتراجع في علاقة بعدم الانضباط داخل القسم.

حصل تلامذة الابتدائي والإعدادي الأكثر انضباطاً على نتائج أعلى من نتائج زملائهم الأقل انضباطاً.

هل يمكن القول إن المدرسين هم في المكان المناسب لكي يحكموا إيجابياً على القيادة التربوية وأسلوب التدبير في مؤسساتهم التعليمية؟

يثني مدرسو أغلب التلامذة في الابتدائي والإعدادي على القيادة التربوية ونمط تدبير مؤسساتهم.

حسب معطيات دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 فإن مدرسي أغلبية التلامذة سواء في الابتدائي 91% أو الإعدادي من 76% إلى 83% (حسب المواد) يحكمون إيجابياً على القيادة وأسلوب تدبير مؤسساتهم. وهكذا فإن أغلبية المدرسين يتفقون على أن إدارة مؤسساتهم:

-تشجع المدرسين على التعاون؛

- تشجع التجديد البيداغوجي وتفتح على الأفكار الجديدة ؛

-تدبر المؤسسة بطريقة شفافة وتشاركية؛

-لديها انتظارات واضحة من المدرسين؛

-تبذل مجهودات لتمكين المدرسين من وسائل التدريس الضرورية.

في التعليم الابتدائي على الأقل، يرجع الثناء على الإدارة التربوية من طرف المدرسين على الأرجح في جزء منه إلى أن الاستثمارات تم ملؤها وإعطائها لمدير المؤسسة. بحيث يمكن لهذا الأخير أن يتعرف آراء كل واحد من المدرسين في تدبيره.

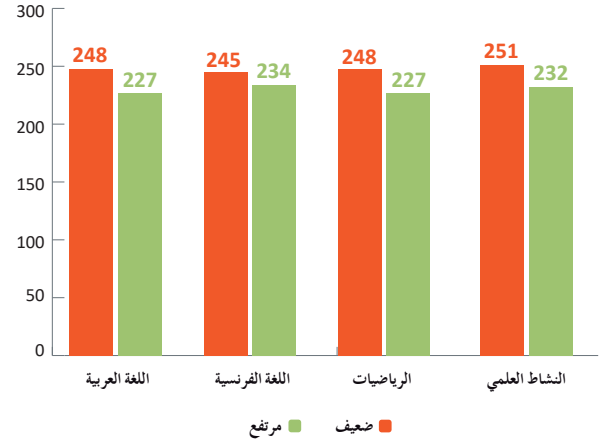
أما في التعليم الإعدادي، فرغم أن الاستثمارات قد ملئت عبر المسطرة الرقمية التي تضمن لهم السرية، فإن المدرسين يتحفظون بخصوص الحكم على أسلوب تدبير مؤسساتهم التي ينتمون إليها.

ويعكس هذا الأمر تقاسم فكرة الدور المحدود لمدير المؤسسة وبأن مفهوم القيادة التربوية ونموج تدبير المؤسسة الذي يفترض دينامية بين الفاعلين لم يفرض نفسه بعد أمام هيمنة النمط الكلاسيكي في تدبير المؤسسات.

ليصبح السؤال هو: كيف نخلق نموذجاً تديرياً مرجعياً من شأنه أن يؤثر على مكتسبات التلامذة؟



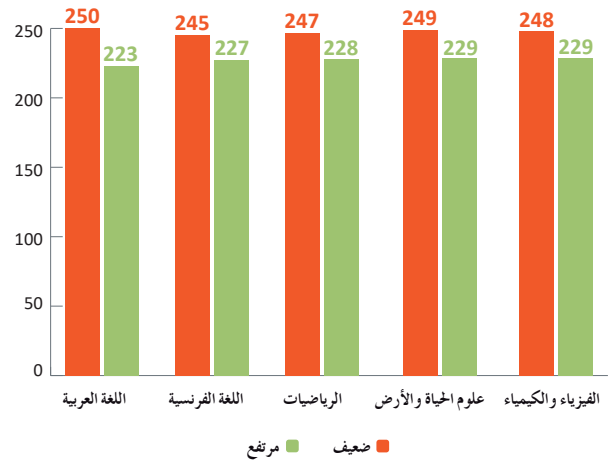
## رسم بياني 117. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب وتيرة عدم الانضباط



المصدر: معطيات دراسة PNEA 2019

تمكن تلامذة السنة السادسة ابتدائي المنضبطون من الحصول على معدلات تقارب بل تتجاوز بشكل طفيف المعدل الوطني (250) باستثناء في مادة اللغة الفرنسية، في حين أن معدلات زملائهم الأقل انضباطا بقيت دون ذلك حيث يتراوح الفارق في المعدلات ما بين 11 و21 نقطة حسب المواد.

## رسم بياني 118. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب وتيرة عدم الانضباط



المصدر: معطيات دراسة PNEA 2019

ويعتبر أداء تلامذة الإعدادي الأكثر انضباطا أفضل من أداء زملائهم الأقل انضباطا حيث يتراوح الفرق في المعدلات ما بين 18 نقطة و27 نقطة حسب المواد.

يصرح خمس تلامذة الابتدائي والإعدادي أنهم يتغيبون باستمرار دون عذر

يقلص الغياب الذي يفترض عدم اللجوء إليه من طرف التلامذة والمدرسين من الزمن المخصص للتعليمات داخل المؤسسة التعليمية. وتمس هذه الظاهرة خمس تلامذة السنة السادسة ابتدائي والسنة الثالثة إعدادي تقريبا (20%) لكل منهما والذين يصرحون أنهم يتغيبون دائما وعادة وأحيانا دون عذر.

إضافة إلى ذلك، يعترف أساتذة 4% من تلامذة الابتدائي و8% من تلامذة الإعدادي أن زملاءهم يتغيبون دائما وعادة وأحيانا دون عذر مقبول.

لا يعوض الزمن الضائع بسبب تغيبات المدرسين والتلامذة. فمن جهة أولى، لا يستفيد التلامذة الذين تغيبوا من حصص للاستدراك، ومن جهة ثانية، يكتفي المدرسون الذين تغيبوا باحتساب ذلك ضمن الغلاف الزمني العام المخصص للمادة.

أما المظهر الثاني للامبالاة الفاعلين التربويين وعدم احترامهم الزمن المدرسي، فهو الوصول المتأخر إلى القسم. إذ يصرح أكثر من خمس تلامذة الابتدائي (22%) وأكثر من ربع تلامذة الإعدادي (28%) أنهم يصلون دائما، عادة وأحيانا متأخرين إلى القسم. ويعترف مدرسو أكثر من 10% من تلامذة الابتدائي و16% من تلامذة الإعدادي أن زملاءهم يصلون دائما، عادة وأحيانا متأخرين.

غير أنه يمكن تفسير تغيبات التلامذة أيضا بالصعوبات التي يواجهونها في دراستهم. فالتغيبات المنتظمة للتلامذة عن بعض الحصص دون غيرها يمكنها أن تدل على رفض و/أو نفور وجداني من طريقة معينة في التدريس، أو مادة دراسية أو مدرس.

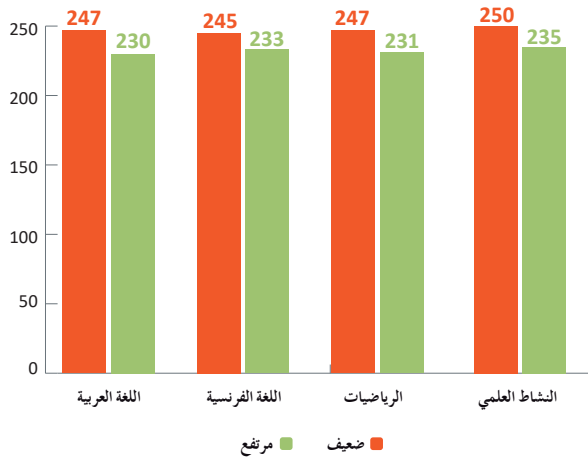
“ أكثر من خمس تلامذة الابتدائي والإعدادي يصرحون أنهم يزعجون زملاءهم في القسم بشكل مقصود

تصل نسب تلامذة الابتدائي الذين يصرحون أنهم «يزعجون زملاءهم عن قصد»، و«لا يحترمون مدرسيهم»، و«ينشغلون بهواتفهم أثناء الدرس» على التوالي، 24%، 17%، و 10%. وتصل هذه النسب على التوالي إلى 22%، 17%، و 15% لدى تلامذة السنة الثالثة إعدادي.

ويدل التصريح بقصدية التشويش والإزعاج في المدرسة أن هؤلاء التلامذة يتخلون عن احترام قوانين المؤسسة، الأمر الذي يجعل 15% من تلامذة الابتدائي، و28% من تلامذة



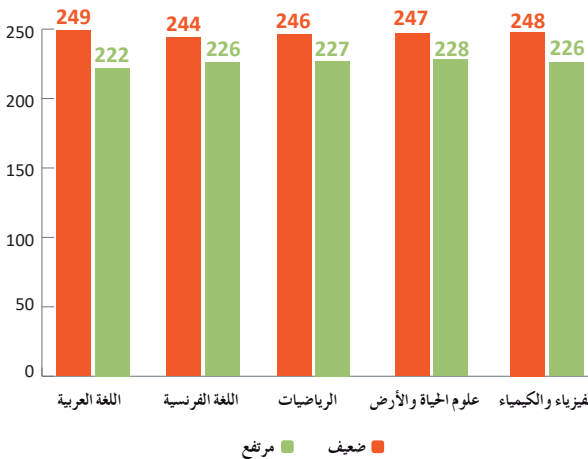
## رسم بياني 119. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب وتيرة الوقوع ضحية للعنف



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

بالإضافة إلى تأثيره السلبي والكاسح على الصحة النفسية، فإن العنف المادي واللفظي يؤثر بشكل سلبي وبقوة على جودة التعليمات. وبالفعل، فإن نتائج تلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين كانوا ضحية العنف المادي و/أو اللفظي بشكل مستمر هي أدنى من نتائج التلامذة الذين عانوا منه بدرجة أقل حيث يتراوح الفارق بين النتائج ما بين 12 و17 نقطة حسب المواد الدراسية.

## رسم بياني 120. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب وتيرة الوقوع ضحية للعنف



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

ويزداد المفعول السلبي للعنف المادي أو الرمزي الذي يقع التلامذة ضحية له في السلك الثانوي الإعدادي حيث يتراوح الفارق بين التلامذة ضحايا العنف والتلامذة الذين ليسوا ضحايا له ما بين 18 نقطة و27 نقطة حسب المواد. فماذا يقول تلامذة الابتدائي والإعدادي عن العنف داخل مؤسساتهم؟

الإعدادي يعترفون بأنهم يُخرجون من القسم بسبب عدم انضباطهم.

16% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي، و21% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي يصرحون أنهم يغشون أثناء إنجاز الفروض والامتحانات المدرسية.

يقلص الغش المدرسي من قيمة الاستحقاق التي ينبغي أن تسود داخل المنظومة التربوية. وبالفعل، فإن الغش في الامتحانات يساهم في إفقاد الشواهد المدرسية قيمتها العلمية والأكاديمية، بما في ذلك شهادة التعليم الابتدائي، وشهادة الدروس الثانوية الإعدادية التي تشهد على اكتساب التلامذة للمهارات والكفايات الدراسية الضرورية لمتابعة الدراسة في سلك التعليم الأعلى، أي التعليم الثانوي الإعدادي بالنسبة للشهادة الابتدائية، والتعليم الثانوي التأهيلي بالنسبة لشهادة الدروس الثانوية الإعدادية أو توجهه إلى التكوين المهني.

والواقع أن المنظومة التربوية تعاني من التطبيع مع الغش، الذي تشجع عليه بعض الأسر التي لا تهمها سوى النتائج المدرسية، لدرجة أن التلامذة يعترفون بذلك في أجوبتهم عن أسئلة الاستمارات داخل مؤسساتهم. أما الأساتذة، فهم إما أنهم يواجهونه، أو يتحملونه، أو يتجاهلونه خوفا من ردود الفعل العنيفة للتلامذة.

## 2.4. العنف المادي واللفظي

يعبر العنف في الوسط المدرسي عن طاقة لم تتوفر قنوات تصريفها والسمو بها لنقص التأطير والوسائل أو المجالات الخاصة بذلك مثل الملاعب الرياضية حتى يتمكن التلامذة من صرف طاقتهم. ويؤكد حجم الظاهرة وتوثرها مظهرين من مظاهر الاختلال البيداغوجي للمؤسسة المدرسية: الأول هو اللجوء إلى العنف المادي للتعويض عن النقص الحاصل في التواصل، والثاني هو اللجوء إلى العنف اللفظي والرمزي لإذلال الغير وإهانته.

فهل يمكن، انطلاقا من هذه المعطيات، تقدير مفعول وتيرة العنف المدرك أو المعاش على المردودية الدراسية للتلامذة داخل المؤسسة التعليمية سواء كانت مدرسة أو ثانوية إعدادية؟

يؤثر العنف الذي يتعرض له التلامذة بشكل سلبي جدا على مردوديتهم الدراسية.

”

28% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و39% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي كانوا ضحية السب والقذف من طرف زملائهم

إن كون أكثر من ربع تلامذة الابتدائي، وأكثر من ثلث تلامذة الإعدادي يصرحون أنهم كانوا ضحايا للسب والقذف يشهد على حجم ظاهرة العنف اللفظي الذي يسم المعيش العلائقي بين التلامذة سواء في المدارس أو في الإعداديات. ولا تسائل هذه الظاهرة التأطير البيداغوجي داخل المؤسسة وحده، بل أيضا التربية الأسرية والتنشئة الاجتماعية.

وترتفع نسبة التلامذة ضحايا العنف في السلك الثانوي الإعدادي لتتجاوز مثيلاتها في التعليم الابتدائي. فتلامذة الابتدائي يبقون مقارنة بتلامذة الإعدادي أكثر تأطيرا ومراقبة على اعتبار أن مدرسيهم هم من يتكلف بحراستهم. أما في الثانويات الإعدادية فإن طاقة المراهقة وضعف التأطير التربوي والمراقبة بسبب النقص في الموارد البشرية يجعل هؤلاء التلامذة أكثر عرضة له أو هم بأنفسهم من يقوم به.

”

13% من تلامذة الابتدائي، و25% من تلامذة الإعدادي كانوا ضحايا للسب والقذف من طرف مدرسيهم و11% و 22% على التوالي كانوا ضحية له من طرف أطر الإدارة التربوية.

يكشف شتم الأساتذة للتلامذة عن العلاقات المتوترة والصراعية بين الطرفين. مع العلم أن السب الذي عادة ما يكون مهينا ومدمرا للتلامذة الذين يوصفون بـ«المزعجين» تكون له عواقب وخيمة من الناحية النفسية على التلامذة، وعلى صورتهم عن ذواتهم وعلى كرامتهم كأطفال، خاصة حين يكون السب أمام زملائهم. ذلك أن السب يكبح سيورة التعلم، بل يمكن أن يكون هو السب المباشر في الانقطاع الدراسي أو العنف اللفظي المضاد أو الرد بعنف مادي أقوى وأخطر.

كما أن لجوء المدرسين إلى العنف يسائل تكوينهم البيداغوجي وقدرتهم على أن يكونوا بيداغوجيين: أي أن يحسوا بتلامذتهم وينصتوا إليهم، علما أن أغلب التلامذة ينحدرون من أوساط فقيرة وغير محظوظة.

والواقع أنه ينبغي الانتباه إلى أن الاتصال البيداغوجي المباشر واليومي هو الذي يجعل نسبة اللجوء إلى العنف

اللفظي ترتفع عند المدرسين مقارنة بأطر الإدارة التربوية الذين يبقون نسبيا على مسافة معينة من التلامذة.

“

صرح مدرسو 2% من تلامذة الابتدائي و3% من تلامذة الإعدادي أنهم كانوا ضحايا عنف لفظي من طرف تلامذتهم

يظهر أن التلامذة يلجؤون هم أيضا إلى العنف اللفظي ضد مدرسيهم وأطر الإدارة التربوية. وهكذا، فإن مدرسي حوالي 2% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي يصرحون أنهم تعرضوا لعنف لفظي من طرف تلامذتهم. وهكذا، يتجاوز بعض التلامذة حاجز احترام المدرسين الذي تفرضه المؤسسة التعليمية.

تتعدد العوامل التي تفسر هذه الحالة: اختلال التأطير البيداغوجي، ضعف انخراط الأسر في تربية الأبناء، تراجع القيمة الاجتماعية للمدرسة والمدرس، والتطبيع مع السلوك اللامدني في البيئة الاجتماعية، إلخ.

“

صرح مدرسو 1% تقريبا من تلامذة الابتدائي والإعدادي أنهم كانوا ضحايا عنف لفظي من طرف زملائهم أو أطر الإدارة التربوية.

لا يقف العنف اللفظي عند حدود العلاقة بين التلامذة والمدرسين، بل ينتقل إلى العلاقة بين هؤلاء وبينهم وبين أطر الإدارة التربوية. صحيح أن الظاهرة لا تعني سوى 1% من المدرسين وليس لها نفس حجم الظاهرة بين التلامذة والأساتذة ولكنها تعكس على الأقل وجود تبادل للعنف اللفظي بين الفاعلين التربويين.

“

ربع تلامذة الابتدائي والإعدادي كانوا ضحية اعتداء جسدي من طرف زملائهم. كما أن مدرسي 12% من تلامذة الابتدائي و19% من تلامذة الإعدادي يلجؤون إلى العقاب البدني.

يمكن للعنف اللفظي أن يؤدي إلى العنف المادي حيث يترابط العنفان. فالعنف المادي هو واقع فعلي بالنسبة لتلامذة الابتدائي والإعدادي، مادام أن 24% من تلامذة الابتدائي و25% من تلامذة الإعدادي يصرحون أنهم تعرضوا لاعتداء جسدي من طرف زملائهم. كما أن أسباب العنف اللفظي بين التلامذة هي أيضا تصلح لتفسير الاعتداءات الجسدية: فالتلامذة الذين يلجؤون للعنف الجسدي لم يفعلوا ذلك إلا لأن مدرسيهم وأطر الإدارة التربوية لم

المخدرات. فما هو تأثير خرق القواعد وعدم احترامها على مكتسبات التلامذة؟

يتدخلوا لسبب من الأسباب، أو لأن العدد المحدود لهؤلاء لا يجعلهم قادرين على الحد من هذه السلوكيات المتكررة. وهو ما يخلق مناخا يترك فيه التلامذة لأنفسهم.

من جهة أخرى، غالبا ما يأخذ العنف المادي الذي يقع التلامذة ضحية له من طرف مدرسيهم أو أطر الإدارة التربوية صيغة عقاب جسدي. وهكذا، فإن هذا العقاب موزع على 12% من التلامذة من طرف المدرسين و11% من التلامذة من طرف أطر الإدارة التربوية. وترتفع هذه النسبة في التعليم الثانوي الإعدادي حيث تبلغ على التوالي 19% و17%. وعادة ما تكون لهذه الممارسات نتائج وخيمة على المسار الدراسي للتلامذة (انقطاع دراسي، هدر) أو على صحتهم النفسية (الجنح، الصدمات، لجوء الآباء إلى القضاء) ومن هنا بالذات التأثير السلبي على صورة المدرسة.

ويسائل العنف بين التلامذة، سواء كان لفظيا أو فيزيائيا، دور الأسرة في تأطير أبنائهم وتتبعهم. والحال أن بعض الآباء وأولياء الأمور لا يفعلون شيء آخر غير الزيادة في التوتر مادام 13% من تلامذة الابتدائي و 15% من تلامذة الإعدادي صرحوا بأنهم تعرضوا لاعتداء من طرف أحد أبنائهم زملائهم.

تعرف المؤسسات التعليمية من مدارس وإعداديات ظواهر العنف رغم وجود ترسانة من النصوص التنظيمية، والتكوينات البيداغوجية، والمذكرات الوزارية، والتأطير البيداغوجي، والدليل الرسمي للحياة المدرسية، وهي كلها وثائق تمنع بشكل قطعي اللجوء إلى العنف والعقاب الجسدي داخل المؤسسات التعليمية.

### 3.4. السلوكيات الخارقة للضوابط

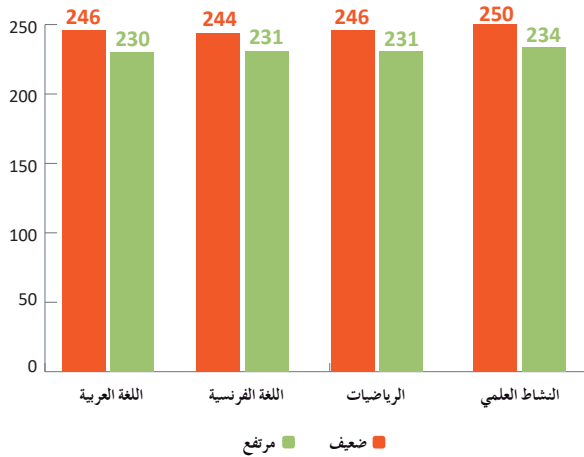
يمنع دليل الحياة المدرسية<sup>(2)</sup> للوزارة الوصية على القطاع بشكل قاطع التدخين وتناول المخدرات والمشروبات الكحولية وكل ما هو مضر بالصحة داخل المؤسسة التعليمية وفي محيطها المباشر. ومع ذلك فإن مقتضيات وقواعد دليل الحياة المدرسية لا تحترم.

ومن المعروف أن من شأن تناول التلامذة للمواد الضارة بالصحة النفسية والجسدية أن يقضي على فرص وحظوظ ترقيةهم، كما يمكن أن يكون السبب في أحداث درامية أو سلوكيات عنيفة داخل المؤسسة. وعلى مستوى آخر، فإن الجانب المعرفي لا يفلت هو أيضا من التأثير السلبي لتناول

2. دليل الحياة المدرسية، وزارة التربية الوطنية، 2008، الصفحة 57

يساهم تعرض التلامذة لإغراء استهلاك المخدرات والتدخين والمشروبات الكحولية في تراجع واضح لمكتسباتهم الدراسية.

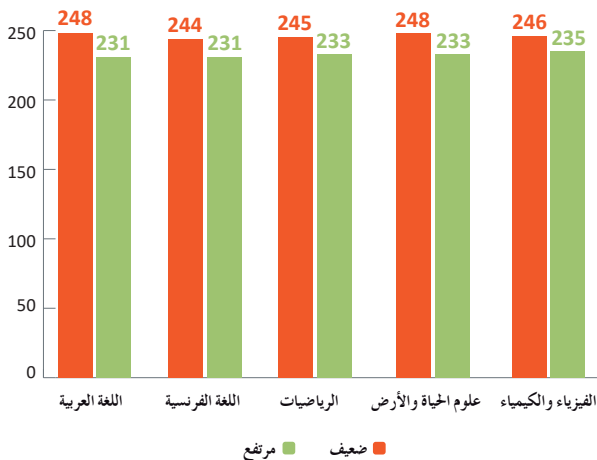
رسم بياني 121. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب وتيرة استهلاك الكحول والمخدرات والسجائر داخل المدرسة



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

سجل تلامذة السنة السادسة ابتدائي الأكثر استهلاكاً للمخدرات والمشروبات الكحولية وتدخيناً مردودية دراسية ضعيفة نسبياً مقارنة مع نتائج التلامذة الأقل تعرضاً للظاهرة. ويتراوح الفارق بين الفئتين ما بين 13 و16 نقطة حسب المواد الدراسية.

رسم بياني 122. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب وتيرة استهلاك الكحول والمخدرات والسجائر داخل المدرسة



المصدر: معطيات دراسة PNEA2019

حصل تلامذة الإعدادي الأقل عرضة لاستهلاك المخدرات على النتائج الدراسية الأعلى نسبياً حيث تجاوزوا التلامذة الذين يستهلكون المخدرات بما يتراوح ما بين 11 و 17 نقطة حسب المواد.

غالباً ما تشير وسائل الإعلام وشبكات التواصل الاجتماعي إلى ظاهرة استهلاك المخدرات داخل المؤسسات التعليمية. فما هي حقيقة هذا الوضع حسب معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019؟

تتعرف نسبة هامة من تلامذة الابتدائي والإعدادي بأنها تدخن وتتناول المخدرات داخل المؤسسات التعليمية.

يعتبر التدخين داخل المؤسسات التعليمية ظاهرة واضحة بالأخص في الإعداديات والثانويات. في الواقع، 7% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي، و 12% من تلامذة الإعدادي يصرحون أنهم يدخلون داخل المؤسسات التعليمية. وهم يعترفون بذلك من خلال إجاباتهم عن أسئلة الاستمارة مما يؤكد غياب التحسيس المنتظم بأخطار التدخين من طرف الإدارة التربوية، ولا مبالاة التلامذة بأضرار التدخين.

مبدئياً، تلح برامج المواد الدراسية على الوقاية من هذه الآفات حيث تعتبر موضوعات الصحة والتغذية من بين الموضوعات الرئيسية في بعض الوحدات الدراسية ومجالات المحتوى التي يدرسها التلامذة طوال مسارهم الدراسي. وهي حالة برامج اللغة العربية، والنشاط العلمي، والتربية الإسلامية، والتربية على المواطنة. وهي كلها مواد تعالج الممارسات الصحية والغذائية الجيدة. وتصدق نفس الملاحظة على مواد السلك الثانوي الإعدادي.

ويساهم المدرسون أيضاً في التحسيس بهذه الأخطار. وبشكل عام، يمكن دائماً للتلامذة أن يقرأوا على جدران أقسامهم أو ممرات المؤسسة أمثالا وحكماً ونصائح هدفها التحسيس بأخطار التدخين. وغالباً ما يطلب من التلامذة تهيئة عروض وأنشطة حول أضرار التدخين والمخدرات.

وبالانتقال من الابتدائي إلى الإعدادي، تتضاعف نسبة التلامذة الذين صرحوا بأنهم يدخلون داخل مؤسساتهم. وترجع أسباب ذلك من جهة أولى إلى صعوبة تأطير التلامذة في الإعدادي (عدد كبير، مساحة المؤسسات أوسع، وتباعداً بين البنائيات، خصائص في الموارد البشرية)، ومن جهة ثانية، نجد تفسيراً يرجع إلى الرغبة القوية في إثبات الذات التي تميز المراهقين حيث أن التدخين يرتبط في أذهانهم

بهذه الرغبة وإن كان ذلك على حساب صحتهم وخطر الإصابة بأمراض خطيرة كسرطان الحنجرة أو الرئتين. ومن هنا أهمية اعتبار البعد النفسي في فعل التدخين والذي لا ينبغي نسيانه أثناء بناء وتصوير برامج وخطط محاربة التدخين لدى الشباب.

إن التدخين الذي يأخذ في البداية صيغة إثبات الذات وتجريب فعل جديد عادة ما يتحول إلى تعود يصعب التخلص منه. لهذا يقتضي تحسيس التلامذة بأخطار التدخين أن يراعي الفاعلون التربويون ضرورة الفهم العميق للظاهرة في مختلف جوانبها.

غير أن ما هو إشكالي هو أن 6% من تلامذة الابتدائي و 11% من تلامذة الإعدادي يعترفون أنهم تناولوا المخدرات داخل مؤسساتهم التعليمية. الأمر الذي يؤكد الصعوبة البالغة التي تجدها المؤسسة في مراقبة مثل هذه السلوكات اللامدنية.

يتناول 6% و 7% من تلامذة الابتدائي على التوالي السجائر والمخدرات في المحيط المباشر للمؤسسة، مقابل 19% و 17% بالنسبة لتلامذة الإعدادي. ومن الواضح أنه في مثل هذه الوضعيات لا يمكن للمؤسسات التعليمية أن تتفادي هذه الوضعية دون دعم فعلي لفاعلين محليين وجهويين، أي الجماعات المحلية والسلطات المحلية وجمعيات المجتمع المدني. يمكن للمؤسسة التعليمية أن تتكلف بما يقع داخلها غير أنه لا يمكنها أن تتجاوز ذلك إلى ما هو خارج أسوارها دون انخراط فاعلين خارجيين.

من المؤكد أن مسؤولية الإدارة البيداغوجية تنحصر داخل المؤسسة التعليمية ولا تتعداها إلى محيطها ولو كان مباشراً والذي هو من اختصاص السلطات العمومية (الدرك، الأمن الوطني، القوات المساعدة). وبالتالي تبرز ضرورة التعاون بين هذه المؤسسات لحماية الوسط المدرسي من شبكة العصابات والجريمة المنظمة التي تراقب مجالات توزيع وبيع المخدرات واستهلاكها.

#### 5.4. التحرش بالوسط المدرسي

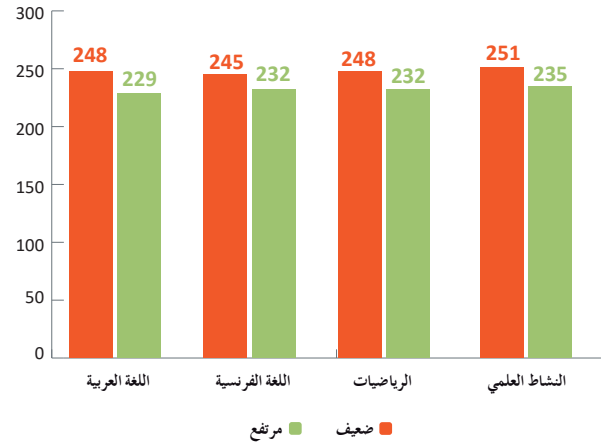
يأخذ التحرش بالوسط المدرسي أشكالاً مختلفة: أخلاقية، مادية، رقمية، إلخ. ويهدف التحرش من خلال تكرار العنف النفسي أو المادي إلى إخضاع الغير إلى رغبة المتحرش من خلال إضعاف المتحرش به باحتوائه في إطار مناخ من الاستفزازات والتهديدات والإغراءات. وهكذا فإن

99

الطفل المتحرش به والمهان يجد نفسه مشلولاً في سيرونة التعلم. لذلك يمكن للتحرش بالوسط المدرسي أن يرهق بصفة دائمة الحياة الدراسية للتلميذ(ة)-الضحية.

أداء تلامذة الابتدائي والإعدادي ضحايا التحرش أدنى بشكل واضح من أداء التلامذة الأقل عرضة للتحرش

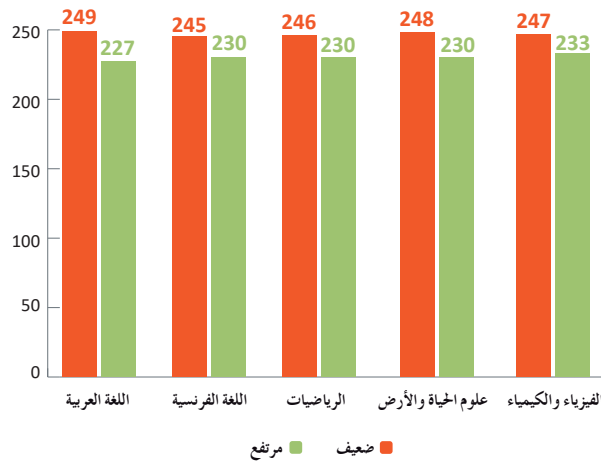
رسم بياني 123. أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي حسب وتيرة التحرش الجنسي



المصدر: معطيات دراسة PNEA 2019

إذا كانت نتائج التي حصل عليها تلامذة السنة السادسة ابتدائي الأقل تعرضاً للتحرش الجنسي تقارب المعدل الوطني (250)، فإن النتائج المحصل عليها من طرف التلامذة الأكثر تعرضاً تبعد بنقط تتراوح ما بين 13 و19 نقطة حسب المواد.

رسم بياني 124. أداء تلامذة السنة الثالثة إعدادي حسب التحرش الجنسي



المصدر: معطيات دراسة PNEA 2019

تسجل نفس الملاحظة لدى تلامذة السنة الثالثة إعدادي حيث يفقد التلامذة الأكثر عرضة للتحرش ما بين 14 إلى 24

نقطة حسب المواد، مقارنة بزملائهم الأقل تعرضاً للتحرش. تؤكد العديد من وسائل الإعلام وجود ظواهر التحرش الجنسي بالمدراس الابتدائية والثانويات الإعدادية. فكيف تتحدد ملامح الظاهرة حسب معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA 2019 ؟

صرح 9% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و17% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي أنهم كانوا ضحايا تحرش جنسي من طرف زملائهم. كما أن 8% و13% على التوالي صرحوا أنهم كانوا ضحايا التحرش الجنسي من طرف مدرسيهم مقابل 7% و11% من طرف أطر الإدارة التربوية.

يمس التحرش الجنسي بالطفل كرامته حيث يحس بالإذلال والإهانة والتشوي وهو ما يعطبه ويشله ويصدمه عاطفياً بما يؤثر سلباً على نموه المعرفي والنفسي والمادي والاجتماعي، وبالتالي، فإن من واجب المؤسسة التعليمية باعتبارها مؤسسة تربية وتكوين محاربة هذه الظاهرة المدمرة والحاطة من الكرامة تربوياً وإدارياً. ومن هنا، المسؤولية الكاملة التي يتحملها الفاعلون التربويون (المدرسون، أطر الإدارة التربوية، التلامذة) في الحرص على احترام الضوابط وتجسيدها في العلاقات مع التلامذة.

لا يسم التحرش العلاقة بين التلامذة فقط، بل يسم أيضاً العلاقة بين التلامذة والمدرسين، وبينهم وبين أطر الإدارة التربوية. وتأخذ الظاهرة حجماً أكبر في الإعدادي منه في الابتدائي. ويشهد ذلك على انحراف عن المعيار والضوابط. ويبقى فعل التحرش فعلاً مداناً إلى أقصى حد حيث يقع داخل مؤسسة تربوية ويكون الأطفال ضحية له.

أما بخصوص الظاهرة بجوار المدرسة، فإن 10% من تلامذة الابتدائي و20% من تلامذة الإعدادي صرحوا أنهم كانوا ضحية التحرش الجنسي في المحيط المباشر لمؤسساتهم التعليمية. وتبقى هذه النسب هي نفسها تقريباً فيما يخص التحرش الجنسي عبر الأنترنت. الأمر الذي يستدعي تأمين المحيط المباشر للمؤسسات التعليمية والتحسيس والتربية على الحذر الرقمي.

ومع ذلك، فإن المدرسة، لا يمكنها لوحدها أن ترفع تحدي مواجهة التحرش الجنسي بالأطفال. إنه تحدي يرفع بالتعاون مع آباء التلامذة وأولياء أمورهم وجمعيات حماية الطفولة والسلطات العمومية.



## خلاصة الفصل

ركز التحليل طوال هذا الفصل على مفعول كل متغيرة وتأثيرها على مردودية التلامذة كمعدلات. وقد أبرز هذا التحليل مختلف الإكراهات والصعوبات التي تعوق أداء التلامذة. وينبغي تسجيل أن كل المداخل التي اعتمدها البرنامج الوطني لتقييم التعليمات PNEA 2019 لتحليل محددات مكتسبات التلامذة، ترجع إلى نموذج مميّز لمدرسة أو إعدادية تضمن لأغلب التلامذة بيئة تربوية تقودهم نحو النجاح المدرسي. وفي سياق هذا النموذج المميّز، وحتى إذا كانت بعض النتائج ذات دلالة ضعيفة، فإنها تؤثر على سير مؤسسة تعليمية وتؤثر على تعليمات التلامذة وتؤثر عليهم بالسلب.



## الفصل الثالث.

# التحليل متعدد المستويات لنتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات في ضوء الأدبيات الدولية

التي ينتمي إليها. وتسمى هذه التأثيرات أو المفعولات في الأدبيات مفعول التلميذ، مفعول الأستاذ أو المدرس، مفعول القسم ومفعول المؤسسة.

يهدف هذا الفصل إلى تحليل أهمية مفعول التلميذ ومفعول المؤسسة ودورهما في الفوارق الملحوظة في أداء التلامذة. كما أن هذا الفصل يهدف إلى إبراز العوامل التي تسهم أكثر في تفسير الفوارق بين أداء التلامذة.

### 1. مفعول التلميذ ومفعول المؤسسة

إن تفكيك تغاير المعدلات بين المستويين المعالجين يتم من خلال النموذج الفارغ (modèle vide). هذا النموذج هو نموذج الانحدار المتعدد المستويات لا يتضمن أية متغيرة مفسرة ومن هنا جاءت تسميته (فارغ)، حيث تكون النتيجة المتحصل عليها من طرف التلامذة في الرائز هي المتغيرة المفسرة.

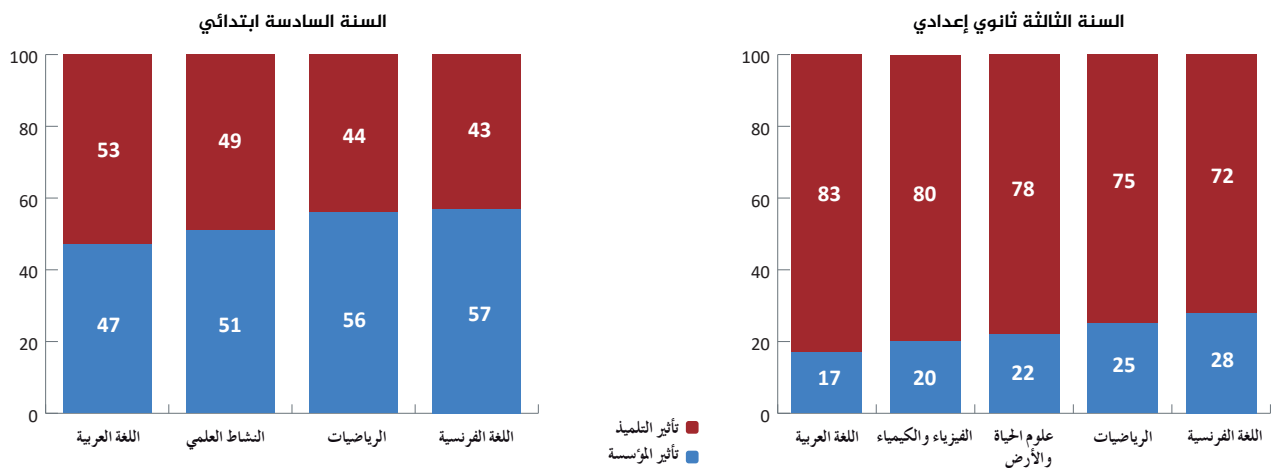
يسمح هذا التفكيك بتكميم وقياس وزن مفعول التلميذ ومفعول المؤسسة كما تظهرهما الرسوم البيانية الآتية:

إذا كانت الفصول السابقة لهذا التقرير قد اعتمدت التحليل ثنائي المتغيرات لقياس مفعول كل مجموعة متغيرات التي تم جمعها في مؤشر لقياس مفعول هذه المتغيرات على مكتسبات التلامذة وكفاياتهم، فإن هذا الفصل يحاول قياس العلاقة بين المتغيرات التي ترجع إلى التلميذ والمتغيرات التي ترجع إلى المؤسسة للمقارنة فيما بينها على ضوء نتائج الأدبيات الدولية.

تعتبر المكتسبات الدراسية للتلامذة نتيجة سيرورة التدريس والتعلم التي تجري في القسم التي يعتبر فيها كل من التلميذ والأستاذ الفاعلين الرئيسيين. بيد أن هناك عوامل كثيرة ترتبط بالتلميذ أو بالأستاذ وبالتفاعل بينهما أو بالمؤسسة ومحيطها والتي تجعل التلامذة لا يكتسبون نفس الكفايات حيث تنتج عن ذلك فوارق في الأداء تخبرنا عن قدرة المنظومة التربوية على تمكين التلامذة من تدريس منصف وذو جودة.

غير أن هذه الفوارق في أداء التلامذة ليست نتاج تأثير العوامل المرتبطة بالتلميذ ومحيطه الاجتماعي أو بالمدرس أو بالقسم حيث يدرس فقط، بل ترتبط أيضا بالمؤسسة

رسم بياني 125. وزن مفعول التلميذ ومفعول المؤسسة



المصدر: معطيات دراسة PNEA 2019

مقارنة بالسنة الثالثة ثانوي إعدادي حيث يكون مفعول التلميذ هو المهيمن. في الواقع، بين 47% و 57% من

يظهر من خلال هذه النتائج أنه هناك مفعول دال للمؤسسة. ويظهر بوضوح أكثر في السنة السادسة ابتدائي

أطفالهم وتحفزهم على الأداء الجيد ويكون موقفهم إيجابيا إزاء النجاح الدراسي. من جهة أخرى، فإن الآباء المتميزين بمستواهم الدراسي العالي يجسدون نموذج النجاح الدراسي بالنسبة لأبنائهم وينخرطون أكثر في تربية أبنائهم. في هذا السياق، أظهرت الدراسة التأثير الإيجابي للخصائص العائلية على النتائج الدراسية للتلامذة الصينيين<sup>(1)</sup> حيث أظهرت هذه الدراسة أن الآباء الذين يتميزون بمستوى تعليمي عال يميلون أكثر إلى الانخراط في تأطير تـمدرس أبنائهم وفي تشجيعهم على بناء عادات في التعلم مما يحسن لا محالة من نتائج أبنائهم الدراسية.

بالإضافة إلى هذا العامل، فإن التحدث بلغة أجنبية في المنزل له أيضا وزن معتبر داخل هذا المؤشر حيث يقوي بشكل كبير مفعول المستوى الثقافي للآباء الذي تعكسه هاته المتغيرات.

كما أن توافر الوسائل الثقافية والموارد التربوية في المنزل (كتب ومكتب) لها أيضا وزن لا يقل أهمية عن المتغيرة السابقة. في الواقع، إن حضور كتب من تخصصات متنوعة في المنزل يشجع على القراءة ويضع رهن إشارة المتعلمين معلومات متنوعة ومعارف لا يمكنها إلا أن تشجعهم على نجاح دراسي أفضل. كما أن وجود مكتب منفرد يحث التلميذ على أن يعطي وقتا أكبر للدراسة والقراءة بشكل عام<sup>(2)</sup>.

إن المكانة السوسيو-مهنية للآباء من خلال مهنة الأب، وكذلك شروط السكن من خلال نوع السكن، وتوافر المرحاض وقاعة استحمام مستقلة، تظهر أيضا في الرتبة الثالثة من حيث الوزن بعد مستوى تعليم الآباء والموارد الثقافية والبيداغوجية التي تعكس أهمية القدرة المالية في بنية المؤشر العام. في الواقع، تسمح الوضعية سوسيو-مهنية العليا للآباء للمتعلم بالحصول بسهولة على الخدمات الثقافية وعلى موارد بيداغوجية وعلى دعم مدرسي متكيف مع حاجياته خصوصا، بما في ذلك الدروس الخصوصية. الأمر الذي يسمح بتحسين الأداء وبتعويض الثغرات التي تكون في التعلم. لهذه العوامل وزنها في ميزان اللامساواة حيث تقوي أكثر من فوارق النجاح المدرسي بين التلامذة

فروقات نتائج المستوى الأول تجد أصلها في المؤسسة في حين أن نسبة تتراوح بين 17 % و 28 % بالنسبة للمستوى الثاني. هكذا ينبغي تسجيل أن اللغة الفرنسية هي المادة التي يكون فيها مفعول المؤسسة أكثر حضورا متنوعة بمادة الرياضيات. عكس ذلك، لا يكون مفعول المؤسسة بارزا في اللغة العربية كما في المادتين السابقتين.

## 2. العوامل الرئيسية المرتبطة بالتعلم

من أجل فهم لماذا توجد فروقات بين أداءات التلامذة ولماذا هناك تلامذة يتفوقون مقارنة مع آخرين لابد من دراسة العلاقة بين نتائج هؤلاء التلامذة في مؤسساتهم العمومية وبين عوامل فردية وسياقية ترتبط بالتلامذة ومحيطهم العائلي والمدرسي وذلك باعتماد النمذجة المتعددة المستويات.

### 1.2. العوامل المرتبطة بمفعول التلميذ

على مستوى التلميذ، تظهر نتائج البرنامج الوطني لتقييم التعلم 2019 أن الأصل الاجتماعي للتلميذ ومساره الدراسي يلعبان دورا محددًا في تفسير الفوارق بين التلامذة في التعلم.

#### • الأصل الاجتماعي

على المستوى العائلي، تم تأكيد المفعول الإيجابي للمستوى الاجتماعي والسوسيو اقتصادي الذي تم قياسه بمستوى تعلم المستوى الدراسي للآباء ووضعتهم الاجتماعية والمهنية وثروة العائلة وحضور المقتنيات الثقافية والموارد البيداغوجية وكذلك اللغة المتكلم بها داخل المنزل. وهكذا تم تصنيف التلامذة بناء على هذا المؤشر التركيبي. وظهر بأنه بقدر ما يتوفر التلامذة على مكتسبات قبلية اقتصادية واجتماعية وثقافية بقدر ما تكون لديهم ظروف تشجعهم على التعلم.

وبالفعل، فإن مستوى تـمدرس الآباء التي تمت مقارنته من خلال مستوى دراستهم يحتل الوزن الأهم في المؤشر بحيث أنه يسمح للآباء حينما يكون مستواهم الدراسي مرتفعا بأن يحصلوا على مهن أجرتها جيدة فيتوفرون بالتالي على موارد مالية وثقافية واجتماعية تسهل رقي

1. Li, Z., Qiu, Z., « How does family background affect children's educational achievement? Evidence from Contemporary China », The Journal of Chinese Sociology, volume 5, issue 1, 2018, article number 13.

2. Van Bergen, E., van Zuijlen, T., Bishop, D., de Jong, P. F. « Why Are Home Literacy Environment and Children's Reading Skills Associated? What Parental Skills Reveal », Reading Research Quarterly, volume 52, issue 2, 2017, pp.147– 160.

الذين ينتمون إلى عائلات دخلها مرتفع والتلامذة الذين ينتمون إلى عائلات دخلها منخفض<sup>(3)</sup>.

تتمتع لهذه المتغيرات، نجد المتغيرة المتصلة بنوعية السكن التي زادت في إبراز وزن ومفعول ثراء العائلة داخل المؤشر العام. بهذا المعنى أوضحت دراسات عديدة<sup>(4)</sup> تأثير وضعية السكن على أداء التلامذة. والواقع أن التلامذة الذين يعيشون في سكن غير لائق يجدون أنفسهم متأثرين بشروط السكن التي تؤثر على صحتهم النفسية وعلى تنشئتهم الاجتماعية وعلى انضباطهم الدراسي.

#### • توافر وسائل تكنولوجيا المعلومات والاتصال بالمنزل

بخصوص تكنولوجيا المعلومات والتواصل، فإن توافرها بالمنزل لا يلزم عنه بالضرورة أداء مدرسي جيد. فحينما نأخذ بعين الاعتبار باقي العوامل، فإن المفعول الإيجابي للحاسوب لا يتأكد إلا في مادتي العربية والفرنسية بالنسبة لتلامذة السنة السادسة ابتدائي، وفي الفرنسية بالنسبة لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي. وهذا حين يتم أخذ باقي العوامل بعين الاعتبار. أما الارتباط بالإنترنت، فلم تتم ملاحظة ارتباطه الإيجابي بالنتائج إلا في الرياضيات بالنسبة لتلامذة المستوى الدراسي الأول، وفي الفرنسية بالنسبة للمستوى الثاني أي الإعدادي. بالإضافة إلى ذلك، يهتم تسجيل حين تكون المتغيرة المختبرة في النموذج هي توافر وسائل تكنولوجيا المعلومات والاتصال الخاصة بالتلميذ<sup>(5)</sup> وليس بعائلته، فإن العلاقة بين هذا التوافر ونتائج التلميذ تظهر في أغلب الحالات غير ذات دلالة بل تظهر سلبية.

لا تشكك هذه النتيجة في أهمية دور هذه التكنولوجيا في رقي الفرد في مجتمع أصبح يعتمد عليها أكثر فأكثر، بل تدفع إلى مساءلة استخدام التلامذة لهذه التكنولوجيا، وأيضا التأطير الذي يستفيدون منه في هذه المادة، خاصة بالنسبة للتلامذة الأصغر سنا. مثلا، تظهر نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 أن المستوى الدراسي للأبوين لا يتجاوز السلك الابتدائي بالنسبة لـ 51% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي الأمر الذي يفيد أن آباء

هؤلاء التلامذة لا يتوفرون على معارف أساسية في تكنولوجيا المعلومات والاتصال لكي يستطيعوا توجيه أبنائهم في استخدامها. ذلك أن دور العائلة لا ينحصر فقط في توفير حاسوب أو لوحة أو ضمان الربط بالإنترنت، بل يبقى هذا الاستثمار غير كاف ولا يسمح للتلميذ بالاستفادة منه على مستوى التعليمات إن لم يؤطر. بهذا المعنى فإن المحيط العائلي يمكن أن يكون له تأثير على الطريقة التي يستخدم بها التلامذة تكنولوجيا المعلومات والاتصال. ويمكن لهذا التأثير أن يختلف من سياق إلى آخر عاكسا بذلك جانبا من الهوية الرقمية الموجودة بين العائلات<sup>(6)</sup>.

#### • الأنشطة الموازية

تتم هذه الأنشطة خارج ساعات الدراسة بالمؤسسة وخارج الإطار المدرسي، وتتضمن العديد من التخصصات التي يمارس في إطارها التلميذ خارج زمن الدراسة: ثقافية، فنية، رياضية، معرفية ورقمية. وتمنح هذه المجموعة من الخيارات للتلميذ ولعائلته فرصا للتكيف حسب تعدد الحاجيات والموارد المالية المتاحة لهاته العائلة أو لتلك.

وقد تم، في إطار البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019، بناء مؤشر لهذه الأنشطة الموازية؛ وتم تصور هذا المؤشر على قاعدة مجموعة من البنود تم اقتراحها على تلامذة السنة السادسة ابتدائي حيث تم التساؤل عن الأنشطة التي يقوم بها التلامذة. وهي بنود ركزت على الأنشطة المعرفية كلعب الشطرنج والحساب الذهني والأنشطة الثقافية أو الفنية من موسيقى ورسم ومسرح وأنشطة رياضية أو أي نشاط من نوع آخر.

أظهرت نتائج هذا المؤشر التركيبي للأنشطة غير المدرسية مفعوله الإيجابي والدال على مستوى جميع المواد التي اختبر فيها التلامذة. وهكذا فإن ممارسة هذه الأنشطة خارج الإطار المدرسي ترتبط إيجابيا بأداءات جيدة.

في نفس السياق، أظهرت العديد من الأبحاث<sup>(7)</sup> بوضوح ارتباطا إيجابيا بين ممارسة الأنشطة الغير مدرسية الموازية والتعليمات المدرسية. ومن بين هذه الأعمال

3. Reardon Sean F., « The Widening Income Achievement Gap », Faces of Poverty, volume 70, n°8, 2013, pp.10-16.

4. Hernu M., « Conditions de logement et échec scolaire », Mémoire de recherche, EHESS, 2007.

5. الحاسوب الشخصي، اللوحة الإلكترونية، الهاتف المحمول، الإنترنت.

6. Mingmei Yu, Allan H.K. Yuen., Jae Park, "Students' computer use at home: a study on family environment and parental influence", Research and Practice in Technology Enhanced Learning, Vol. 7, No. 1, 2012, 3 – 23.

7. Reeves, Douglas B. « The learning leader/the extracurricular advantage. » Educational Leadership, volume 66, issue 1, 2008, pp: 86-87. Meadows, A, « The Impact of Participation in Extracurricular Activities on Elementary School Students », Journal of Interdisciplinary Undergraduate Research, volume 11, issue1, article 2, 2019.

يظهر أنها تتأثر نسبياً بمفعول المرور من التعليم الأولي بغض النظر عن نمطه.

أما على مستوى السنة السادسة ابتدائي، فإن النتائج تؤكد مفعولا دالا وإيجابيا للتعليم الأولي في مؤسسة مدرسية خصوصية على اللغات. أما الاستفادة من التعليم الأولي في روض الأطفال قبل الولوج إلى المدرسة، فإن تأثيرها يكون إيجابيا على مستوى النشاط العلمي. أما بالنسبة للأداء في الرياضيات، فلا يظهر أنه يتأثر بالاستفادة من التعليم الأولي قبل الشروع في التعليم الابتدائي.

يظهر بشكل عام أن التعليم الأولي رافعة مهمة لتحسين المكتسبات الدراسية. وهي ملاحظة تؤكد العديد من الدراسات والأبحاث التي تمدح وتبرز التأثير الإيجابي للتعليم الأولي الذي يسمح بتفادي بعض الإشكاليات كإشكالية الفشل الدراسي<sup>(12)</sup> أو التكرار<sup>(13)</sup>.

في الواقع، تسمح الاستفادة من التعليم الأولي بضمان الانتقال الأول إلى التعليم الابتدائي مع بالحصول على كفايات ومكتسبات قبلية يكون لها تأثير إيجابي على النجاح الدراسي<sup>(14)</sup>.

انطلاقاً من هذا المعطى، فإن التعليم الأولي يمكن أن يشكل عاملاً مشجعاً بشكل دال على النجاح الدراسي مادام يسمح باكتساب الكفايات الأولية في القراءة والكتابة والحساب ليهيئ الطفل في خطواته الأولى في المدرسة الابتدائية بكامل الثقة في نفسه. وهي الملاحظة التي تم تأكيدها أيضاً عند تحديد نتائج التلامذة المغاربة على مستوى الدراسات القيمية الدولية كتيمس (2015) TIMSS و بيرلس (PIRLS) 2016 كما في دراسات أخرى<sup>(15)</sup>.

والدراسات<sup>(8)</sup> من سلطت الضوء على مفعول هذه الأنشطة لاحتفاظ بالتلامذة داخل المنظومة بتحسين انخراطهم وتجويد أدائهم الدراسي. في حين أثارت دراسات أخرى الانتباه إلى فوائد الأنشطة الفنية والثقافية كالأنشطة المسرحية على تعلم اللغات<sup>(9)</sup>. وكذلك الأنشطة الرياضية فهي أيضاً لها تأثيرها ومفعولها الكبير على الأداء الدراسي للتلامذة، خصوصاً على مستوى قدراتهم المعرفية<sup>(10)</sup>.

إن هذه الملاحظات والتشخيصات بعيدة عن أن تتركنا غير مباليين بالتأثيرات المشجعة لهذه الأنشطة والمؤكدة من طرف الدراسات الدولية، وأيضاً من طرف البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019. وهو ما يسائل وجاهة إرساء هذه الأنشطة بشكل ممنهج داخل المدارس والثانويات باعتبارها وسيلة لتشجيع التلامذة وتحفيزهم ودعمهم، خصوصاً أولئك التلامذة الذين هم في وضعية صعبة بحيث تكون هذه الأنشطة بمثابة أدوات للتقليص من اللامساواة الموجودة بين التلامذة. في هذا الاتجاه تدعم نتائج بعض الأبحاث هذا الاختيار وذلك بالبرهنة على التأثير الإيجابي لهذه الأنشطة الرياضية وغير الرياضية داخل المؤسسات التعليمية<sup>(11)</sup>.

#### • التعليم لما قبل المدرسي

إذا كان التكرار غير مفيد بالنسبة للتلميذ، فإن مرور هذا التلميذ بالتعليم ما قبل المدرسي يكون له مفعول إيجابي على مستوى المكتسبات المدرسية.

على مستوى السنة الثالثة ثانوي إعدادي، تؤكد النتائج أن الاستفادة التلميذ من تعليم أولي سواء في روض أو في مؤسسة خاصة تؤثر بشكل إيجابي على أدائه في كل المواد؛ وتؤكد أيضاً أن التعليم الأولي يؤثر في المدرسة العمومية إيجابياً، وبشكل دال على نتائج التلامذة في اللغة العربية التي

8. WANG Jing, SHIVELEY Jonathan, « The impact of extracurricular activity on student academic performance », 2009. Van Bergen, E., van Zuijlen, T., Bishop, D., de Jong, P. F. « Why Are Home Literacy Environment and Children's Reading Skills Associated? What Parental Skills Reveal », Reading Research Quarterly, volume 52, issue 2, 2017, pp.147- 160.

9. Greenfader, C. M., Brouillette, L., & Farkas, G., « Effect of a performing arts program on the oral language skills of young English learner », Reading Research Quarterly, volume 50, issue 2, 2015, pp. 185-203.

10. Shepard, L.A., Flexer, R.J., Hiebert, E.H., Marion, S.F., Mayfield, V. and Weston, T.J. Effects of « Introducing Classroom Performance Assessments on Student Learning », Educational Measurement: Issues and Practice, 15, 1996, pp. 7-18. Stephens, L. J., & Schaben, L. A., « The effect of interscholastic sports participation on academic achievement of middle level school students », Nassp Bulletin, 86(630), 2002, pp : 34-41.

11. Bradley, J. L., & Conway, P. F., « A dual step transfer model: Sport and non-sport extracurricular activities and the enhancement of academic achievement », British Educational Research Journal, 42(4), 2016, pp.703-728.

12. Temple, J. A., Reynolds, A. J., & Miedel, W. T. « Can early intervention prevent high school dropout? Evidence from the Chicago Child-Parent Centers ». Urban Education, 35(1), 2000, pp. 31-56.

13. Caille, J. P. « Scolarisation à 2 ans et réussite de la carrière scolaire au début de l'école élémentaire », Éducation et formations, n° 60, 2001, pp. 7-18

14. Duncan, G. J., Dowsett, C. J., Claessens, A., Magnuson, K., Huston, A. C., Klebanov, P., Pagani, L., Feinstein L., Engel M. Brooks-Gunn J., Sexton H., Japel, C., « School readiness and later achievement. Developmental psychology », 43(6), 2007, pp.1428.

15. PIASTA Shayne B. WAGNER Richard K., « Developing early literacy skills: A meta-analysis of alphabet learning and instruction », Reading research quarterly, vol. 45, n° 1, 2010, p. 8-38. Martin M. O. & Mullis I. V., « TIMSS and PIRLS 2011: Relationships among Reading, Mathematics, and Science Achievement at the Fourth Grade--Implications for Early Learning », International Association for the Evaluation of Educational Achievement, Herengracht 487, Amsterdam, 1017 BT, The Netherlands, 2013



## • الدبلوم، التكوين الأساس والتكوين المستمر للمدرسين

تشير نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات أن المستوى الدراسي للمدرسين ومواهبهم ليس لها تأثير دال على المردودية الدراسية للتلامذة سواء بالنسبة لتلامذة السنة الثالثة إعدادي أو تلامذة السنة السادسة ابتدائي. ذلك أن مفعول هذه المتغيرة لا يكون ظاهرا إلا بالنسبة لهذه التلامذة في مادة النشاط العلمي. علما أنه بالنسبة لهذه المادة، فإن التلامذة الذين يدرسون عند أساتذة تلقوا تكوينهم العادي لحد الإجازة أو دبلوم أو شهادة معادلة يكون أداءهم أحسن بشكل دال.

من جهة أخرى، فإن مفعول مستوى تكوين المدرسين ليس موضوع اتفاق في الدراسات التي تهتم بالبحث في محددات الأداء الدراسي للتلامذة. ففي الواقع، يتغير هذا المفعول جزئيا حسب السلك والمادة الدراسية المدرسة<sup>(17)</sup>. وكذلك حسب درجة التطابق بين مجال تأهيل الأستاذ والمادة المدرسة<sup>(18)</sup>. ففي السلك الابتدائي، لا يؤثر المدرسون الذين يتوفرون على ماستر على أداء تلامذتهم في الدراسة<sup>(19)</sup>. على مستوى آخر، تؤكد الأبحاث التي تركز على تأثير مستوى الدراسي للمدرسين على أداء التلامذة في الرياضيات أن أداء هؤلاء التلامذة يكون أعلى حينما يتوفر مدرسوهم على شهادة الماستر<sup>(20)</sup>. ومع ذلك، من الصعب تأكيد تأثير مستوى تكوين المدرسين على مستوى مكتسبات تلامذة السنتين السابعة والثامنة في القراءة<sup>(21)</sup>.

يشار في هذا السياق إلى أن تدريس الرياضيات، وبشكل عام تدريس المواد العلمية يتأثر بشكل مباشر بتكوين المدرسين مادامت هذه المضامين هي أساسا مضامين تُتعلم في المدرسة<sup>(22)</sup>، الأمر الذي يتطلب بعض الكفايات، بما في ذلك مستوى مرتفعا من التكوين والمعارف عكس القراءة التي يمكن تعلمها جزئيا خارج المدرسة.

يمكن اعتبار التعليم الأولي، إذن، إجراء يعوض التأثير السلبي للأوساط العائلية الهشة على تعلمات أبنائها<sup>(16)</sup>. وبهذا يمكنها أن تكون أحد عوامل ضمان تساوي الحظوظ بين التلامذة.

## • المدرسة العمومية الابتدائية مقارنة بالمدرسة الخصوصية الابتدائية

تؤثر متابعة الدراسة الابتدائية في مدرسة عمومية أو خصوصية بشكل دال على الأداء اللغوي لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي. يكون التأثير في مادة اللغة الفرنسية واضحا بشكل لا غبار عليه بحيث يكون أداء التلامذة الذين درسوا بمدارس ابتدائية خصوصية أحسن بشكل واضح من أداء التلامذة الذين درسوا بمدارس ابتدائية عمومية. ويمكن تفسير هذا التأثير بالأهمية البالغة التي توليها المدارس الابتدائية الخصوصية لتعلم اللغة الفرنسية.

### 2.2. العوامل المتعلقة بمفعول المؤسسة

بالإضافة إلى كون المكتسبات الدراسية هي نتاج تدخل لعوامل مرتبطة بالميزات الفردية للتلامذة ولوسطهم العائلي، فإنها أيضا تعتبر نتيجة تفاعل التلامذة مع الوسط الذي يدرسون فيه، بما في ذلك القسم والمؤسسة. وهكذا، فإن العوامل المرتبطة بهذين المكونين تساهم في تفسير الفروقات في تعلم التلامذة بعد الأخذ بعين الاعتبار العوامل المرتبطة بالتلميذ.

تظهر نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 أن بعض المميزات المهنية للمدرسين وممارساتهم الفصلية كما علاقاتهم مع التلامذة هي من المحددات الأساسية للفروق في التعلم بين التلامذة.

16. Dumas, Christelle and Lefranc, Arnaud, « Early schooling and later outcomes: Evidence from pre-school extension in France », THEMA Working Papers, THEMA (Téorie Economique, Modélisation et Applications), n° 2010-07, Université de Cergy-Pontoise, 2010.

17. Glazerman S., Loeb S., Goldhaber D., Staiger D., Raudenbush S. and Whitehurst G., "Evaluating teachers: The important role of value-added", Brookings Institution, 2010.

18. Hill H. C., "Learning in the teaching workforce", The future of children, 17(1), 2007, 111-127.

19. Collier T., "Teacher qualifications and student achievement: A panel data of analysis". Economics and Finance Faculty Publications, 2013, Paper 6. Harris D. and Sass T., "Teacher training, teacher quality and student achievement", Journal of Public Economics, Vol. 95/7-8, 2011, pp. 798-812. Henry G. T., Bastian K. C., Fortner C. K., Kershaw D. C., Purtell K. M., Thompson C. L., & Zulli R. A., "Teacher preparation policies and their effects on student achievement", Education Finance and Policy, 9(3), 2014, 264-303. Rivkin S., Hanushek E. and Kain J., "Teachers, Schools, and Academic Achievement", Econometrica, Vol. 73/2, 2005, pp. 417-458.

20. Betts J. R., Zau A., & Rice L., "Determinants of student achievement: New evidence from San Diego", San Francisco, CA: Public Policy Institute of California, 2003. Henry G. T., Bastian K. C., Fortner C. K., Kershaw D. C., Purtell K. M., Thompson C. L., & Zulli R. A., "Teacher preparation policies and their effects on student achievement", Education Finance and Policy, 9(3), 2014, 264-303.

21. Betts J. R., Zau A., & Rice L., "Determinants of student achievement: New evidence from San Diego", San Francisco, CA: Public Policy Institute of California, 2003. Henry G. T., Bastian K. C., Fortner C. K., Kershaw D. C., Purtell K. M., Thompson C. L., & Zulli R. A., "Teacher preparation policies and their effects on student achievement", Education Finance and Policy, 9(3), 2014, 264-303.

22. Nye B., Konstantopoulos S., & Hedges L. V., "How large are teacher effects?", Educational Evaluation and Policy Analysis, 26(3), 2004, 237-257.

## • التكوين الأساس والمستمر للمدرسين

يسمح التكوين الأساس، باعتباره مكتسبا قريبا أساسيا لممارسة مهنة التدريس، للمدرسين الجدد باكتساب كفايات تخص المادة الدراسية والممارسات التربوية، كما يسمح باكتساب معارف بيداغوجية عامة وأخرى خاصة بالمادة المدرسة. لهذا يفترض أن تكوين المدرسين يمارس تأثيرا إيجابيا على التعلم ويرفع من مستوى أداء التلامذة.

ويهدف التكوين المستمر إلى استكمال تكوين المدرسين الذين استفادوا من التكوين الأساس، كما يهدف إلى مصاحبة المدرسين الذين اندمجوا في مهنة التدريس عن طريق التوظيف المباشر دون أن يتمكنوا من الحصول على تكوين بيداغوجي في أحد مراكز التكوين. وهكذا يستدرك التكوين المستمر الثغرات التي تكون لدى المدرسين على مستوى الممارسات البيداغوجية ومناهج التدريس.

تظهر نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 أن التكوين الأساس للمدرسين يرتبط بشكل دال بمستوى مكتسبات تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي، بمعنى أن التلامذة الذين يدرسون مدرسون استفادوا من التكوين في المراكز الجهوية لمهن التربية والتكوين أو في مراكز تكوين أطر وزارة التربية الوطنية هم قادرون على تحقيق أعلى الأداءات في جميع المواد باستثناء مادة علوم الحياة والأرض. أما على مستوى تلامذة السنة السادسة ابتدائي، فإن التكوين المستمر للمدرسين هو الذي يظهر بأن له تأثير على أداء التلامذة في مادتي الرياضيات والفرنسية حيث كان أداء التلامذة الذين استفاد مدرسوهم في السنوات الخمس الأخيرة من التكوين المستمر في هاتين المادتين أداء جيدا.

## • عدد سنوات خبرة المدرس

للخبرة المهنية للمدرس والمقاسة في هذا التقرير بالأقدمية في المهنة مفعول إيجابي ودال على أداء التلامذة الدراسي في اللغة العربية وفي النشاط العلمي بالنسبة لتلامذة السنة السادسة ابتدائي. على اعتبار أن كل الأشياء الأخرى متساوية، فإن أداء التلامذة الذين درسون مدرسون لهم أكثر من ثلاثين سنة من الخبرة يكون لا محالة أفضل من أداء تلامذة يدرسون مدرسون لهم أقل من عشرين سنة من الأقدمية في التدريس. ويفترض هذا أن مدرسا له خبرة

يكتسب أكثر الكفايات على المستوى البيداغوجي والقدرة على تنظيم القسم. عكس ذلك، فإن مفعول سنوات الخبرة لا يتم التأكد منه في اللغة الفرنسية أو الرياضيات بالنسبة لتلامذة السنة السادسة ابتدائي، وهو نفس الشيء بالنسبة للمواد المدرسة في السنة الثالثة ثانوي إعدادي.

تؤكد العديد من الدراسات التي تدرس أهمية مفعول الأستاذ في سيورة التعلم وجود ارتباط إيجابي بين تجربة المدرسين وخبرتهم والأداء الدراسي لتلامذتهم، كما تظهر هذه الدراسات أن كل سنة إضافية من الخبرة في التدريس ترتبط بأداءات مرتفعة للتلاميذ خاصة في السنوات الخمس الأولى للتدريس<sup>(23)</sup>. وعلى مستوى آخر، تظهر نتائج طاليس (TALIS 2018)<sup>(24)</sup> أن المدرسين الذين بدأوا مهنة التدريس، عكس المدرسين الذين لهم خبرة، غالبا ما تنقصهم الثقة في قدراتهم على التدريس وعلى استخدام المقاربات البيداغوجية الفعالة وعلى التحكم في أقسامهم<sup>(25)</sup>.

## • الممارسات البيداغوجية

لتقييم مفعول الممارسات البيداغوجية على أداء التلامذة انطلاقا من معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات، تم بناء سلم تقديري على أساس مجموعة من الأسئلة بمساعدة التحليل العملي. ويعكس هذا السلم إدراكات التلامذة لمناهج التدريس التي يستخدمها مدرسوهم ويقيس درجة كيف التدريس مع حاجيات التلامذة. وهكذا تم تحديد العناصر الآتية:

- التركيز على فهم الدروس أكثر من التركيز على حفظها؛

- تفسير أهمية المضامين المدرسة ونفعها؛

- التأكد من الفهم الجيد ومن استيعاب الدرس قبل الانتقال إلى درس آخر؛

- تنويع مناهج التدريس وتكييفها وذلك بتشجيع

وتسهيل استيعاب الدروس؛

- ربط المضامين الجديدة بالمكتسبات القبلية للتلامذة؛

- اللجوء إلى التجارب لتفسير المفاهيم العلمية؛

- تحديد بداية ونهاية كل نشاط دراسي؛

23. Harris D. and Sass T., "Teacher training, teacher quality and student achievement", Journal of Public Economics, Vol. 95/7-8, 2011, pp. 798-812. Rivkin S., Hanushek E. and Kain J., "Teachers, Schools, and Academic Achievement", Econometrica, Vol. 73/2, 2005, pp. 417-458.

24. OECD, TALIS 2018, Results (Volume I): teachers and school leaders as lifelong learners, TALIS, 2019.

25. OECD, PISA 2018, Results (Volume II): Where All Students Can Succeed, PISA, OECD Publishing, Paris, 2019.



- تهنئة التلامذة على مجهودات التعلم التي يبذلونها؛

- تشجيع التلامذة على الاجتهاد وتحسيسهم بأنهم قادرون على النجاح؛

- مساعدة التلامذة في حالة صعوبة التعلم.

يلتقط المؤشر الذي تم بناؤه انطلاقاً من هذه العناصر مفعول المدرس على النتائج الدراسية للتلامذة. وهكذا فإن قيمة مرتفعة على سلم هذا المؤشر تتطابق مع درجة مرتبطة من استخدام الممارسات البيداغوجية التي تسمح للتلامذة باستيعاب مضامين الدروس وتملكها.

تظهر النتائج أن مفعول الممارسات البيداغوجية الفعالة على المردودية الدراسية هو أمر مؤكد. إذ يظهر على مستوى السنة الثالثة ثانوي إعدادي، أن الممارسات البيداغوجية المذكورة أعلاه ترفع نتائج التلامذة في الرياضيات واللغة الفرنسية، وفي علوم الحياة والأرض. غير أن هذه العلاقة ليست مؤكدة في اللغة العربية وفي الفيزياء والكيمياء. أما على مستوى السنة السادسة ابتدائي، فإن مفعول الممارسات البيداغوجية الفعالة داخل القسم هو مفعول دال بالنسبة لجميع المواد المدرسة.

ويظهر أن ممارسات المدرسين بخصوص استعمال تكنولوجيا الاتصال والمعلومات في القسم هي أيضاً مرتبطة إيجابياً ومؤكدة على مستوى مكتسبات تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي في اللغة العربية والرياضيات والفيزياء والكيمياء. وترتبط كذلك إيجابياً مع أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي في مادة الرياضيات. وهكذا، فإن النتائج المحصل عليها في هذه المواد ترتفع بشكل دال حينما يصرح المدرس بأنه يلجأ عادة أو أحياناً إلى هذه الوسائل أثناء الدرس.

وقد تم تأكيد مفعول هذه الممارسات التدريسية في الدراسات الدولية أيضاً. مثلاً فإن نتائج البرنامج الدولي لتتبع المكتسبات (PISA2015) تظهر أن أداء التلامذة الفرنسيين في العلوم هو في علاقة ارتباط مع ممارسات المدرسين في القسم. أما نقص المعلومات في العلوم فإنه يفسر جزئياً بنقص على مستوى الممارسة التجريبية والنوادي العلمية وعلى مستوى تفسير المفاهيم العلمية. ويعتبر الدعم وتبعية تقدم أداء التلاميذ حينما يقوم به المدرسون من الممارسات البيداغوجية المرتبطة بشكل إيجابي بالمردودية الدراسية.

وحسب نفس المنطق، فإن نتائج بيزا (PISA 2018) تظهر أن الأهمية التي يعطيها التلامذة للقراءة ترتبط بشكل وثيق بحماس مدرسيهم وإبرادتهم وبدفعهم وتحفيزهم لهم على القراءة. إضافة إلى ذلك، فإنه في حالة بلدان الاتحاد الأوروبي، يحصل في المتوسط التلامذة الذين يدعمهم المدرسون دائماً على أحسن النتائج في فهم المكتوب، بعد التحقق من الملحق السوسيواقتصادي للتلامذة وللمدارس.

#### • تدبير القسم والتحفيز

من أجل البحث في مفعول حافزية المدرس وقدرته على تدبير القسم وتأثير هاذين العاملين على أداء التلامذة، تم بناء مؤشر من بعدين انطلاقاً من إدراكات التلامذة لبعض سلوكات المدرسين داخل الفصل. يتعلق الأمر ب:

- الغضب بسرعة في القسم وفقدان «برودة الدم»؛

- قضاء الوقت في معاقبة التلامذة أكثر من قضائه في تشجيعهم؛

- قضاء الوقت في ضبط التلامذة أكثر من قضائه في تدريسيهم؛

- الحديث عن الأمور السيئة أكثر من الحديث عن الأمور الجيدة؛

- إعطاء الانطباع بالإحباط؛

- التعبير عن عدم الرغبة في التدريس.

أظهرت النتائج أنه بقدر ما يكون المدرس محفزاً وبقدر ما يدبر بشكل سليم سلوكات التلامذة داخل القسم، بقدر ما تكون مكتسبات تلامذة السنة السادسة ابتدائي والسنة الثالثة إعدادي مكتسبات ذات جودة. وهذا في كل المواد.

وفي نفس السياق، تظهر بعض الدراسات التي كان الهدف منها توضيح تأثير فعالية المدرس على أداء التلامذة أن هؤلاء ينجحون أكثر إذا كان مدرسوهم محفزين ومخلصين ومتحمسين لأداء مهنتهم. فهذه المميزات قادرة على أن تؤثر داخل القسم وعلى أن تحفز المتعلمين<sup>(26)</sup>.

26. Dörnyei, Z., & Ushioda, E., "Teaching and researching motivation", (2nd ed.), Harlow: Longman, 2011.

## • العلاقة بين المدرس والتلامذة

تظهر نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 أن التفاهم الجيد بين المدرس وتلامذته يؤثر إيجابيا على مردودية تلامذة السنة السادسة ابتدائي وتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي. والواقع أن التفاهم الجيد يجعل التلامذة أكثر حافزية وينخرطون أكثر الأمر الذي يسمح لهم باستيعاب المطالب والتوجيهات.

غير أن علاقة المدرسين بتلامذتهم تصبح أقل انسجاما في مرحلة المراهقة. ذلك أن 49% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي متفقدون تماما أو بالأحرى يتفقدون ليقولوا إن التلامذة لا يتفاهمون جيدا مع مدرسيهم مقابل 33% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي. وبفعل هذا المعطى، فإن تلامذة الابتدائي هم الأقرب إلى الحفاظ على علاقة جيدة مع مدرسيهم مقارنة بتلامذة السلك الثانوي الإعدادي.

وتؤكد دراسة<sup>(27)</sup> تسير في نفس الاتجاه أن المواجهة والصراعات بين الأساتذة والتلامذة تؤثر سلبيا على أداء التلامذة. وتؤكد بعض الأبحاث ليس فقط تأثير هذا التوتر على المردودية الدراسية، بل تؤكد أيضا المفعول الدال على شعور رضا المدرسين على أدائهم على مهنتهم<sup>(28)</sup>.

## • حجم القسم

يساعد حجم القسم في تحسين شروط التعلم، كما يسهل فهم الدروس، ويرفع من حظوظ مشاركة التلامذة، ويسهل اللجوء إلى ممارسات بيداغوجية جيدة بالنسبة للأساتذة. انطلاقا من نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019، تم تأكيد وجود علاقة إحصائية دالة بين حجم القسم ونتائج التلامذة في السنة الثالثة في اللغة الفرنسية. وهكذا، فإن الأداء الدراسي للتلامذة ينخفض عندهم حين يدرسون في أقسام تتجاوز 35 تلميذ وتلميذة. وباستثناء اللغة الفرنسية، يظهر بأن هذا المتغير لا ينتج أي مفعول على الأداء الدراسي للتلامذة في باقي المواد بما في ذلك المواد العلمية حين يتم التحكم في باقي العوامل.

وقد اقترحت العديد من الدراسات بأن الأقسام التي يكون فيها عدد التلامذة مقلصا تستطيع أن تكون جد مفيدة بشكل خاص لتلامذة التعليم الابتدائي<sup>(29)</sup>. من ناحية أخرى، فإن دراسات أخرى أبرزت أن مفعول حجم القسم لا يكون دائما ظاهرا على النتائج الدراسية للتلامذة، خصوصا حينما لا يتوفر مدرسوهم على الخبرة اللازمة<sup>(31)</sup>.

أما على مستوى المؤسسة التعليمية، فإن العوامل التي ظهرت بأنها مرتبطة بشكل دال بمكتسبات التلامذة، فهي عوامل تخص البيئة المادية للمؤسسة والانتماء الاجتماعي لتلامذتها والموارد والمناخ المدرسي.

## • المحيط المادي للمؤسسة التعليمية

يمكن للمحيط المادي للمؤسسة أن يمارس تأثيرا على تعلمات التلامذة بالمعنى الذي تكون فيه الشروط المحيطة بمؤسستهم مشجعة. وقد تم قياس المحيط المادي للمؤسسة بتوافر البنيات التحتية الأساسية كالتزود بالماء والكهرباء وتوافر المراحيض وكذلك الولوجية وموقع المؤسسة. ويظهر أن عامل المحيط المادي للمؤسسة يترابط إيجابيا وبشكل دال مع مستوى مكتسبات تلامذة السنة الثالثة إعدادي في جميع المواد التي تم فيها اختبار تقييم كفاياتهم. وتصدق نفس الملاحظة في مادة الرياضيات بالنسبة لتلامذة السنة السادسة ابتدائي الذين تكون نتائجهم أحسن حين يكون المحيط المادي للمدرسة ملائما.

بالنسبة للسنة السادسة ابتدائي، تتأثر النتائج المحصل عليها في اللغة الفرنسية بالوسط بحيث أن تلامذة الابتدائي الذين يدرسون بالمدار الحضري يكون أدائهم الدراسي أحسن من زملائهم في الوسط القروي. ويمكن تفسير هذا الأمر، جزئيا، بكون أن تلامذة الوسط الحضري لهم إمكانية الحصول على موارد تساعد على تحسين تعلماتهم.

في هذه النقطة، يسجل أن التلامذة الذين يدرسون بالوسط الحضري صرحوا أنهم يتوفرون على كتب أدبية وعلى قواميس وموسوعات بنسب تتعدى نسب تصريح زملائهم في الوسط القروي حيث نجد أن 52% يتوفرون على كتب

27. TENG Xiuqin, LIU Guirong, SONG Tingzhu, "Influence of Teacher-Student Relationship on Junior High Students' Academic Achievements: Mediating Role of Self-esteem", *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, volume 176, 2018.

28. CNESECO, «Qualité de vie des enseignants en relation avec celle des élèves : revue de question, recommandations», 2016.

29. Chetty R. et al., "How Does Your Kindergarten Classroom Affect Your Earnings? Evidence from Project Star", *The Quarterly Journal of Economics*, Vol. 126/4, 2011, pp. 1593-1660. Vaag Iversen J. and Bonesrønning H., "Disadvantaged students in the early grades : will smaller classes help them?", *Education Economics*, Vol. 21/4, 2013, pp. 305-324. Fredriksson P., Öckert B. and Oosterbeek H., "Long-Term Effects of Class Size", *The Quarterly Journal of Economics*, Vol. 128/1, 2012, pp. 249-285.

30. Hoxby C., "The Effects of Class Size on Student Achievement: New Evidence from Population Variation", *The Quarterly Journal of Economics*, Vol. 115/4, 2000, pp. 1239-1285.

31. Mueller S., "Teacher experience and the class size effect — Experimental evidence", *Journal of Public Economics*, Vol. 98, 2013, pp. 44-52.

السنة الثالثة ثانوي إعدادي في اللغة العربية والرياضيات. وعلى مستوى آخر، يسبب النقص في عدد القاعات ضرا لمكتسبات تلامذة السنة الثالثة إعدادي في مادة علوم الحياة والأرض وفي اللغة العربية. إذ تتأثر نتائج التلامذة في هذه المادة سلبا بالنقص في المقاعد وفي القاعات. كما أن أدائهم يميل إلى الانخفاض حين يصرح مديرو مؤسساتهم بأن المؤسسات تعرف خصا في أطر الإدارة التربوية كما هو الحال في اللغة الفرنسية وفي مادة الفيزياء، أو حينما يصرح المديرون بأن المؤسسة لديها خصا في المدرسين كما بالنسبة للرياضيات.

#### • تكرار التلميذ في المؤسسة المدرسية

فيما يخص المسار الدراسي للتلميذ داخل المؤسسة، يبرز التكرار من خلال تأثيره السلبي على مكتسبات تلامذة السنة الثالثة إعدادي والسنة السادسة ابتدائي في اللغات والرياضيات والعلوم. علما أن التكرار ليس فقط نتيجة اختلال في المسار الدراسي للتلميذ، ولكنه أيضا هو نتيجة عوامل ترجع إلى المؤسسة والمدرسين الذين لم يتفوقوا في جعل هذا التلميذ يتجاوز تعثراته ويحقق المكتسبات التي تنقله إلى المستوى الأعلى.

وينضاف هذا المفعول السلبي الذي أبرزته دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات إلى مجموعة من الدراسات التي تسائل وجهة وفعالية هذا الإجراء أي التكرار. ومن بين نتائج مشاركة المغرب في الدراسات الدولية بريس ((PIRLS 2016 و تيمس (TIMSS 215 ودراسات أخرى إبراز المفعول السلبي للتكرار على التعلّمات<sup>(32)</sup>.

بالإضافة إلى ذلك، أظهرت الدراسة الدولية بيزا (PISA) صيغة 2015 طابع اللامساواة الذي تكرسه هذه الممارسة التي توسع بشكل كبير من الفروق السوسيو ثقافية بين التلامذة. فالتكرار يضخم من الصعوبات التي يواجهها التلامذة خاصة التلامذة المنحدرين من أوساط فقيرة، وذلك بالتقليل من حافزيتهم ومن شعورهم بالفعالية الشخصية ومن تقديرهم لذاتهم ومن طموحاتهم المهنية<sup>(33)</sup>.

أدبية و 70% على قاموس و 21% على موسوعة في منازلهم مقابل 40% في الوسط القروي بالنسبة للكتب الأدبية و 49% بالنسبة للقاموس و 9% بالنسبة للموسوعة. في نفس الاتجاه، يتقدم تلامذة الوسط الحضري على تلامذة الوسط القروي بخصوص استفادتهم من التعليم الأولي بنسبة تصل إلى 89% مقابل 59% فقط بالنسبة للقروي. ويمكن القول يمكن للمدرسة الابتدائية أن تساهم في تعويض هذا النقص واللامساواة الراجع إلى الأصول الاجتماعية للتلامذة بوسائل وآليات كفيلة بمساعدتهم على تحسين أدائهم.

#### • السياق الاجتماعي للمؤسسة

يعتبر مفعول تركيبة السياق الاجتماعي لموقع المؤسسة التعليمية مفعولا مؤكدا ودالا بالنسبة لتلامذة السنة الثالثة إعدادي بخصوص أدائهم في مادتي الرياضيات واللغة العربية. وهكذا، فإن التلامذة الذين صرح مديرو مؤسساتهم أن الساكنة التي يدرس أبناؤها هي من عائلات فقيرة تكون نتائجها في أغلب الحالات نتائج متوسطة.

فأداء التلامذة الذين يصرح مديرو مؤسساتهم بأن أغلبية تلامذة المؤسسة تنحدر من أسر فقيرة يكون أقل من أداء تلامذة المؤسسات التي يصرح مديروها أن أغلب التلامذة ينحدرون من عائلات ذات مستوى سوسيو اقتصادي متوسط، علما أن تلامذة العائلات الغنية لا تدرس بالمدراس العمومية التي يركز عليها هذا التقرير.

#### • توافر الموارد داخل المؤسسة

تم فحص العلاقة بين الموارد التكنولوجية داخل المؤسسة ونتائج التلاميذ، ولأجل ذلك تم تكوين مؤشر يدل على مدى توافر قاعة متعددة الوسائط والربط بالإنترنت وموقع إلكتروني خاص. تم بناء هذا المؤشر انطلاقا من تصريحات التلامذة. وتظهر النتائج علاقة إيجابية ودالة بين هذا المؤشر ونتائج تلامذة السنة الثالثة إعدادي في العلوم واللغة العربية.

في نفس الاتجاه، فإن نقص الحواسيب كما صرح بذلك مديرو المؤسسات يرتبط سلبا بأداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي في اللغة العربية والنشاط العلمي وبأداء تلامذة

32. Jane Cooley Fruehwirth, Salvador Navarro, and Yuya, « How the Timing of Grade Retention Affects Outcomes: Identification and Estimation of Time-Varying Treatment Effects », Takahashi Journal of Labor Economics, 34:4, 2016, pp. 979-1021.

33. Mathys, C., Véronneau, M.-H., & Lecocq, A., « Grade Retention at the Transition to Secondary School: Using Propensity Score Matching to Identify Consequences on Psychosocial Adjustment », The Journal of Early Adolescence, Volume 39, Issue 1, 2019, pp. 97-133. Benoît Galand, Dominique Lafontaine, Ariane Baye, Dylan Dachet, Christian Monseur, « Le redoublement est inefficace, socialement injuste, et favorise le décrochage scolaire », Unité d'Analyse des Systèmes et Pratiques d'Enseignement Université de Liège, Cahiers des Sciences de l'Éducation, volume 38, 2019, pp.1-33.

## خلاصة

سمح التحديد المتعدد المستويات لنتائج البرنامج الوطني لتقييم التعليمات بضبط مجموعتين من العوامل التي لها تأثير مباشر على المردودية الدراسية للتلامذة: المجموعة الأولى تتكون من المميزات الفردية والخصائص العائلية للتلميذ، أما المجموعة الثانية فتتكون من عناصر ومتغيرات مرتبطة بالمدرسة وبالقسم وبالمدرس.

هنالك عوامل أخرى ترجع هذه المرة إلى المؤسسة تفسر جزئياً اختلاف أداء التلامذة الملاحظ أو المسجل. ويتعلق الأمر بالخصائص المهنية للمدرسين وممارستهم في القسم، وكذلك المحيط الفيزيائي وتوافر الموارد البيداغوجية وكل ما يساهم في العملية التعليمية.

تكون للتكرار عواقب وخيمة على المديين القصير والمتوسط كارتفاع نسبة خطر الانقطاع الدراسي<sup>(34)</sup> أو على المدى البعيد من حيث الحصول على دبلوم، وبالتالي التأثير على الوضعية المهنية للمتعلمين من حيث الأجرة<sup>(35)</sup>.

إضافة إلى تأثيراته على الفرد، فإن التكرار يؤثر أيضاً على سلوكات التلامذة الذين يتقاسمون نفس القسم حيث يتغيب المكررون باستمرار ويتعدون أكثر فأكثر عن التزامهم الدراسي<sup>(36)</sup>.

وقد ركزت بعض الدراسات على البحث عن بدائل يمكنها أن تساعد الفاعلين التربويين ليضعوا حلولاً تسمح بدعم التلامذة المتعثرين. وبهذا المعنى، ركزت بعض الأبحاث والدراسات أكثر على استراتيجيات التدريس الجماعي البديل كالتعلم التعاوني أو التعلم بالقرين<sup>(37)</sup>.

34. Jan N. Hughes, Qian Cao, Stephen G. West, Paula Allee Smith, Carissa Cerda, « Effect of retention in elementary grades on dropping out of school early », Journal of School Psychology, Volume 65, 2017, Pages 11-27.

35. Brodaty, T. O., Robert J. Gary-Bobo, and Ana Prieto, «Does speed signal ability? The impact of grade retention on wages.» CEPR Discussion Papers (2013).

36. Michael A. Gottfried, Reframing Retention: New Evidence from within the Elementary School Classroom on Post-Retention Performance », The Elementary School Journal, 113:2, 2012, pp.192-214.

37. Baye, A., Inns, A., Lake, C., & Slavin, R. E., « A Synthesis of Quantitative Research on Reading Programs for Secondary Students », Reading Research Quarterly, 54( 2), 2018, pp.133– 166.

## الفصل الرابع.

# نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019: أية تحديات؟

خدمات روض الأطفال قبل الشروع في مسارهم الدراسي. ويظهر أن السير نحو تعميم التعليم الما قبل مدرسي مع ضمان تجهيزه بشكل مناسب وتكوين جيد للمربين والمربين، أمر لا محيد عنه من أجل نجاح التلامذة وتفادي انقطاعهم عن الدراسة. وهكذا فإن الاختيار الاستراتيجي المتمثل في تطوير التعليم الأولي الذي تم تبنيه في السياسة العمومية يجب الحفاظ عليه وتتبعه بالتقييم سواء على مستوى أجزائه أو توزيعه المجالي التراي وجودته. ومن الواضح أن التحدي الكبير هو تسريع وتيرة تعميمه للسماح لكل الأطفال بالولوج إلى التعليم المدرسي بمكتسبات قبلية تسهل التعلم، خصوصا بالنسبة للأطفال المنحدرين من الأوساط الفقيرة والقروية. إذ من شأن التعليم الأولي أن يسمح بتقليص التفاوتات الراجعة إلى الوسط العائلي والتي توسع الفجوة بين التلامذة منذ سن مبكرة.

أظهرت دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA 2019 بشكل عام نقصا ملحوظا على مستوى مكتسبات تلامذة السنة السادسة ابتدائي والسنة الثالثة ثانوي إعدادي. ويمثل السلطان الابتدائي والثانوي الإعدادي التعليم الأساس الإلزامي الذي يعتبر بمثابة القاعدة الأساس للمكتسبات الدراسية التي تمنح التلامذة إمكانية متابعة الدراسة في الثانوي التأهيلي والعالي، أو التسجيل في التكوين المهني مع التوفر على الكفايات الضرورية للنجاح. لهذا يبقى اختيار إصلاح عميق للتعليم الأساس والإلزامي اختيارا محمدا لخلق «جيل الإصلاح» المنتمي إلى منظومة تربوية متجددة ومحفزة بدناميتها الجديدة.

أظهرت المعطيات أن بعض التلامذة يصلون إلى السنة السادسة من التعليم الابتدائي من دون أن يكونوا قد استوفوا مكتسبات السنوات الخمس السابقة. وتصدق نفس الملاحظة على تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي. وهو الأمر الذي ينجم عنه هدر مدرسي تؤثر كلفته المالية والاجتماعية سلبيا على المنظومة التربوية وعلى المجتمع في كليته. ذلك أن عجز التعليم الأساس الإلزامي يجر المنظومة التربوية إلى الأسفل ويحد من قدراتها، من هنا

قدمت نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات تقييما لمكتسبات تلامذة السنة السادسة ابتدائي والسنة الثالثة ثانوي والمحددات التي تؤثر في أدائهم، الأمر الذي يدعو إلى التساؤل عن التحديات التي يجب على التعليم الإلزامي أن يواجهها لتسريع وتيرة الإصلاحات المبرمجة.

حددت الرؤية الاستراتيجية 2015-2030 الاختيارات الاستراتيجية للإصلاح، وتم إعطاؤها طابعها القانوني الملزم في القانون الإطار 17-51. وتكشف معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 عن عدد من الاختلالات والتحديات التي تستلزم على المستوى الإجرائي لتطبيق الإصلاح، التدخل عبر إعطاء الأولوية للأبعاد التي سيكون لها تأثير على تحسين جودة التربية.

## 1. تجاوز صعوبات التعليم الأساس

يعتبر إصلاح التعليم الأساس تحديا كبيرا. إذ لم تنجح إصلاحات كثيرة ومنتالية منذ إصدار الميثاق الوطني للتربية والتكوين في الرفع من جودة التربية والتكوين في السلكن الابتدائي والثانوي الإعدادي. تبقى، إذن، التحديات قائمة الأمر الذي يستدعي جعل التعليم الأساس على سكة إصلاح عميق حيث يدمج جيلا من التلامذة في سيرة التعلم مع تغيير النموذج التربوي. وإذا كانت الرؤية الاستراتيجية 2015-2030 قد اختارت المرحلة 2015-2030، فذلك لكي يكون للإصلاحات المترجمة لتوجهاتها وتوصياتها مفعول على جيل من التلامذة دشنا تدرسه بالتعليم الأولي.

### 1.1. التعليم الأساس الإلزامي: أولوية

تؤكد دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019 وكذلك الأدبيات العلمية التي تحلل نتائج الدراسات الدولية دور التعليم الأولي وتأثيره الإيجابي على مكتسبات التلامذة ونجاحهم طوال مسار التعليم الأساس. حسب التشخيص، استفاد نصف تلامذة السنة السادسة من التعليم الابتدائي وثلث تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي من



ضرورة إعطاء الأولوية للتعليم الأساس والإلزامي في سيرورة إصلاح المنظومة التربوية.

## 2.1. مفعول كوفيد-19

تم إجراء الدراسة الميدانية PNEA2019 في شهر ماي 2019. وتمثل النتائج المقدمة حالة المدارس والإعداديات في نهاية السنة الدراسية 2019. غير أنه في مارس 2020، تعرضت المنظومة التربوية للتأثير السلبي والقوي لجائحة كوفيد 19، وبالتالي لا يمكننا إلا أن نفترض أن الاختلالات التي تعرفها المنظومة في «سنة عادية» مرشحة لأن تأخذ حجما أكبر. فرغم القرارات والجهود التي بذلت لتعويض التدريس الحضوري بالتدريس عن بعد، فإن نتائج هذه الجهود لا يمكنها أن تعوض بشكل كلي بالنسبة للتلامذة التعليم الحضوري في القسم. علما أن المنظومة التربوية لم تكن مهيئة للتعليم عن بعد الذي يتطلب تحكم المدرسين في تكنولوجيا الاتصال والمعلومات وأساليب تربوية ملائمة واكتساب كفايات رقمية لم يتلق فيها المدرسون أي تكوين. أما الحالات التي تعبأ فيها الأساتذة لضمان الدروس من خلال نمط التعليم عن بعد، فإن نسبة هامة من التلامذة في الوسط القروي والمناطق النائية والفقرية انقطعوا عن المتابعة لغياب الوسائل المادية من تجهيزات وربط بشبكة الأنترنت لأن المستوى التعليمي لأبائهم لا يسمح بتعويض المدرس.

كان من نتائج الاحترازات الطبية المتخذة للحد من انتشار وباء كوفيد 19 أن نسبة هامة من تلامذة الوسطين الحضري والقروي لم تتابع الدروس طوال فترة الحجر الصحي. وقد طالت مدة عدم المتابعة مع العطل المدرسية مما أدى إلى تباعد زمني مع التعلم استغرق ستة أشهر وأكثر.

أما بخصوص السنتين الإشهاديتين في السلكين الابتدائي والثانوي الإعدادي، موضوع دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات 2019، فالملاحظ أن التلامذة سينتقلون إلى الأقسام العليا من دون الاستفادة من تدريس عادي للبرنامج الرسمي. لقد أظهرت نتائج الدراسة النسبة الهامة من التلامذة الذين يواجهون صعوبات دراسية حتى قبل انتشار الوباء، وبالتالي سيرفع مفعول انتشار هذا الوباء من نسبة التلامذة التعليم الأساس في السنتين الإشهاديتين الذين سيواجهون صعوبات دراسية على مستوى المكتسبات.

وهكذا يضيف مفعول الوباء طبقة أخرى من اختلالات التعليم الأساس الذي يجد صعوبة في توجيه أغلب التلامذة

نحو النجاح. وبالتالي تصير تعبئة الموارد من أجل الإصلاح أمرا إلزاميا وإلا سيكون تطوير الرأس المال البشري في خطر.

فمن واجب التعليم الأساس الإلزامي أن يمنح كل تلميذ القاعدة الأساس لتربية جيدة ضرورية لكل فرد، خاصة في سياق الهدر المدرسي وضعف التكوين مدى الحياة وصعوبة محو الأمية والقضاء عليها.

ينبغي القول إن إصلاح تعلمات التعليم الأساس ليس إصلاحا قصير المدى بل هو إصلاح متوسط وطويل المدى، غير أنه يمكن منذ اليوم تحديد معالمه وفق تخطيط استراتيجي يقدم مكوناته ومراحله الإجرائية التي تتجاوز الولاية السياسية.

## 3.1. تأهيل البنيات التحتية

تظهر معطيات البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن المردودية الدراسية من خلال نتائج وكفايات التلامذة الذين يدرسون في مؤسسات تعليمية تتوفر على التجهيزات الأساسية (التزود بالماء الصالح للشرب، الكهرباء، الصرف الصحي)، وكذلك على الموارد الرقمية هي أعلى نسبيا من نتائج وكفايات التلامذة الذين يدرسون في مؤسسات تعليمية أقل تجهيزا، إذ يصل الفارق بين نتائج التلامذة إلى 15 نقطة حسب توافر أو عدم توافر التجهيزات الأساسية... فمردودية المؤسسات التي تتوفر على التجهيزات والموارد الرقمية هي أعلى من تلك التي لا تتوفر عليها. ويؤثر النقص الحاصل في التجهيزات والموارد الرقمية بشكل سلبي على تعلمات التلامذة، ويضعف بالتالي مردودية المنظومة التربوية في مجموعها.

وتستحق مدارس الوسط القروي اهتماما خاصا على مستوى توفير البنيات التحتية الأساسية. وإذا كان مستوى مكتسبات التلامذة يعكس الضعف العام، فإن مستوى مكتسبات تلامذة الوسط القروي هو أضعف بكثير، إذ لاتزال مؤسسات هذا الوسط تعاني من نقص التجهيزات الأساسية وتدني مستوى مكتسبات تلامذتها في السلكين الابتدائي والإعدادي.

وفي إطار خطة لرد الاعتبار للمؤسسات التعليمية الابتدائية والإعدادية، يفرض التمييز الإيجابي لصالح المؤسسات التعليمية في الوسط القروي، التي تعاني أكثر من مثيلاتها في الوسط الحضري من نقص التجهيزات الأساسية، نفسه. أمام هذه الحالة، يصبح من اللازم جرد لما تحتاجه فعليا



المؤسسات التعليمية من موارد وتجهيزات بيداغوجية ورقمية. ويمكن لهذا الجرد أن يكون أساس بلورة خطة لتجهيز المؤسسات التعليمية مع استهداف المؤسسات الأقل تجهيزاً.

أظهرت دراسة لمنظمة التعاون الأوروبي أنه لا يمكن انتظار انخراط المدرسين ولا تقييم مكتسبات التلامذة وبالتالي تربية جيدة<sup>(1)</sup> إذا كانت البنية التحتية معدمة.

فتوافر البنيات التحتية وتجهيزاتها وتنظيم الفضاء التربوي يعتبران مكونين يسهمان في «مفعول المؤسسة» وتأثيرها على مردودية التلامذة. والواقع أن المحيط المدرسي ينبغي أن يكون، في سياق أغلب التلامذة فيه ينتمون إلى أسر قروية أو حضرية معوزة، محيطاً مناسباً للتعلم، وفضاء للعيش يحفزهم ويجعلهم يحبون المدرسة ليحررهم من المحيط المحيط المرتبط بانتماثلهم الاجتماعي.

#### 4.1. تطوير المدارس الجماعية

توصي الرؤية الاستراتيجية في الرافعة الثالثة بعنوان «تحويل تميز إيجابي لفائدة الأوساط القروية وشبه الحضرية والمناطق ذات الخصائص» بـ «العمل على تقييم تجربة المدارس الجماعية من أجل تطويرها والارتقاء بأدائها». وتوصي الرؤية الاستراتيجية كذلك في رافعتها الخامسة عشر: «استهداف حكمة ناجعة لمنظومة التربية والتكوين» بـ «إعمال تميز إيجابي من حيث التمويل لتأهيل التعليم بالوسط القروي، وتشجيع إنشاء المدارس الجماعية، للحد من الفوارق التربوية، وتحقيق المساواة بين الجنسين». لهذا عمل البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 بتوصية الرؤية الاستراتيجية ليفرد تقريراً خاصاً عن المدارس الجماعية.

تظهر نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 والتي استهدفت 49 مدرسة جماعية يدرس بها 1447 تلميذ وتلميذة أن أداء هؤلاء التلامذة هو أفضل نسبياً من أداء تلامذة المدارس القروية في اللغة العربية بفارق 7 نقط. كما تظهر نتائج الدراسة أن 9% من تلامذة المدارس الجماعية قد استوعبوا مجموع برنامج اللغة الفرنسية الرسمي مقابل 6% من تلامذة المدارس القروية غير الجماعية. ويمكن دعم هذه النقطة الإيجابية بتأهيل هذه المدارس والرفع من قدراتها على المستوى التربوي والتنظيمي والتجهيزات.

ويسجل، هنا، أن الصعوبات المدرسية في الوسط القروي هي محكومة بالظروف الاجتماعية والاقتصادية للتلامذة، وبالأخص حين لا يتوفر الآباء على مكتسبات ثقافية لمساعدة أبنائهم في دراستهم. وقد تم إحداث برنامج تيسير (TAYSSIR) للتقليص من الصعوبات الدراسية للتلامذة المتمدرسين في الوسط القروي والاحتفاظ بهم داخل المدرسة وتفادي الهدر المدرسي. وقد أظهرت نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن أداء التلامذة الذين يستفيدون من برنامج تيسير في اللغة العربية هو أقل من أداء التلامذة الذين لا يستفيدون من البرنامج (235 مقابل 242 نقطة). ولا توجد فروق في نتائج باقي المواد بين التلامذة المستفيدين وغير المستفيدين من البرنامج (نقطة واحدة). حسب هذه النتائج، ليس لبرنامج تيسير أي مفعول إيجابي على نتائج التلامذة المتمدرسين في الوسط القروي رغم أنه يساهم على مستوى آخر في ولوجهم للتربية والاحتفاظ بهم داخلها.

والواقع أنه ينبغي دعم مردودية المدارس الجماعية لتحويل هذه المدارس إلى وسط مدرسي مشجع ومحفز للتعلمات.

وفي هذا السياق، ينبغي لإحداث المدارس الجماعية أن يتم في المناطق الملائمة والمناسبة وباتفاق مع الآباء وأولياء الأمور والجماعات المحلية. ذلك أن نجاح المدارس الجماعية رهين بانخراطها في إطار تنمية مجالية منسجمة حيث يجسد مفهوم «الجماعية» معناه الفعلي: مدرسة مندمجة في جماعتها. وهو الأمر الذي يستلزم انخراط كل من الفاعلين الداخليين للمدرسة وفاعلي الجماعة من سلطات وجماعات محلية وجمعيات الآباء وأولياء التلامذة، وكذلك انخراط وزارات أخرى غير وزارة التربية الوطنية كوزارة الصحة والتجهيز... فالتعبئة المالية (المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، برنامج تيسير، ومصادر تمويلية أخرى) والمقاربات المبنية على الرعاية والشراكة من أجل تطوير هذه المدارس، تبقى ضرورية.

لجعل المدارس الجماعية مؤسسات تعليمية قروية نموذجية ينبغي تمكينها من البنيات التحتية والموارد البيداغوجية والرقمية الضرورية، وتعيين مدرسين محفزين ولهم خبرة، وكذلك تعيين مديرين يعون بأن مهمتهم هي جعل مؤسساتهم نموذجاً لتنمية التربية في الوسط القروي.

1. OCDE. Synergies for Better Learning. An International Perspectives on Evaluation and Assessment. 2013

- chak joure mon pire sera cassu mon tiliphon pare ce que je ni pas recpict le tonps de lire et ecrire .apre sut joure mon pire il madi les exsamane serone pri et le tiliphon il te dicouvre moi je vous qur tue bartir le cartyam

- j'ai lui a expliquer passé et je l'ai promis de ne pas repeter des choses comme ça.tout ce qui cest

تؤكد هذه النماذج أن عددا كبيرا من تلامذة السنة الثالثة إعدادي لم يكتسبوا في التعليم الابتدائي الموارد الضرورية لفهم اللغة الفرنسية والتعبير بها. وقد اعترف هؤلاء التلامذة بعجزهم في فهم عناصر الرائز فكتبوا.

- je ne c'est pas ?

- NO COMPRI

- PACOMBRI

- JE NE CEST PAS

- (لم أعرف...)

- NE PAS CONPRE

- mna3raftch

أحيانا، تعكس أجوبة جزء هام من تلامذة الإعدادي علاقتهم السلبية مع تعلم اللغة الفرنسية، ويعبرون عن رفضهم لتعلمها في أجوبتهم عن أسئلة الرائز كما في الأمثلة الآتية:

- اصلا معمري فهمت شي درس فلغروني

- اعتذر لا اجيد الكتابة بالفرنسية

- jai un probleme dans la langue francaise XD

- Ta3do m3ana rah ma3dnach m3a lfronci...

- i dont like francais -

ويختزل تعلم اللغة الفرنسية بالنسبة لبعض تلامذة الإعدادي في معرفة الحروف اللاتينية التي يستخدمونها لكتابة اللهجات المغربية (الدارجة، تاشلحيت، تاريفيت، تمازيغت). ويمكن تقديم الأمثلة التأكيدية الآتية المأخوذة من أجوبة التلامذة عن أسئلة الرائز:

- fi ahad aiam wjhta mochkltn mha halti wfi tlka iam awghoha lwhdi lianani chojhati

- wahd nhar khrejt bla khbar shab dar ou t3etelt ou fach rjeat ldar atawni katla dyal laassa mhm f tali mchit aand lwalid dyali ou tssalhna ou kan baki fih lhal bzzzf min fatet wahd lmouda sff mbka hta mochkil ou sff wlina kima kona aaaaadii

- dahbto ila akhi wa i3tadrto minho waintaha ani9ax ilakh ilakh...

ونجد عند تلامذة آخرين من بين تلامذة السنة الثالثة إعدادي نوع من «التدريج» للفرنسية كما في الأمثلة الآتية:

- j'ai évité cette idée à mon cerveau...

ذلك أن المدارس الجماعية لا يمكنها أن تكون هي الحل لرفع مستوى التربية والتكوين في الوسط القروي إلا إذا أصبحت نموذجاً جذاباً وبيئة تربوية تساعد التلامذة على تجاوز محيطهم العائلي الهش والاندماج في بيئة حيث يتعلمون ويترقون فيها، وتجعلهم يحبون المدرسة. كما ينبغي لهذه المدارس أن تطمئن الآباء وأولياء الأمور الذين يتخوفون من إرسال أبنائهم إلى مدارس بعيدة عن مقر سكنهم.

## 2. فعالية التعلّيمات اللغوية والرياضية والعلمية

كشف تحليل البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 لنتائج كفايات التلامذة عن ضعف معمم في المكتسبات اللغوية والرياضية والعلمية للتلامذة. وهو الأمر الذي يُسائل في الآن نفسه البرامج الدراسية ومناهج التدريس والممارسات البيداغوجية.

### 1.2. إشكالية تدريس اللغات

تظهر مستويات مكتسبات التلامذة في الكفايات اللغوية أن نسبة هامة منهم لا تتحكم في الكفايات اللغوية الأساسية والضرورة لمتابعة التحصيل في اللغة العربية بالنسبة لتلامذة السنة السادسة ابتدائي والسنة الثالثة ثانوي إعدادي. فحسب المعطيات التي تم عرضها في الفصل الأول من هذا التقرير بخصوص الكفايات في اللغة العربية، فإن 31% من التلامذة اكتسبوا أقل من 42% من البرنامج الرسمي للسنة السادسة ابتدائي، مقابل 46% من تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي الذين اكتسبوا أقل من 36% من برنامج السنة الثالثة إعدادي. وبأخذ المشكل طابعاً أكثر حدة في اللغة الفرنسية حيث نجد أن 41% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي لم يكتسبوا بالمرة طوال سنوات السلك الابتدائي الموارد الضرورية لمتابعة دروس اللغة الفرنسية في السنة السادسة ابتدائي. فقط 12% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و11% من تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي هم الذين استوعبوا مجموع البرنامج الرسمي.

وهكذا، فإن أغلبية التلامذة في نهاية السلك الأساسي يجدون صعوبات في الكتابة باللغة الفرنسية بشكل سليم. نجد، مثلاً، تلامذة السنة الثالثة يكتبون مثل هذه الأجوبة:

- hier jai eu une probleme avec ma soeur car il ya assassiné mon pantalon rouge

- bonjourje me apple abdellali je suis morrcane jai 15 one je suis meeoye situ dans un les une eleue du college haje jilali saki je suis on intermot cki ju trove si yemol cor j apprce les horaies fies

- quand j'ai questionner sur le temps .....i

- après quelque heure (quand mon sang est froid) j'ai reposer ...

- Dans un examain de math j'ai apporte une mauvaise note ...

من برنامج ذلك المستوى. أما بالنسبة للسنة الثالثة ثانوي إعدادي، فإن 44% من التلامذة استوعبوا أقل من 23% من برنامج الرياضيات الخاص بالمستوى و12% فقط من التلامذة هم الذين استوعبوا أكثر من 85% من البرنامج. وكما تم ذكر ذلك أعلاه، فإن الفرق بين أداء تلامذة المؤسسات العمومية الحضرية والمؤسسات القروية ليس دالا (3 نقط)، كما لا توجد فروق دالة في أداء تلامذة المؤسسات القروية، سواء كانت مدارس جماعية أو لا. تؤكد نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن مستوى مكتسبات التلامذة في الرياضيات ضعيف في مجموع المؤسسات سواء بالابتدائي أو الإعدادي، وبأن لا تلامذة الوسط الحضري ولا الوسط القروي استطاعوا الوصول إلى متوسط المعدل (250 نقطة).

يكتسي تدريس الرياضيات والعلوم أهمية حاسمة في اكتساب الكفايات الأساس في التعليم الأساسي. فهو يحدد القدرات المعرفية للتلامذة. ذلك أن إسهام «المعرفة الرياضية» في تعلم التلميذ(ة) لا يختزل فقط في معرفة الحساب، بل أيضا الاستدلال والبرهنة والاستنباط، وبالتالي اكتساب ثقافة واستدلال علميين كما تم تأكيد ذلك في تقرير لليونسكو.

« ينبغي للتربية الرياضية الجيدة أن تعكس التنوع من خلال مختلف المضامين الرياضية التي تعرف التلامذة عليها بالتدريج: طرح المشاكل أو إعادة صياغتها لتصبح قابلة للمعالجة الرياضية، النمذجة، الاستكشاف، التخمين، التجريب، التمثيل المبياني والصياغة من خلال تطوير لغة خاصة، المحاجة، التدليل، تطوير مناهج، بلورة مفاهيم والربط بينها داخل مجالات مبنية، التبادل والتواصل.... فترية أو تدريس من هذا القبيل كفيل بأن يسمح بعيش التجربة الرياضية باعتبارها تجربة فردية وجماعية في الآن نفسه، والإحساس والوعي بما يحمله التبادل والنقاش مع الآخرين»<sup>(2)</sup>.

يتحكم تلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي بشكل متوسط في عمليات الوصف والتصنيف والمقارنة. أما عملية التحليل التي تتطلب مقارنة علمية تقوم على استخلاص المعطيات من الجداول والخطاطات والوثائق، وتعبئة المعطيات المتوافرة من أجل الفهم والتأويل، فهي عملية لم يكتسبها أغلب تلامذة نهاية السلك الإعدادي. والحال أن ممارسة الاستدلال العلمي هي ممارسة ينبغي تطويرها

يعتبر ضعف مكتسبات التلامذة في اللغة الفرنسية أو غيابها، كما أظهرت ذلك نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 معطى مؤكدا ينبغي للمدرس أن يتعامل معه. 46% من تلامذة الإعدادي العمومي صرحوا أن مدرسيهم يلجؤون إلى الدارجة لشرح درس اللغة الفرنسية. وهكذا، فأمام الضعف البارز للتلامذة في اللغة الفرنسية بعد أن أمضوا تسع سنوات في التعليم الأساسي، يضطر الأساتذة إلى اللجوء إلى الدارجة لشرح درس اللغة الفرنسية. مما يؤكد على مستوى آخر أن الولوج إلى السلك الثانوي الإعدادي ليس مشروطا بالتحكم في الكفايات الأساسية المذكورة في البرنامج الرسمي للغة الفرنسية في التعليم الابتدائي.

لقد أصبح دعم التعدد اللغوي ضروريا لمتعلمي كل المنظومات التربوية في عالم معوم. لذلك يمثل تجويد تعلم اللغات في المدرسة المغربية تحديا كبيرا وأكيدا. فتحكم التلامذة في اللغة يعتبر أمرا حاسما ليس فقط لاكتساب الكفايات اللغوية، ولكن أيضا لاستيعاب المعارف العلمية والثقافة التي تم إنتاجها بهذه اللغة.

إن صعوبات تدريس اللغة الفرنسية تؤكد نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019. وإذا كان يظهر أنه من الصعب جدا إيجاد، حسب بعض الأساتذة، هم أنفسهم لا يتحكمون في اللغة الفرنسية، فيمكن على الأقل إرساء برنامج تدريس متمحور حول استخدام موارد رقمية في القسم. ويمكن لمدرسي اللغة الفرنسية أن يكونوا في المناهج التفاعلية والحلول الرقمية وذلك لجعل تدريس اللغة الفرنسية أكثر جاذبية لكل التلامذة، وبالأخص بالنسبة لأولئك التلامذة الذين قد يطورون مقاومة ضد تعلم هذه اللغة، بل قد يرفضونها.

## 2.2. تجويد تدريس الرياضيات والعلوم

المعطى الأساس لنتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 هو الضعف العام لمكتسبات التلامذة في الرياضيات. وللتذكير، وكما تم عرض ذلك في الفصل الثاني، فإن المعطيات تؤكد أن 48% من التلامذة قد استوعبوا أقل من 23% من برنامج الرياضيات الخاص بالسنة السادسة ابتدائي، وفقط 27% من التلامذة هم الذين استوعبوا 88%

2. UNESCO. Les défis de l'enseignement des mathématiques dans l'éducation de base. 2011

لدى تلامذة الإعدادي، وبالأخص بالاعتماد على الرسومات البيانية والمحاكاة على الحاسوب.

ترتبط مكتسبات تدريس الرياضيات في التعليم الأساسي فيما بعد بباقي المواد العلمية والتكنولوجية التي تدرس لاحقا. وتساؤل القيمة التي اكتسبها كل من العلم والتكنولوجيا التعليم الأساسي لدعم تعلم الرياضيات والعلوم. وهكذا، فإن من شأن إرساء تدريس جيد للرياضيات أن يهيئ جيلا مغربيا مندمجا في مجتمع المعرفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصال والذكاء الاصطناعي.

لقد اتخذت عدة دول، بعد أن لاحظت الأداء الضعيف لتلامذتها في مادة الرياضيات في الدراسات التقييمية الدولية، إجراءات لجعل تدريس هذه المادة في قلب الإصلاحات لمعالجة ضعف مستوى المكتسبات<sup>(3)</sup>.

اعتبارا لمستوى مكتسبات التلامذة في الرياضيات وقيمة هذه المادة في تطور التكنولوجيا والهندسة بالبلاد، فإنه من اللازم أن تستهدف خطة الإصلاح التي أوصت بها الرؤية الاستراتيجية 2015-2030، عبر آلية القانون الإطار 17-51، تجويد تدريس الرياضيات.

### 3. معالجة فارقية لصعوبات التعلم

كشفت دراسة لبرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 عن معطيات مفصلة تخص مستويات مكتسبات التلامذة في مواد المقرر الرسمي. ورغم الفروقات الملاحظة بين سلكي التعليم الأساسي الابتدائي والثانوي الإعدادي أو بين المواد الدراسية، فبالإمكان تقييئ وتصنيف التلامذة باعتبار مستويات مكتسباتهم وكفاياتهم إلى ثلاثة فئات: فئة أولى تتكون من ثلث التلامذة وتواجه صعوبات كبيرة في التعلم ترجع إلى كونها لم تستوعب برامج السنوات السابقة ومكتسباتها ضعيفة جدا. وفئة ثانية تتكون من ثلث التلامذة اكتسبت تقريبا نصف البرنامج الرسمي أو تزيد عليه قليلا، وبالتالي تتموقع أحسن، مقارنة بالفئة الأولى، على مستوى اكتساب الكفايات. أما الفئة الثالثة، فهي تتكون أيضا من ثلث التلامذة الذين اكتسبوا ما بين 70% و100% من البرنامج. ويختلف حجم كل فئة حسب المواد.

من المتعارف عليه أن العديد من الأنظمة التربوية تعرف ظاهرة تباين المستوى بين تلامذة السلكين الابتدائي والثانوي الإعدادي والذين يتوزعون عادة إلى تلامذة ممتازين، جيدين، متوسطين، وتلامذة يواجهون صعوبات. ولكن جودة النظام التعليمي تقاس بتقلص نسبة التلامذة الذين يواجهون صعوبات التعلم. والحال أن التفتية التي كشفت عنها نتائج الدراسة والأهمية العديدة للتلامذة الذين يواجهون صعوبات في الدراسة، يؤكدان أن المدرسة تجد صعوبة في جعل التلامذة الذين يواجهون صعوبات دراسية كبيرة ينتقلون إلى فئة التلامذة المتوسطين. وهو الأمر الذي يسائل جودة التعليمات والتربية في مجموعها.

كما بينت دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن «معالجة» ضعف مستوى التلامذة والصعوبات التي يواجهونها في التعلم بالتكرار ليس لها أي مفعول إيجابي على مكتسباتهم الدراسية. إذ أكدت الدراسة المفعول السلبي والقوي على التعليمات. وهو مفعول واضح بالنسبة لتلامذة السنة الثالثة ثانوي إعدادي أكثر مما هو عليه بالنسبة لتلامذة السنة السادسة ابتدائي. فالتكرار لا يسمح للتلامذة بالاستدراك، بل عكس ذلك يقودهم إلى مراكمة تأخر يصعب استدراكه. مما يقود إلى التساؤل عن فعالية سياسة التكرار مقارنة بآليات المعالجة والدعم البيداغوجي والتي تشكل بديلا أكثر ملاءمة.

يتطلب رفع تحدي تقليص فئة التلامذة الذين يواجهون صعوبة في التعلم في التعليم الأساسي ضرورة القيام بمعالجة مزدوجة:

أ - تقوم المعالجة الأولى على التدخل منذ السنة الأولى من التعليم الابتدائي (والأولي) من أجل ألا يمضي التلامذة سنوات الدراسة دون اكتساب ما يلزم اكتسابه كل سنة لترصيده للوصول إلى نهاية السلك الابتدائي أو الثانوي الإعدادي بنقص في المكتسبات. ويعتبر نقص المكتسبات من بين الأسباب التي دفعت سنة 2018، 128.195 من تلامذة السلك الابتدائي، و212.133 من تلامذة السلك الثانوي الإعدادي إلى هجر الدراسة والتخلي عنها<sup>(4)</sup>.

3. Voir pour le cas de la Suède : Jesper Boesen et Ola Helenius, « Améliorer l'enseignement des mathématiques. Le cas de la Suède », Revue internationale d'éducation de Sèvres [En ligne], 51 | septembre 2009, mis en ligne le 01 septembre 2012, consulté le 14 novembre 2019. URL : <http://journals.openedition.org/ries/684>.

وتفاعلا مع نتائج تقييمات الدراسة الدولية التوجهات الدولية في تدريس العلوم والرياضيات (TIMSS) 2015 والبرنامج الدولي لتتبع مكتسبات التلامذة (PISA) التي أظهرت وضعية فرنسا مقارنة بباقي بلدان الاتحاد الأوروبي، قدم كل من شارل طوروسيان (Charles Torossian) وسيدريك فيلاني (Cédric Villani) لوزير التعليم جون ميشيل بلانكي (Jean-Michel Blanquer) تقريرا تضمن 21 إجراء خاصا بتدريس الرياضيات.

4. الهيئة الوطنية للتقييم لدى المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي، الأطلس المجالي الترابي للانقطاع الدراسي: تحليل مسار فوج 2014-2018 والخرائطية الإقليمية، 2019، ص:15.



تلاميذ السنة الثالثة إعدادي نفس الوضعية. والحال أن البنية التحتية والارتباط بالإنترنت يشكلان مع البنية التحتية الأساس. ومع ذلك، لا ينبغي اختزال الموارد الرقمية في البنية التحتية فقط، بل اعتبار تكوين المدرسين لتبني حلول ديداكتيكية رقمية والتحكم في طرق التعلم عن بعد.

وقد لفتت تجربة التدريس عن بعد بسبب انتشار الوباء الانتباه إلى اللجوء المستعجل لحل اختيار بعض المدرسين الذين لهم خبرة. غير أن هذه التجربة أظهرت بشكل واضح أن التعليم الرقمي لازال بعيدا عن أن يكون آلية للتعلم في المدرسة، كما كشف عن التفاوت واللامساواة بين التلاميذ الحضريين والقرريين، بل وحتى بين تلامذة ينتمون إلى نفس الوسط، رغم الإرادة الصادقة في الاستجابة للاستعجال الذي فرضه الوباء.

وهكذا فإن الطابع العرضي لما هو رقمي يتطلب الجمع بين إصلاح التعليم وتطوير الموارد الرقمية بحيث لا تبقى ملحقا تابعاً للتعليم الكلاسيكي، ولكن وسيلة مندمجة ومدمجة في التدريس والتعلم، وليس فقط على مستوى التعليم عن بعد، بل أيضا في التعليم الحضوري.

## 5. تحفيز الفاعلين وتثمين عملهم

تبين من نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن التكوين الأكاديمي للمدرسين وشواهدهم ليس له أي مفعول دال على أداء التلامذة. أما التكوين المستمر، فهو حسب أجوبة المدرسين على الاستمارة غير مناسب. أما التجربة المهنية والتكوين بمراكز التكوين فلهما مفعول إيجابي على أداء التلامذة. مقابل ذلك، ينخفض أداء تلامذة أساتذة التعاقد.

### 1.5. التكوين الأساس والمستمر

بيّن التحليل متعدد المستويات أن مكتسبات تلامذة السنة السادسة ابتدائي مترابطة، حسب المواد الدراسية، مع عدد سنوات الخبرة المهنية لمدرسيهم. ويظهر أن هذا الارتباط هو من نفس حجم الارتباط بين المكتسبات والمكانة الاجتماعية والاقتصادية، بل يتجاوزه أحيانا.

أما بالنسبة للسنة الثالثة ثانوي إعدادي، فإن التكوين الأساس الذي استفاد منه المدرسون قبل ولوجهم مهنة التدريس، هو الذي يرتبط إيجابيا بتعليمات التلامذة. وعكس ذلك، لا يظهر أن للتكوين المستمر للمدرسين ارتباط

وينبغي لهذه المعالجة أن تقوم على نظام لتشخيص الصعوبات لدى التلامذة منذ السنوات الأولى من التعليم الابتدائي وقبل أن تراكم التعثرات لتكون سببا في عدم التمكن من متابعة التمدرس.

على هذا المستوى، وحده إصلاح عميق لمنظومة التربية والتكوين منذ التعليم الأولي، وبشكل أخص منذ السنة الأولى للتعليم الابتدائي، يمكنه أن يقلص على المدى المتوسط والبعيد من حجم فئة التلامذة الذين يواجهون صعوبات في التعلم.

ب - النمط الثاني للمعالجة تنبغي مأسسته على مستوى كل قسم وعلى كل المستويات وذلك حتى يسهل التعرف على التلامذة الذين يواجهون صعوبات في الدراسة ودعمهم لتجاوزها. وهو ما يمكن القيام به عبر إقرار آليات للدعم المدرسي لفائدة التلامذة المتعثرين في تفاعل مع آباء وأولياء التلامذة. وقد أظهرت نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن العمل الجماعي للمدرسين ليس له أي تأثير على المردودية لأنه قلما يحدث. علما أن العمل الجماعي للمدرسين هي صيغة العمل التي يمكنها أن تعبأ مدرسي المواد لنفس القسم، ويمكنها أن تجد الحلول لتلامذة يواجهون صعوبات في دراستهم.

## 4. المزوجة بين التعليمات وتطوير التجهيزات والعدة الرقمية

أكدت نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن لتوافر الموارد الرقمية بالمدارس الابتدائية والثانويات الإحصائية مفعول إيجابي على نتائج التلامذة في كل المواد. في الواقع، يحسن توافر الموارد الرقمية نتائج التلامذة بمدى يتراوح ما بين 4 و 11 نقطة في السلك الابتدائي، ومن 6 إلى 9 نقطة في الإعدادي. وقد أظهر التحليل متعدد المستويات، وهو التحليل الذي يحلل تأثير العوامل أن لتوافر الموارد الرقمية (قاعات متعددة الوسائط، أجهزة العرض، الربط بالإنترنت والمواقع الرقمية) مفعول إيجابي على مكتسبات تلامذة السنة الثالثة إعدادي في اللغة العربية والعلوم. كما أن غياب الحواسيب يؤثر سلبا على نتائج تلامذة السنة السادسة ابتدائي في اللغة العربية والنشاط العلمي؛ وعلى نتائج تلامذة الإعدادي في اللغة العربية والرياضيات. غير أن ثلثي التلامذة يدرسون بمدارس لا تتوفر على قاعات متعددة الوسائط، ولا ترتبط بالإنترنت. ويعيش نصف



للمدرس المبتدئ الذي يبدأ مساره المهني في ظروف غير ملائمة ولا للتلامذة الذين يستلزم تدني مستوى مكتسباتهم توفر مدرسين لهم خبرة وليس مدرسين يستطيعون بالكاد تجاوز عوائق التدريس بالوسط القروي.

ويعتبر ابتعاد آباء وأولياء التلامذة عن الشؤون المدرسية لأبنائهم ملاحظة عامة. إذ تظهر نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن المدرسة لا تتصل بالآباء إلا في حالة مواجهة التلامذة لصعوبات في التعلم أو في التكيف. فالتلامذة الذين ينحدرون من أوساط غير محظوظة، ينتمي أغلبهم في الغالب إلى أسر وضعيتها الاقتصادية والاجتماعية هشة والمستوى الدراسي لأفرادها ضعيف، ويكون الآباء عاطلين عن العمل أو يمارسون أعمالاً هشة حيث يصل أبناء هذه الأسر إلى المدرسة بهذا «الإثر» الاجتماعي المعيق الذي لا يمكن لمدرس بدون خبرة وغير محفز أن يعوضه.

ويعتبر 31% من تلامذة السنة السادسة ابتدائي و33% من تلامذة السنة الثالثة إعدادي أن مدرسيهم محبطي العزيمة. ويتعلق الأمر هنا بنقل واع وغير واع لإحساس سيئ يؤثر سلباً على العلاقة بالتلامذة وبجودة التعليمات. وهو الأمر الذي يسائل الانخراط في مهمة التدريس والذي ينبغي دعمه وتقويته عبر التكوين الأساس والمستمر. إضافة إلى ذلك، ينبغي تحسين شروط ممارسة مهنة التدريس داخل المؤسسات المدرسية، والاعتراف بالجهود والمبادرات التي يقوم بها المدرسون للنجاح في مهمتهم رغم العوائق التي يواجهونها.

المدرسون هم الفاعلون الأساسيون والذين يتطلبهم نجاح كل مشروع للرفع من جودة التربية والتعليمات. لهذا يكمن الرهان في إعداد سياسة تعبئة المدرسين واثمين جهودهم. وينبغي تسجيل أن استراتيجية تحسين شروط ممارسة المهنة داخل المؤسسات التعليمية هي أحد العوامل الأكثر أهمية في تعبئة المدرسين. وكما سبقت الإشارة أعلاه، فإن توافر البنيات والتجهيزات الأساس، يبقى بالنسبة للمدرسين أحد مصادر الحافزية والانخراط في ممارسة المهنة. فتحسين إطار عمل المدرسين يخلق مناخاً مساعداً ومشجعاً على التعليمات.

دال بمكتسبات تلامذة هذا المستوى رغم أنه، أي التكوين المستمر، يبقى ضرورياً للتطور المهني للمدرسين. وتدفع هذه العلاقة المحتملة إلى التساؤل عن جودة التكوينات المقدمة في هذا الإطار من حيث الموضوعات والمجزوات المعالجة، ووتيرة التنظيم والاستفادة، والغلاف الزمني المخصص للتكوين المستمر، وحافزية المدرسين وانخراطهم فيه. وبهذا المعنى، يكون من الأولوية إيلاء انتباه خاص لجوانب التكوين المستمر هاته وإعادة التفكير فيها لتكون أكثر فعالية وتعطي ثمارها.

ويظهر ذلك بشكل خاص في التكوينات المبرمجة لفائدة المدرسين حيث يجب الأخذ بعين الاعتبار المناهج المحددة، بما في ذلك استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال التي تسهل التعليمات وتجعلها أكثر جاذبية في أعين تلامذة ينتمون لجيل أطفال الأنترنت. والواقع أن نتائج الدراسة الميدانية تكشف عن أن استخدام هذه الأدوات أثناء الدرس هي ممارسة تساهم، أحياناً، في تحسين التعليمات.

وفي نفس الإطار، فإن الممارسات البيداغوجية التي تستهدف تسهيل الفهم وتشجيع التلامذة ومساعدة التلامذة الذين يواجهون صعوبات في التعلم، هي كلها عوامل تساهم جزئياً في تحسين مستوى مكتسبات التلامذة، وفي التسيير الجيد للتصرفات والسلوكات.

## 2.5. حافزية المدرسين

يعتبر أداء تلامذة السنة السادسة ابتدائي والسنة الثالثة ثانوي إعدادي الذين يثمنون الممارسات البيداغوجية لمدرسيهم أحسن من أداء التلامذة الذين لهم رأي سلبي عن الممارسات البيداغوجية لمدرسيهم. وقد أصبح من المقبول القول إن المناهج البيداغوجية النشيطة تجعل التلامذة يتحكمون في تعليماتهم وتساعدتهم على استيعاب وفهم أفضل لمختلف الموارد والمعارف التي يضعها المدرسون رهن إشارتهم.

على مستوى آخر، وحسب معطيات البحث، عبر 49% من مدرسي الابتدائي، و42% من مدرسي الإعدادي عن رغبتهم في تغيير مؤسساتهم. ويقدم جزء هام منهم حجة الظروف الصعبة لممارسة مهنتهم في المؤسسة التي عينوا بها.

يعين الكثير من المدرسين، غير المكونين للتدريس بالوسط القروي الذي يعاني من نقص في البنيات التحتية الأساسية والمعينات اليداكتيكية. لا تعطي هذه الوضعية الامتياز لا

### 3.5. الإدارة التربوية واحترام القوانين

### خلاصة

ينبغي، في سياق الأزمة، رفع التحديات المذكورة أعلاه، لتصحيح عمليات التدريس والرفع من جودة التعليمات تتمثل أول خاصية تميز هذه الأزمة في أن الإصلاحات تتالت دون أن يكون لها مفعول إيجابي ملحوظ ينعكس إيجابيا على المكتسبات. وينبغي، انطلاقا من نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019، تسجيل أن ثلث تلامذة المستويين المستهدفين لم يكتسبوا الموارد الضرورية لمتابعة دراستهم.

أما الخاصية الثانية لهذه الأزمة فقد فرضتها حالة الوباء التي زادت في تعقيد الوضعية بإبطاء اشتغال المدارس والإعداديات. وهو ما يجعل الأزمة تشكل تهديدا جديا لتطور التربية ولكن يمكن تحويلها إلى مناسبة للنهوض والبحث عن تغيير نموذج التدريس.

يبقى دور مديري المؤسسات التعليمية حاسما بخلفهم مناخا ملائما للسير العادي للمؤسسة وبحرصهم على الإرساء الجيد للقواعد والعمل بها. وكما أظهرت ذلك دراسة البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 فإن «الإرساء الجيد للقواعد وتطبيقها» يؤثر إيجابيا على المردودية الدراسية سواء في مؤسسات السلك الابتدائي أو التعليم الثانوي الإعدادي. فالإدارة التربوية هي التي تحرص على احترام جداول الحصص وتوقيت الدخول والخروج سواء الخاص بالتلامذة أو هيئة التدريس أو أطر الإدارة التربوية.

ويعتبر ضياع زمن التدريس ظاهرة معقدة تتعدد أسبابها وعواقبها، وتخص تكوين الفاعلين التربويين والتأطير الإداري والبيداغوجي وكذلك المحيط السوسيو-تربوي للمؤسسة التعليمية. فالمدير هو الذي يؤطر انتظام حضور المدرسين، ويحرص على أن يقوم هؤلاء بواجبهم على أحسن وجه داخل أقسامهم وتفادي كل ما من شأنه إضاعة الوقت في القسم، بما في ذلك الوصول المتأخر للقسم، والتحضير السيء للدرس، واللجوء إلى طرق بيداغوجية متجاوزة، وحصول مشاكل في التواصل، واللجوء إلى العنف اللفظي و/أو الجسدي، إلخ.

تؤكد الدراسة أن أداء التلامذة الذين هم راضون عن مناخ العدالة في مؤسساتهم التعليمية سواء الابتدائية أو الإعدادية هو أعلى نسبيا من أداء زملائهم غير الراضين عن مناخ العدل في مؤسساتهم. ومع ذلك، فحوالي خمس تلامذة السنة السادسة ابتدائي، وربع تلامذة السلك الإعدادي لديهم إدراك سلبي لمناخ العدالة في مؤسساتهم. ويرجع إلى المدير دور جعل المدرسين والتلامذة يشاركون في صياغة قواعد المؤسسة وميثاق القسم وخلق مناخ العدالة يعطي معنى للتعليمات وللجهد.

وتكمن إحدى الخلاصات التي يمكن استخلاصها من نتائج الدراسة أن التعليم العمومي الأساسي هو ملتقى إكراهات: إكراهات تخص المؤسسة من حيث بنيتها التجهيزية، والموارد، وجودة المدرسين؛ وإكراهات تخص التلامذة وخصائصهم العائلية والثقافية والمجالية... غير أن هذه الإكراهات لا تؤثر على جميع التلامذة بنفس الطريقة.

في الواقع، يستمر ضعف المستوى الاجتماعي والاقتصادي والثقافي للأسرة في التأثير على مكتسبات التلامذة، بالأخص مكتسبات تلامذة السنة الثالثة من السلك الثانوي الإعدادي، لأن المؤسسة التعليمية تجد صعوبة في تجاوز هذا العائق، وبالتالي إقرار الإنصاف الذي لا يعني في هذه الحالة عدم التمييز بين التلامذة، بل المساواة في الفرص المتاحة. وهو الأمر الذي ينجم عنه أن التلامذة الذين لا يتوفرون على رأس مال من الموارد العائلية، يواجهون صعوبات أثناء دراستهم. وقد أظهرت نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أن أداء بعض التلامذة يكون أحسن من أداء تلامذة آخرين حين يكون المستوى الاجتماعي والاقتصادي والثقافي لأبائهم وأولياء أمورهم مرتفعاً، وأن أداءهم ينخفض حين ينحدرون من وسط غير محظوظ وقروي، ويكون آبائهم وأولياء أمورهم غير متعلمين ويمارسون مهنة غير قارة. وهكذا يتأثر أداء التلامذة سلباً بالفوارق الاجتماعية التي تخترق المجتمع.

تخضع المدرسة العمومية لتأثير الابتعاد التدريجي للأسر المنتمية إلى الطبقة الوسطى التي تتوفر على المستوى الدراسي الضروري لتتبع تلميذ أبنائها وتأطيرهم، كما تتوفر على الموارد المالية لتضمن لهم دعماً مدرسياً ملائماً، وتلجأ إلى التعليم الخصوصي لتدريسهم. وهكذا تترك الأسر التي لها القدرة على الانخراط في مجهود تحسين جودة التعليم والتدريس، التعليم العمومي الأساسي.

وعلى مستوى آخر، يظهر هذا التقرير أن أداء التلامذة المتمدرسين في القطاع الخاص هو أعلى من أداء تلامذة القطاع العمومي. وينبغي، مع ذلك، الإشارة إلى أن مؤسسات القطاع الخاص ليس لها نفس إكراهات مؤسسات النظام العمومي. فالقطاع الخاص يجهز مؤسساته لجذب إليها التلامذة وأسرها. كما أن هذه المؤسسات تتحكم في زمن

لإزالة منظومة التربية والتكوين المغربية تجد صعوبة في تحقيق الأهداف المسطرة لها رغم التقدم الذي حصل على أكثر من صعيد. وهو ما يعكسه ضعف تعلمات التلامذة في مختلف الأسلاك والمستويات الدراسية. وبهذا المعنى، لازالت التفاوتات بين أداءات التلامذة تتسع بحيث ليس للتلامذة نفس الحظوظ. ومع ذلك، ينبغي تسجيل أن مستوى مكتسبات التلامذة رهين بالعديد من العوامل التي هي لصالح فئة معينة من التلامذة على حساب فئة أخرى.

تمنح نتائج البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 تقيماً لمكتسبات التلامذة وكفاياتهم بمرجعية البرنامجين الرسميين لنهاية السلكين الابتدائي والثانوي الإعدادي بغاية فحص أداء التلامذة ومحدداته. وتعكس النتائج الضعف الملحوظ على مستوى مكتسبات جزء هام من تلامذة التعليم الأساسي بدرجات متفاوتة حسب المواد الدراسية: اللغات، الرياضيات، والعلوم. وهو الضعف الذي يولد الهدر المدرسي من خلال الانقطاع والتكرار، مؤثراً بشكل سلبي على استمرارية الحياة الدراسية للشباب، ومُعْدمًا كل الجهود المبذولة من طرف السلطات العمومية في مشاريع الإصلاح التربوي المتتالية.

كما يُظهر تقييم البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات PNEA2019 أيضاً العوامل التي تضعف منظومة التربية والتكوين، فثلث التلامذة، وأحياناً أكثر لا يتوفقون في متابعة البرنامج الرسمي لمواد السلكين الابتدائي والثانوي الإعدادي. والحال أن هذه الوضعية هي بمثابة العقدة الغوردية بالنسبة للمنظومة التربوية والتي لا يمكن حلها من دون إصلاح عميق للتعليم الأساسي، كما توصي بذلك الرؤية الاستراتيجية للإصلاح 2015-2030، وينص على ذلك القانون الإطار 51-17.

فالمشاكل المرتبطة بالولوجية والبنيات التحتية الأساسية وتوافر الموارد البشرية والمادية، كلها تحث على تحسين العرض التربوي في مؤسسات التعليم العمومي التي يدرس بها تلامذة غالبيتهم يعيشون وضعاً اجتماعياً واقتصادياً غير مشجع على الدراسة.

في التكوين المهني أو في الحياة النشيطة. فتعميم التعليم أساس ذي جودة يبقى هو الشرط الذي لا غنى عنه لتنمية قطاع التربية في المجتمع.

لن تكون هذه الدراسة التقييمية ذات نفع إلا إذا أنتجت معطيات وتحليلات ذات مصداقية توجه إلى مختلف فاعلي منظومة التربية والتكوين، وإلا إذا مكنت المسؤولين الذين يتحملون مسؤولية تسيير قطاع التربية والتكوين من عناصر بلورة سياسة عمومية وإعداد خطط معالجة وتصويب.

كما أن هذا التقييم موجه لإخبار الرأي العام والمواطنين الذي يتابعون سيرورة إصلاح المدرسة، وينخرطون في النقاش العمومي حولها مع الحرص على إرساء قيمة التقييم وثقافته باعتبارها أداة لتتبع التقدم المتحقق في إطار طموح الأمة في أن تتوفر على منظومة تربوية جيدة تسمح برقي الفرد والمجتمع.

التدريس بفضل تعاقدتها مع مدرسين ملزمين بالمواظبة على الحضور وبالمردودية. كما يستقطب هذا القطاع الفئات الاجتماعية الميسورة نسبياً والمتعلمة والمتوفرة على موارد مالية لأداء مصاريف الدراسة والدعم المدرسي لتعويض كل ضعف من جهة المؤسسة التعليمية. بل إن بعض مؤسسات التعليم الخصوصي تقوم بانتقاء قبلي للتلامذة لتحافظ على مستوى معين يضمن لها اختيارها من طرف الأسر. وقد قام بسبب كوفيد 19 خلاف بين المدارس الخصوصية والأسر حول أداء مصاريف الدراسة أثناء الحجر الصحي حيث طالب الآباء بالتقليص من قيمة الأداء طوال هذه المدة بدعوى أن المؤسسات الخصوصية لم تبق على التزامها بالتدريس الحضوري، وبأن الآباء تكلفوا هم بأنفسهم بجزء من تدريس أبنائهم.

وكما تمت الإشارة إلى ذلك من قبل، فإن فارق النتائج بين تلامذة السلك الثانوي الإعدادي الذين لهم مستوى اجتماعي واقتصادي عال وبين التلامذة الذين ينتمون إلى أسر غير ميسورة يتراوح ما بين 16 و24 نقطة حسب المواد الدراسية. فالانتماء الاجتماعي يؤثر على أداء التلامذة، ويسمح بالقول إن المؤسسات التعليمية العمومية الابتدائية والثانوية الإعدادية، خصوصاً تلك المتواجدة في الأوساط الفقيرة والقروية، لا تتوفر لديها دائماً القدرة على تعويض النقص في الرأسمال الاجتماعي لدى التلامذة المنتميين إلى العائلات الفقيرة. ولأن التربية تحمل في ذاتها فكرة الرقي بالشرط الاجتماعي للفرد من خلال تشجيع تحصيل المعارف، والعلم، والمهارات التطبيقية، وأساليب العيش والمهارات الاجتماعية، فإن التحدي الكبير للنظام التربوي يقوم على تعويض النقص الحاصل لدى التلامذة المنتميين إلى أسر فقيرة. وقد أظهر التدريس عن بعد أن هؤلاء التلامذة يعانون بشكل مزدوج: من فقرهم، ومن كونهم محرومين من الاستئناس بالموارد الرقمية والوصول إليها.

إن الخلاصة التي يمكن استخلاصها من واقع الحال هذا هي أن التربية هي البعد المحوري والأساسي في التنمية والعدالة الاجتماعية لأن المدرسة لم تعد قادرة على منح أغلب التلامذة قاعدة الكفايات الأساس على مستوى التعليم الأساسي، وأصبحت آلة لإعادة إنتاج التفاوتات داخل المجتمع. لهذا يعتبر إتمام تعميم التعليم الأساسي مع ضمان قاعدة كفايات أساس جيدة مطلباً تنموياً أساسياً الهدف منه تمكين الشباب من كفايات أساسية تسمح لهم بمتابعة الدراسة دون عوائق أو تحقيق ذاتهم





1. Andreas Hadjar, Sabine Krolak-Schwerdt, Karin Priem, Sabine Glock. « Gender and educational achievement », Educational Research 56 :2, 2014, pp. 117-125.
2. Baye, A., Inns, A., Lake, C., & Slavin, R. E., « A Synthesis of Quantitative Research on Reading Programs for Secondary Students », Reading Research Quarterly, 54( 2), 2018, pp.133-166.
3. Benoît Galand, Dominique Lafontaine, Ariane Baye, Dylan Dachet, Christian Monseur, « Le redoublement est inefficace, socialement injuste, et favorise le décrochage scolaire », Unité d'Analyse des Systèmes et Pratiques d'Enseignement Université de Liège, Cahiers des Sciences de l'Éducation, volume 38, 2019, pp.1-33.
4. Betts J. R., Zau A., & Rice L., " Determinants of student achievement: New evidence from San Diego", San Francisco, CA: Public Policy Institute of California , 2003.
5. Bradbury, Bruce and Corak, Miles and Waldfogel, Jane and Washbrook, Elizabeth, Inequality During the Early Years: Child Outcomes and Readiness to Learn in Australia, Canada, United Kingdom, and United States. IZA Discussion Paper No. 6120. Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=1965137>
6. Bradley, J. L., & Conway, P. F., « A dual step transfer model: Sport and non-sport extracurricular activities and the enhancement of academic achievement », British Educational Research Journal, 42(4), 2016, pp.703-728.
7. Brodaty, T. O., Robert J. Gary-Bobo, and Ana Prieto, «Does speed signal ability? The impact of grade retention on wages.» CEPR Discussion Papers (2013).
8. Caille, J. P. « Scolarisation à 2 ans et réussite de la carrière scolaire au début de l'école élémentaire », Éducation et formations, n° 60, 2001, pp. 7-18.
9. Chetty R. et al., "How Does Your Kindergarten Classroom Affect Your Earnings? Evidence from Project Star", The Quarterly Journal of Economics, Vol. 126/4, 2011, pp. 1593-1660.
10. Chetty R., Friedman J. and Rockoff J., "Measuring the Impacts of Teachers II : Teacher Value-Added and Student Outcomes in Adulthood", American Economic Review, Vol. 104/9, 2014, pp. 2633-2679.
11. Clotfelter C., Ladd H. and Vigdor J., "Teacher Credentials and Student Achievement in High School", Journal of Human Resources, Vol. 45/3, 2010, pp. 655-681.
12. Clotfelter C., Ladd H. and Vigdor J., "Teacher credentials and student achievement: Longitudinal analysis with student fixed effects", Economics of Education Review, Vol. 26/6, 2007, pp. 673-682.
13. CNESCO, «Qualité de vie des enseignants en relation avec celle des élèves : revue de question, recommandations», 2016
14. Collier T., "Teacher qualifications and student achievement: A panel data of analysis". Economics and Finance Faculty Publications, 2013, Paper 6.
15. Conseil Supérieur de l'Éducation, de la Formation et de la Recherche Scientifique, " Programme National d'Évaluation des Acquis des élèves du tronc commun 2016 -PNEA 2016", rapport analytique, 2017
16. Conseil Supérieur de l'Éducation, de la Formation et de la Recherche Scientifique, "Résultats des élèves marocains en mathématiques et en sciences dans un contexte international-TIMSS 2015, Rapport thématique, 2018"
17. Conseil Supérieur de l'Éducation, de la Formation et de la Recherche Scientifique, « Résultats des élèves marocains dans l'étude internationale sur le progrès en littérature – PIRLS 2016 », rapport thématique, 2019
18. Croninger R. G., Rice J. K., Rathbun A., &

- Nishio M. (2007). "Teacher qualifications and early learning: Effects of certification, degree, and experience on first-grade student achievement", *Economics of Education Review*, 26(3), 2007, 312-324.
19. Darling-Hammond L., "Inequality and the Right to Learn: Access to Qualified Teachers in California's Public Schools", *Teachers College Record*, Vol. 106/10, 2004, pp. 1936-1966.
  20. Day C. et Gu Q., "Variations in the conditions for teachers' professional learning and development : Sustaining commitment and effectiveness over a career", *Oxford Review of Education*, 33(4), 2007, 423-443.
  21. Dee T. S. & Wyckoff J., "Incentives, selection, and teacher performance : Evidence from IMPACT", NBER Working Paper No. 19529, 2013, JEL No. I2,J45
  22. Dee T. S., "Teachers, race, and student achievement in a randomized experiment", *Review of Economics and Statistics*, 86(1), 2004, 195-210.
  23. Dörnyei, Z., & Ushioda, E., "Teaching and researching motivation", (2nd ed.), Harlow:Longman, 2011.
  24. Dumas, Christelle and Lefranc, Arnaud, « Early schooling and later outcomes: Evidence from pre-school extension in France », THEMA Working Papers, THEMA (Téhorie Economique, Modélisation et Applications), n° 2010-07, Université de Cergy-Pontoise, 2010.
  25. Duncan, G. J., Dowsett, C. J., Claessens, A., Magnuson, K., Huston, A. C., Klebanov, P., Pagani, L., Feinstein L., Engel M. Brooks-Gunn J., Sexton H., Japel, C., «School readiness and later achievement. *Developmental psychology*», 43(6), 2007, pp.1428.
  26. Flavio Cunha, James J. Heckman, Lance Lochner, Dimitriy V. Masterov, « Chapter 12 : Interpreting the Evidence on Life Cycle Skill Formation », *Handbook of the Economics of Education*, Elsevier, Volume 1, 2006, Pages 697-812.
  27. Fredriksson P., Öckert B. and Oosterbeek H., "Long-Term Effects of Class Size", *The Quarterly Journal of Economics*, Vol. 128/1, 2012, pp. 249-285.
  28. Fullan M., "Choosing the wrong drivers for whole system reform", Melbourne, Centre for Strategic Education, 2011.
  29. Glazerman S., Loeb S., Goldhaber D., Staiger D., Raudenbush S. and Whitehurst G., "Evaluating teachers: The important role of value-added", Brookings Institution, 2010.
  30. Goldhaber D. & Hansen M., "Assessing the potential of using value-added estimates of teacher job performance for making tenure decisions", Seattle, WA, Center on Reinventing Public Education, 2010.
  31. Goldhaber D., & Walch J., "Gains in teacher quality: Academic capabilities of the U.S. teaching force are on the rise", *Education Next*, 2014.
  32. Goldhaber D., "Teacher Effectiveness Research and the Evolution of US Teacher Policy", *The Productivity for Results Series No.5*. George W.Bush Institute, Education Reform Initiative, 2015.
  33. Greenfader, C. M., Brouillette, L., & Farkas, G., « Effect of a performing arts program on the oral language skills of young English learner », *Reading Research Quarterly*, volume 50, issue 2, 2015, pp. 185-203.
  34. Hanish, L.D. et N.G. Guerra, «A longitudinal analysis of patterns of adjustment following peer victimization», *Development and Pschopathology*, vol. 14, no 1, 2002, p. 69-89.
  35. Hanushek E. A., Kain J. F., O'Brien D. M., & Rivkin S. G., "The market for teacher quality", Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research, 2005.
  36. Harris D. and Sass T., "Teacher training, teacher quality and student achievement", *Journal of Public Economics*, Vol. 95/7-8, 2011, pp. 798-812.

37. Henry G. T., Bastian K. C., Fortner C. K., Kershaw D. C., Purtell K. M., Thompson C. L., & Zulli R. A., "Teacher preparation policies and their effects on student achievement", *Education Finance and Policy*, 9(3), 2014, 264-303.
38. Hernu M., « Conditions de logement et échec scolaire », *Mémoire de recherche*, EHESS, 2007.
39. Hill H. C., "Learning in the teaching workforce", *The future of children*, 17(1), 2007, 111-127.
40. Hoxby C., "The Effects of Class Size on Student Achievement: New Evidence from Population Variation", *The Quarterly Journal of Economics*, Vol. 115/4, 2000, pp. 1239-1285.
41. Jan N. Hughes, Qian Cao, Stephen G. West, Paula Allee Smith, Carissa Cerda, « Effect of retention in elementary grades on dropping out of school early », *Journal of School Psychology*, Volume 65, 2017, Pages 11-27.
42. Jane Cooley Fruehwirth, Salvador Navarro, and Yuya, « How the Timing of Grade Retention Affects Outcomes: Identification and Estimation of Time-Varying Treatment Effects », *Takahashi Journal of Labor Economics*, 34:4, 2016, pp .979-1021
43. Leon Feinstein, Kathryn Duckworth, Ricardo Sabates. « Education and the Family: Passing Success Across the Generations » ,*Education and the Family: Passing Success Across the Generations*, 2008, pp.1-222.
44. Li, Z., Qiu, Z., « How does family background affect children's educational achievement? Evidence from Contemporary China », *The Journal of Chinese Sociology*, volume 5, issue 1, 2018, article number 13.
45. Lopez, S. J., Snyder, C. R., & Teramoto Pedrotti, J. , « Hope: Many definitions, many measures ». In S. J. Lopez & C. R. Snyder (Eds.), *Positive psychological assessment: A handbook of models and measures* (pp. 91–107). Washington, DC: American Psychological Association, 2003.
46. Madec, Pierre. « Quelle mesure du coût économique et social du mal-logement ? », *Revue de l'OFCE*, vol. 146, no. 2, 2016, pp. 125-155.
47. Mads Meier Jæger and Richard Breen, « A Dynamic Model of Cultural Reproduction », *American Journal of Sociology* 121, no. 4, 2016, pp.1079-1115.
48. Martin M. O. & Mullis I. V., «TIMSS and PIRLS 2011: Relationships among Reading, Mathematics, and Science Achievement at the Fourth Grade--Implications for Early Learning», *International Association for the Evaluation of Educational Achievement*, Herengracht 487, Amsterdam, 1017 BT, The Netherlands, 2013.
49. Mathys, C., Véronneau, M.-H., & Lecocq, A., « Grade Retention at the Transition to Secondary School: Using Propensity Score Matching to Identify Consequences on Psychosocial Adjustment », *The Journal of Early Adolescence*, Volume 39, Issue 1, 2019, pp. 97-133.
50. Meadows, A, « The Impact of Participation in Extracurricular Activities on Elementary School Students », *Journal of Interdisciplinary Undergraduate Research*, volume 11, issue1, article 2, 2019.
51. Meadows, A, « The Impact of Participation in Extracurricular Activities on Elementary School Students », *Journal of Interdisciplinary Undergraduate Research*, volume 11, issue1, article 2, 2019.
52. Michael A. Gottfried, *Reframing Retention: New Evidence from within the Elementary School Classroom on Post-Retention Performance* », *The Elementary School Journal*, 113:2, 2012, pp.192-214.
53. Michel Janosz, Sophie Pascal et Benoît Galand, «Chapitre 5, Être témoin de violence à l'école: son importance et ses liens avec le climat scolaire», *Prévenir les violences à l'école*, 2012, pages 93 à 109
54. Mueller S., "Teacher experience and the class size effect — Experimental evidence", *Journal of Public Economics*, Vol. 98, 2013, pp. 44-52.

55. Mullis, I. V. S., Martin, M. O., Foy, P. & Hooper, M., « PIRLS 2016 International Results in Reading », TIMSS & PIRLS International Study Center, 2017.
56. Mullis, I. V. S., Martin, M. O., Foy, P., & Hooper, M., TIMSS 2015 International Results in Mathematics. TIMSS & PIRLS International Study, Center, 2016.
57. Nye B., Konstantopoulos S., & Hedges L. V., «How large are teacher effects?», Educational Evaluation and Policy Analysis, 26(3), 2004, 237–257.
58. OECD, PISA 2015, « The ABC of Gender Equality in Education: Aptitude, Behaviour, Confidence », PISA, OECD Publishing, 2016.
59. OECD, PISA 2015, Results (Volume II) : «Policies and Practices for Successful Schools», PISA, OECD Publishing, Paris, 2016.
60. OECD, PISA 2015, Results (Volume II) : Policies and Practices for Successful Schools, PISA, OECD Publishing, Paris, 2016.
61. OECD, PISA 2015, The ABC of Gender Equality in Education: Aptitude, Behaviour, Confidence, PISA, OECD Publishing, 2016.
62. OECD, PISA 2018, Results (Volume II): Where All Students Can Succeed, PISA, OECD Publishing, Paris, 2019.
63. OECD, PISA 2018, Results (Volume II): Where All Students Can Succeed, PISA, OECD Publishing, Paris, 2019.
64. OECD, PISA 2018, Results (Volume II): Where All Students Can Succeed, PISA, OECD Publishing, Paris, 2019.
65. OECD, TALIS 2018, Results (Volume I): teachers and school leaders as lifelong learners, TALIS, 2019
66. PIASTA Shayne B. WAGNER Richard K.,« Developing early literacy skills: A meta-analysis of alphabet learning and instruction », Reading research quarterly, vol. 45, n° 1, 2010, p. 8-38.
67. Reardon Sean F., « The Widening Income Achievement Gap », Faces of Poverty, volume 70, n°8, 2013, pp.10-16.
68. Reeves, Douglas B. «The learning leader/ the extracurricular advantage.» Educational Leadership, volume 66, issue 1, 2008, pp: 86-87.
69. Rivkin S., Hanushek E. and Kain J., “Teachers, Schools, and Academic Achievement”, Econometrica, Vol. 73/2, 2005, pp. 417-458.
70. Rockoff J., “The Impact of Individual Teachers on Student Achievement: Evidence from Panel Data”, American Economic Review, Vol. 94/2, 2004, pp. 247-252.
71. Ronfeldt M. and Reininger M., “More or better student teaching?”, Teaching and Teacher Education, Vol. 28/8, 2012, pp. 1091-1106.
72. Rothstein J., “Teacher quality policy when supply matters”, NBER Working Paper No. 18419, 2013.
73. Shepard, L.A., Flexer, R.J., Hiebert, E.H., Marion, S.F., Mayfield, V. and Weston, T.J. Effects of « Introducing Classroom Performance Assessments on Student Learning », Educational Measurement: Issues and Practice, 15, 1996, pp. 7-18.
74. Stephens, L. J., & Schaben, L. A., « The effect of interscholastic sports participation on academic achievement of middle level school students », Nassp Bulletin, 86(630), 2002, pp: 34-41.
75. Temple, J. A., Reynolds, A. J., & Miedel, W. T. « Can early intervention prevent high school dropout? Evidence from the Chicago Child-Parent Centers ». Urban Education, 35(1), 2000, pp. 31-56.
76. TENG Xiuqin, LIU Guirong, SONG Tingzhu, “ Influence of Teacher-Student Relationship on Junior High Students’ Academic Achievements: Mediating Role of Self-esteem ”, Advances in Social Science, Education and Humanities Research, volume 176, 2018
77. UNESCO, «Réponses du secteur de l’éducation à la consommation d’alcool, de tabac et de drogues», politiques rationnelles et bonnes pratiques en matière d’éducation à la santé, brochure 10, 2018

78. Vaag Iversen J. and Bonesrønning H., «Disadvantaged students in the early grades: will smaller classes help them? », Education Economics, Vol. 21/4, 2013, pp. 305-324.
79. Van Bergen, E., van Zuijen, T., Bishop, D., de Jong, P. F. « Why Are Home Literacy Environment and Children's Reading Skills Associated? What Parental Skills Reveal », Reading Research Quarterly, volume 52, issue 2, 2017, pp.147– 160.
80. VAN ETEN, Shawn, PRESSLEY, Michael, MCINERNEY, Dennis M., et al. « College seniors' theory of their academic motivation ». Journal of Educational Psychology, vol. 100, no 4, p. 812 ,2008.
81. Vidal, Catherine. « Cerveau, sexe et idéologie », Diogenè, vol. 208, no. 4, 2004, pp. 146-156.
82. WANG Jing, SHIVELEY Jonathan, « The impact of extracurricular activity on student academic performance », 2009.
83. Yoon K. S., Duncan T., Lee S. W.-Y., Scarloss B., & Shapley K., «Reviewing the evidence on how teacher professional development affects student achievement», (Issues & Answers Report, REL 2007–No. 033), Washington, DC: U.S. Department of Education, Institute of Education Sciences, National Center for Education Evaluation and Regional Assistance, Regional Educational Laboratory Southwest, 2007.





جدول 1. نتائج النماذج متعددة المستويات للسنة السادسة ابتدائي

المعامل (خطأ تقليدي)				الميزات الشخصية والسياق العائلي
النشاط العلمي	رياضيات	فرنسية	عربية	
NS	***2.627 (0.762)	***5.507 (0.637)	***5.316 (0.841)	إنث
***3.685 (0.485)	***2.870 (0.499)	*** 3.1378 (0.462)	***4.274 (0.811)	المستوى السوسيو اجتماعي والثقافي للأسرة
***1.787 (0.420)	***2.473 (0.377)	**0.832 (0.345)	***2.145 (0.402)	الانشطة الموازية
NS	**0.840 (0.361)	**0.658 (0.326)	NS	نمط الحياة
NS	**0.940 (0.677)	**1.704 (0.713)	***1.892 (0.745)	تكنولوجيا الاعلام والتواصل
السوابق الدراسية				
التعليم الاولي				
				لم يستفد من التعليم الأولي/القرآني
*1.708 (0.939)	NS	0.298NS (0.773)	1.923NS (1.289)	حضانة
-0.701 <sup>NS</sup> (1.195)	NS	-0.569 <sup>NS</sup> (1.159)	-1.330 <sup>NS</sup> (1.399)	مدرسة عمومية
-0.129NS (1.966)	NS	*2.744 (1.509)	***4.352 (1.547)	مدرسة خاصة
***-8.262 (0.840)	***-8.335 (0.677)	***-7.800 (0.692)	***-15.856 (0.755)	تكرار
الاستاذ والقسم				
المستوى التعليمي للأستاذ				
				أقل من الإجازة
**14.204 (6.227)	NS	NS	NS	إجازة فما فوق
NS	*6.708 (3.988)	**9.590 (4.402)	NS	تكوين مستمر
أقدمية الأستاذ				
				أقل من عشر سنوات
**14.204 (6.227)	NS	NS	NS	بين 10 و 19 سنة
NS	*6.708 (3.988)	**9.590 (4.402)	NS	بين 20 و 29 سنة
**18.863 (9.498)	NS	NS	***13.830 (5.193)	30 سنة فما فوق
***5.013 (1.170)	***4.067 (0.983)	***3.347 (1.058)	***7.647 (0.858)	الممارسات البيداغوجية
***3.506 (0.609)	***1.280 (0.518)	***1.806 (0.508)	***3.926 (0.562)	إدارة السلوك والتحفيز
NS	**8.796 (4.321)	NS	NS	استعمال تكنولوجيا الاعلام والتواصل من طرف الأستاذ خلال الدروس

موارد المدرسة					
NS	**1.231 (0.598)	-	NS	البنية التحتية ونوع الولوج (ملائم)	
***-19.325 (6.278)	NS	NS	***-11.914 (4.448)		نقص في الحواسيب
NS	NS	***7.734 (3.833)	NS		حضري
البيئة والمناخ الدراسي					
NS	NS	NS	**1.239 (0.580)	مناخ العدل	
NS	NS	*1.202 (0.656)	NS	مناخ الانتماء	
***2.641 (0.874)	***2.584 (0.810)	**1.425 (0.698)	***4.414 (0.347)	علاقة الأستاذ بالتلامذة (اتفاق)	
***-4.809 (0.555)	***-3.341 (0.451)	***-2.063 (0.494)	***-4.655 (0.748)	الشغب الدراسي (غياب، تأخر، غش...)	
***-1.492 (0.560)	NS	NS	***-1.534 (0.486)	مشاكل العنف المدرك (اعتداء، تحرش، تهديد...)	
NS	***-2.627 (0.572)	*-1.072 (0.588)	***-1.471 (0.630)	مشاكل العنف المعاش (اعتداء، تحرش، تهديد...)	
NS	NS	***-1.466 (0.534)	NS	مشاكل اجتماعية (استهلاك السجائر، الكحول والمخدرات)	

جدول 2. نتائج النماذج متعددة المستويات للسنة الثالثة إعدادي

المعامل (خطأ تقليدي)					الميزات الشخصية والسياق العائلي
عربية	فرنسية	رياضيات	علوم الحياة والأرض	الفيزياء والكيمياء	
***14.061 (0.797)	***12.652 (0.760)	NS	NS	NS	إناث  المستوى السوسيو اقتصادي والثقافي للأسرة  تكنولوجيا الاعلام والاتصال
***5.940 (0.463)	***7.109 (0.459)	***5.185 (0.460)	***5.114 (0.496)	***4.972 (0.533)	
NS	***2.558 (0.790)	NS	***-1.386 (0.471)	NS	
السوابق الدراسية					التعليم الاول
لم يستفد من التعليم الأولي/القرآني					
***2.250 (0.873)	1.489 <sup>NS</sup> (0.923)	0.158 <sup>NS</sup> (0.953)	1.333 <sup>NS</sup> (1.041)	1.107 <sup>NS</sup> (0.989)	مدرسة عمومية  حضانة-مدرسة خاصة
***7.061 (0.977)	***4.973 (0.978)	**2.272 (0.943)	***3.143 (1.085)	3.812 (1.056)	
***-18.269 (0.755)	***-15.799 (0.740)	***-15.113 (0.775)	***-14.018 (0.771)	***-13.497 (0.827)	
***3.538 (1.220)	***-11.630 (1.382)	NS	NS	NS	
					ولولج مؤسسة عمومية خلال الابتدائي

المعامل (خطأ تقليدي)					الأستاذ والقسم
عربية	فرنسية	رياضيات	علوم الحياة والأرض	الفيزياء والكيمياء	
					التكوين الأساس (مراكز التكوين البيداغوجي)
***5.670	***5.385	***9.010	NS	***6.682	
(2.056)	(2.173)	(2.357)		(2.394)	
					الممارسات البيداغوجية
NS	***2.732	***4.064	***2.628	NS	
	(0.558)	(0.649)	0.788		
					تدبير السلوك والتحفيز
***4.137	***1.810	***1.957	***3.697	***3.717	
(0.464)	(0.465)	(0.459)	(0.436)	0.459	
					استعمال تكنولوجيا الاعلام والاتصال من كرف الأستاذ خلال الدرس
*3.747	** -4.865	***11.767	NS	***6.685	
(2.044)	2.178	(3.083)		(2.127)	
					حجم القسم (>35)
NS	***6.670	NS	NS	NS	
	(2.400)				
					موارد المؤسسة
*** 3.728	***3.865	***1.757	***2.784	***2.706	البنيات التحتية وطبيعة الولوج
(0.443)	(0.480)	(0.518)	(0.452)	(0.503)	
					الوسائل الاعلامية
***1.740	NS	NS	***1.430	*0.863	
(0.372)			(0.437)	(0.462)	
					نقص في عدد القاعات
** -3.962	NS	NS	** -4.466	NS	
(1.790)			(2.151)		
					نقص في عدد المقاعد المتوفرة
** -4.057	NS	NS	NS	NS	
(1.754)					
					نقص على مستوى الأطر الادارية
NS	*** -7.632	NS	NS	** -8.613	
	(2.893)			(3.748)	
					نقص على مستوى الأساتذة
NS	NS	** -5.873	NS	NS	
		(2.475)			
					نقص على مستوى الحواسيب
** -4.707	NS	* -3.884	NS	NS	
(2.110)		(2.236)			
					أغلب التلامذة ينحدرون من اسر فقيرة
* -4.167	NS	** -5.590	NS	NS	
(2.238)		(2.308)			
					البيئة والحو الدراسي
***6.721	***2.485	***4.524	NS	***3.921	علاقة الأستاذ بالتلامذة (اتفاق)
(0.745)	(0.679)	(0.777)		(0.756)	
					شغب مدرسي (تغيب، تأخر، غش..)
*** -3.744	*** -4.395	*** -3.670	*** -3.648	*** -3.735	
(0.448)	(0.39)	(0.464)	(0.457)	(0.471)	
					مشاكل العنف (اعتداء، تحرش، تهديد..)
*** -1.697	NS	*** -1.719	*** -1.975	*** -1.216	
(0.503)		(0.484)	(0.514)	(0.474)	
					استهلاك السجائر والخمر والمخدرات من طرف التلميذ
*** -1.777	*** -1.309	NS	* -0.844	*** -1.233	
(0.420)	(0.409)		(0.447)	0.442	

المصدر: حسابات المؤلفين، الهيئة الوطنية للتقييم لدى المجلس الأعلى للتربية والتكوين  
 ملاحظة : يقدم الجدول معاملات التماذج متعددة المستويات والانحرافات المعيارية (بين قوسين)  
 \*\*\*, \*\*, \* تشير إلى مستويات الأهمية من 1 % و 5% و 10 % على التوالي

### عينة المدارس والتلامذة بالسنة السادسة ابتدائي

لتلاميذ العينة	عدد تلاميذ العينة	عدد مدارس العينة	
8%	1447	49	المدرسة الجماعية
6%	1066	49	المدارس الخصوصية
86%	15350	500	المدارس العمومية
100%	17863	598	المجموع

### نسبة التلامذة حسب البنية التحتية والموارد المتوفرة بالمدارس الجماعية (أجوبة التلامذة)

لا (%)	نعم (%)	
22	78	ملعب رياضة
34	66	فضاءات خضراء
54	46	قاعدة متعددة الاستعمالات
50	50	قاعة الأساتذة
50	50	قاعة القراءة
34	66	مكتبة
25	75	عارض
81	19	لوح تفاعلي
62	38	انترنت
20	80	مطعم
8	92	فريق الأمن
10	90	منظفين ومنظفات
7	93	مراحيض
9	91	ماء صالح للشرب
9	91	كهرباء
85	15	قاعة تريض
68	32	موضع انترنت خاص بالمؤسسة

### خصائص الأساتذة بالمدارس الجماعية

أعلى شهادة أكاديمية	أستاذ لغة عربية (%)	أستاذ لغة فرنسية (%)	أستاذ الرياضيات (%)	أستاذ النشاط العلمي (%)
البكالوريا	18	18	13	16
شهادة الدراسات الجامعية أو ما يعادلها	8	8	2	6
إجازة أو ما يعادلها	67	67	77	71
ماستر أو ما يعادله	6	6	8	6

الولوج للمهنة	أستاذ لغة عربية (%)	أستاذ لغة فرنسية (%)	أستاذ الرياضيات (%)	أستاذ النشاط العلمي (%)
خريج مراكز تكوين المعلمين	48	44	42	49
خريج المراكز الجهوية للتربية والتكوين	22	22	25	22
توظيف مباشر	3	11	11	3
تعاقد مع الأكاديميات الجهوية	27	22	22	26



التكوين المستمر	أستاذ لغة عربية (%)	أستاذ لغة فرنسية (%)	ستاذ الرياضيات (%)	أستاذ النشاط العلمي (%)
عدم الاستفادة من التكوين المستمر	58	57	55	57
المقاربة بالكفاءات	24	28	28	25
التقييم التربوي	21	18	18	23
المناهج والبرامج	14	15	15	15
ادماج تكنولوجيا الاعلام والتواصل	21	11	13	17
تكوين تكميلي	13	15	15	11
دعم تربوي	21	10	10	22
مستجدات تربوية	17	20	20	17
محاور أخرى	17	19	19	18

عدد الساعات الفعلية للتدريس في الاسبوع	أستاذ لغة عربية (%)	أستاذ لغة فرنسية (%)	ستاذ الرياضيات (%)	أستاذ النشاط العلمي (%)
أقل من 5 ساعات	2	0	0	2
بين 5 و 9 ساعات	6	4	6	6
بين 25 و 30 ساعة	89	90	87	87
أكثر من 30 ساعة	3	7	7	4

عدد سنوات التدريس	أستاذ لغة عربية (%)	أستاذ لغة فرنسية (%)	ستاذ الرياضيات (%)	أستاذ النشاط العلمي (%)
أقل من خمس سنوات	38	47	47	39
من 5 إلى 9 سنوات	17	14	14	17
من سنة 10 إلى 14 سنة	3	8	8	3
من 14 إلى 19 سنة	16	16	13	14
من 20 إلى 24 سنة	9	8	8	9
من 25 إلى 29 سنة	18	3	6	18
35 سنة فما فوق	0	4	4	0

قرب المدرسة من مقر السكن	أستاذ لغة عربية (%)	أستاذ لغة فرنسية (%)	ستاذ الرياضيات (%)	أستاذ النشاط العلمي (%)
مستقر بالمدرسة التي أدرس بها (سكن وظيفي)	4	3	3	4
مستقر بالمدينة التي توجد بها المدرسة	61	61	60	59
مستقر بالدوار الذي توجد به المدرسة	9	9	9	10
مستقر بجماعة ترابية أخرى غير التي توجد بها المدرسة	26	26	27	27

## خصائص مديري المدارس الجماعية

السن	(%)
من 30 إلى 34 سنة	4
من 35 سنة إلى 39 سنة	10
من 40 إلى 44 سنة	19
من 45 إلى 49 سنة	8
من 50 إلى 54 سنة	19
من 55 إلى 59 سنة	32
أكثر من 60 سنة	8

اعلى شهادة محصل عليها	(%)
البكالوريا	12
إجازة أو ما يعادلها	78
ماستر أو ما يعادله	5
دكتوراه أو ما يعادلها	4

اعلى شهادة مهنية	نعم (%)	لا (%)
لم أحصل أبدا على شهادة مهنية	0	100
شهادة مركز تكوين المعلمين	88	12
شهادة المراكز البيداغوجية الجهوية	17	83
دبلوم مدرسة تكوين الاساتذة	0	100
شهادة الكفاءة المهنية للتعليم الثانوي	0	100
شهادة التأهيل (المراكز الجهوية للتربية والتكوين)	5	95
دبلوم مستشار في التوجيه التربوي	0	100
شهادة مفتش	0	100
شهادة مستشار في التخطيط	0	100
شهادة مفتش التوجيه	0	100
شهادة مفتش التخطيط	2	98
شهادة سلك تكوين أطر الإدارة البيداغوجية	43	57

تكوين مستمر قبل التكلف بمهام الادارة	نعم (%)	لا (%)
لم أستفد من تكوين مستمر قبل تكلفي بمهام الادارة	14	86
التدبير الإداري والمالي للمؤسسات التعليمية	72	28
مشروع المؤسسة	74	26
تدبير معتمد على النتائج	67	33
شراكة	64	36
تدبير تشاركي	65	35
إعلاميات	68	32
استعمال تطبيق مسار MASSAR	61	39
الوثيرات الدراسية	49	51
الحياة المدرسية	78	22
الخريطة المدرسية	37	63
النصوص القانونية والتنظيمية	68	32
تدبير استعمالات الزمن	43	57
تقنيات التواصل	68	32

تكوين مستمر بعد التكليف بمهام الإدارة	نعم (%)	لا (%)
لم استفح من تكوين مستمر قبل تكليفي بمهام الإدارة	68	32
التدبير الإداري والمالي للمؤسسات التعليمية	31	69
مشروع المؤسسة	52	48
تدبير معتمد على النتائج	52	48
شراكة	32	68
تدبير تشاركي	33	67
إعلاميات	23	77
استعمال تطبيق مسار MASSAR	23	77
الوثائق الدراسية	60	40
الحياة المدرسية	15	85
الخريطة المدرسية	35	65
النصوص القانونية والتنظيمية	26	74
تدبير استعمالات الزمن	31	69
تقنيات التواصل	37	63

قرب المدرسة من مقر السكنى	(%)
مقيم بالمدرسة التي أديرها (سكن وظيفي)	39
مقيم بالمدينة التي تقع فيها المدرسة	8
مقيم بالدوار الذي توجد فيه المدرسة	8
مقيم بجماعة أخرى غير التي تقع فيها المدرسة	45

عدد سنوات الاقدمية في منصب المدير	(%)
أقل من 5 سنوات	54
من 5 إلى 9 سنوات	25
من 10 إلى 14 سنة	9
من 15 إلى 19 سنة	12

عدد سنوات الاقدمية في منصب المدير بالمؤسسة الحالية	(%)
أقل من 5 سنوات	75
من 5 إلى 9 سنوات	22
من 10 إلى 14 سنة	2
من 15 إلى 19 سنة	2

لذكر هذا التقرير :

الهيئة الوطنية للتقييم لدى المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي .

تحت إدارة رحمة بورقية وبمساهمة العربي كراني ، محمد زرين ، أمينة بنبيكة ، سناء الشداوي ، سارة بوحزامة ، فاطمة برحو ،  
البرنامج الوطني لتقييم المكتسبات لتلامذة السنة السادسة ابتدائي والسنة الثالثة ثانوي إعدادي PNEA 2019 .  
تقرير تحليلي ، دجنبر 2021 .

ترجمة وتصحيح وتنسيق وتصميم ونشر :

محمد زرين ، فوزية عدي ، زكرياء بدري

إدخال عدة البرنامج في المنصة الرقمية وتنظيم المعطيات وتخزينها :

قطب النظم المعلوماتية

شعبة النمذجة والأبحاث والتحليل الإحصائي



ملتقى شارع ألميليا وشارع علال الفاسي  
حي الرياض، الرباط، ص.ب : 6535



المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي

الهاتف : 0537-77-44-25 | [contact@csefrs.ma](mailto:contact@csefrs.ma)  
الفاكس : 0537-68-08-86 | [www.csefrs.ma](http://www.csefrs.ma)